

GLOBAL TREND

세계지방자치동향

미국

» 지역디지털 혁신: Massachusetts AI Hub

미국

» 미국 펜실베이니아 주의 디지털 리터러시 역량강화

일본

» TOPPAN의 ICT 개발 거점과 일본 지역 디지털 혁신

일본

» 일본 지방 창생에 기여하는 디지털 혁신 사례 :
지자체 DX

독일

» 독일 함부르크의 디지털 전략 2025:
시민 중심의 디지털 도시 혁신

한국

» “멈춤 없는 도시로”
부산광역시 스마트 교통신호 운영시스템 확대 도입 사례

한국

» 지방자치단체 디지털 전환을 위한 안전한 AI 기술 도입 방안



지역디지털 혁신: Massachusetts AI Hub

1. 설립 배경 및 목적

- Massachusetts AI Hub는 매사추세츠 주정부가 글로벌 응용 인공지능(Applied AI) 글로벌 중심지로 도약하기 위한 전략의 일환으로, 2024년 12월 공식 출범함
- AI Hub는 정부, 산업계, 학계, 스타트업 간의 협업을 통해 AI 혁신을 촉진하고, 사회 문제 해결과 경제 성장을 동시에 달성하고자 설계됨¹⁾
- Massachusetts AI Hub의 설립은 힐리 주지사가 2024년 2월 출범시킨 'AI 전략 태스크포스'의 권고에 기반하며, 해당 태스크포스²⁾는 생성형 AI의 확산과 그에 따른 사회적·경제적 영향을 분석하고, 매사추세츠의 경쟁력 강화를 위한 전략 방향을 제시함³⁾
- 이후 「Mass Leads Act」⁴⁾라는 주정부 경제개발 법안을 통해 공식화됨

2. 전략적 기반 및 정책 추진 경과

- 2024년 2월, 힐리 주지사는 인공지능 기술의 급속한 발전과 사회적 영향에 대응하고자 'AI 전략 태스크포스'를 출범시켰으며, 이 태스크포스는 생성형 AI(Generative AI)의 확산과 산업적 잠재력을 반영한 종합 전략을 수립하고, 이를 바탕으로 정책적 권고안을 제시함
- 태스크포스가 제시한 전략 보고서⁵⁾에서는 AI Hub 설립을 핵심 권고사항으로 포함시켰으며, 매사추세츠의 경쟁력을 강화하기 위한 구체적 방안이 제시됨
- 해당 전략은 기술 발전뿐만 아니라 윤리, 교육, 인프라, 공공정책을 함께 고려하는 균형적 접근(balanced approach)을 지향함
- 2025년 5월에는 AI 산업 전반에 걸친 다양한 경험을 지닌 사브리나 맨서(Sabrina Mansur)가 초대 전무 이사로 임명되었으며, 그녀는 Torc Robotics에서 전략 기획, 공공 및 민간 부문에서 20년 이상 전략 및 기술 개발을 이끈 이력이 있음⁶⁾

1) https://www.mass.gov/news/governor-healey-announces-massachusetts-ai-hub-to-make-state-global-leader-in-applied-ai-innovation?utm_source=chatgpt.com

2) https://www.mass.gov/news/governor-healey-signs-executive-order-establishing-artificial-intelligence-ai-strategic-task-force?_gl=1%2Aq2pd41%2A_ga%2AMTEyMDkyNDY1Ny4xNjgMTM1MTQ3%2A_ga_MCLPEGW7WM%2AMTczNDM2NTU5OC42Mi4wLjE3MzQzNjU1OTguMC4wLjA

3) <https://www.mass.gov/doc/massachusetts-ai-strategic-task-force-2024-report-to-the-governor>

4) <https://www.mass.gov/economic-development-bill>

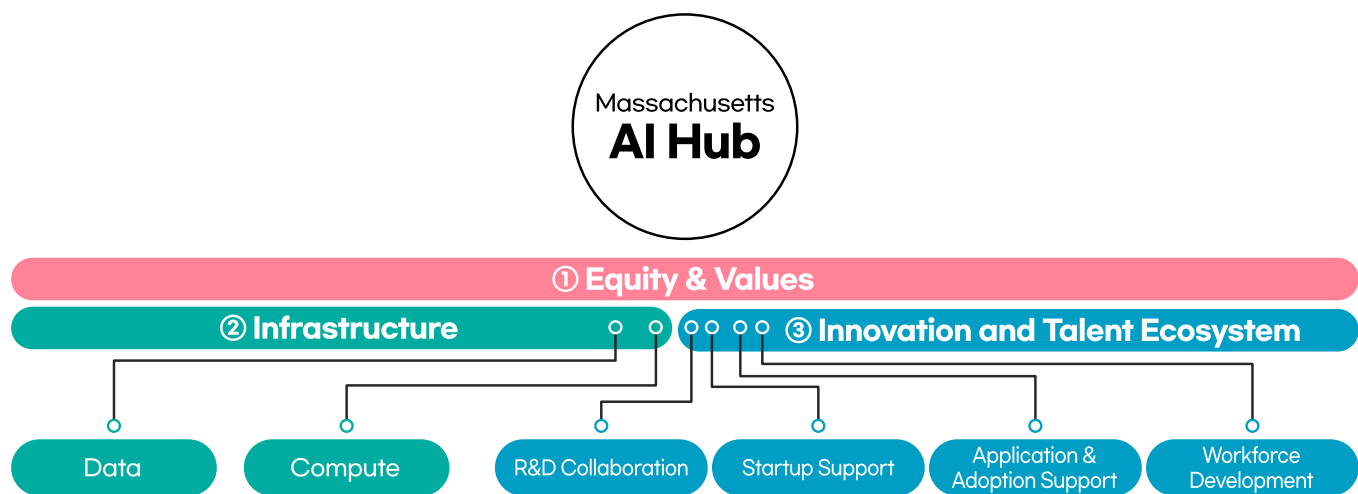
5) <https://www.mass.gov/doc/massachusetts-ai-strategic-task-force-2024-report-to-the-governor>

6) https://www.mass.gov/news/governor-healey-advances-states-ai-leadership-with-major-investments-in-massachusetts-ai-hub?utm_source=chatgpt.com

- ➔ AI Hub는 매사추세츠 기술 협력 기관(Massachusetts Technology Collaborative, MassTech)⁷⁾ 내에 설치되었으며, 「Mass Leads Act」를 통해 확보된 예산을 기반으로 다양한 AI 이니셔티브를 지원하고 있음
- ➔ 정부·산업·학계·스타트업 간 협력을 통해 혁신 생태계를 조성하고, 공공 문제 해결, 경제 성장, 포용적 기술 확산을 핵심 과제로 설정함

3. 핵심 구성 요소 및 구조

- ➔ Massachusetts AI Hub는 매사추세츠를 응용 AI 분야의 세계적 리더로 성장시키는 것을 목표로 하며, 이를 위해 다음과 같은 3대 과제인 ① 형평성과 가치, ② 인프라 및 기술 자원, ③ 혁신 및 인재 생태계 조성을 중심으로 활동을 추진함⁸⁾



출처: Massachusetts AI Strategic Task Force 2024 Report to the Governor⁹⁾

[그림 1. Massachusetts AI Hub 구성요소]

3-1. 형평성과 가치

- ➔ Massachusetts AI Hub는 책임감 있고 공정한 AI 개발을 촉진하며, 모든 프로젝트에 윤리 원칙을 적용함
- ➔ 특히 기술의 투명성, 설명 가능성, 사회적 책임을 핵심 철학으로 삼고, 포용성과 신뢰 기반의 기술 확산을 지향함

7) <https://masstech.org/news/healey-driscoll-administration-grants-more-25-million-boost-startup-growth-key-innovation>

8) https://www.mass.gov/news/governor-healey-announces-massachusetts-ai-hub-to-make-state-global-leader-in-applied-ai-innovation?utm_source=chatgpt.com

9) <https://www.mass.gov/doc/massachusetts-ai-strategic-task-force-2024-report-to-the-governor/download>

3-2. 인프라 및 기술 자원

- AI Hub는 Massachusetts Green High Performance Computing Center(이하 MGHPCC)¹⁰⁾와의 협력을 통해 고성능 컴퓨팅 자원을 제공함¹¹⁾
- 또한 Massachusetts Data Commons 플랫폼을 통해 연구자 및 기업이 데이터를 쉽게 공유·분석할 수 있도록 공공 접근성을 강화함¹²⁾
- AI 연산 기반 강화를 위해 총 3,100만 달러(\$31M)의 주정부 투자를 통해 Artificial Intelligence Compute Resources (이하 AICR) 환경이 조성됨¹³⁾

3-3. 혁신 및 인재 생태계 조성

- 대학, 기업, 스타트업, 연구소 간 상시 협력 구조를 기반으로 기술 상용화와 AI 제품 개발을 촉진함¹⁴⁾
- IBM 및 Red Hat과의 민관 협력을 통해 AI 스타트업을 위한 액셀러레이터 프로그램도 운영 중임¹⁵⁾
- AI Hub는 초중등(K-12) 교육부터 고등교육, 직업 재교육에 이르는 포괄적 인재 양성 계획을 수립함¹⁶⁾
- 특히 지역사회 및 저소득층을 위한 포용적 교육 프로그램을 확대하여 디지털 격차 해소를 도모하며, AI 분야의 진입과 전환을 위한 맞춤형 기술 훈련 프로그램도 다수 기획함

4. 주요 파트너십 및 재정 투자

- 매사추세츠 주정부는 AI 혁신을 위한 핵심 기반으로 고성능 컴퓨팅 인프라 조성에 주력하고 있음
- 이를 위해 MGHPCC와 협력하여 AICR 환경을 구축하였으며, 총 3,100만 달러(\$31M)의 주정부 보조금이 투입됨. 이는 대학, 공공연구소, 산업계가 공동으로 활용 가능한 기반 자원으로 제공됨
- 이러한 투자는 총 1억 달러 규모의 「Mass Leads Act」를 통해 지원되며, 이 법안은 AI를 포함한 기후기술, 생명과학 분야 전반에 걸친 전략적 투자 프레임워크를 제공함. 특히, AI 고성능 컴퓨팅 인프라 확장은 해당 법안의 주요 항목 중 하나로 설정됨

10) <https://www.mghpcc.org/>

11) https://www.mass.gov/news/governor-healey-advances-states-ai-leadership-with-major-investments-in-massachusetts-ai-hub?utm_source=chatgpt.com

12) <https://datacommons.org/place/geoid/25>

13) <https://govmarketnews.com/massachusetts-invests-31m-to-expand-ai-computing-access/>

14) https://www.mass.gov/news/governor-healey-meets-with-northeastern-students-working-with-administration-on-ai-project-under-innovatema-partnership?_gl=1%2Awa66gc%2A_ga%2AODE1NzEzODIwLjE3MjIzNTMyMzU.%2A_ga_MCLPEGW7WM%2AMTczNDYyNjY3Ny42MC4xLjE3MzQ2MjY2ODQuMC4wLjA

15) <https://www.ibm.com/cloud/redhat>

16) <https://babl.ai/massachusetts-launches-k-12-ai-strategy-to-prepare-students-for-future-economy/>

- ➡ 민간 부문과의 협력도 활발히 이루어지고 있음. IBM 및 Red Hat과의 파트너십을 통해 AI 스타트업을 위한 액셀러레이터 프로그램이 운영되고 있으며, 기술 실증, 상용화, 창업 지원이 통합적으로 추진됨. 이는 공공-민간 공동출자 모델로 설계되어, AI 연구개발과 첨단 비즈니스 구축을 동시에 지원하는 체계를 형성하고 있음
- ➡ 결과적으로, 「Mass Leads Act」는 매사추세츠를 기후기술, 생명과학, 응용 AI 분야의 글로벌 혁신 허브로 육성하기 위한 정책적 기반으로 작동하고 있으며, Massachusetts AI Hub의 설립과 운영에도 결정적인 재정적 뒷받침을 제공함

5. 기대 효과 및 향후 전망

- ➡ Massachusetts AI Hub는 매사추세츠를 응용 인공지능(Applied AI) 분야의 글로벌 리더로 자리매김 시키기 위한 전략적 이니셔티브로 출범함. 이 허브는 윤리적이고 포용적인 AI 생태계 구축을 핵심 목표로 삼고, 정부, 산업계, 학계, 스타트업 간의 유기적 협력을 통해 AI 기반 혁신과 경제 성장을 동시에 도모함. 나아가 AI 기술을 활용해 글로벌 사회 문제 해결에 기여하는 것을 지향함
- ➡ AI Hub는 단순한 기술 촉진 기관을 넘어, 공공정책, 교육, 사회적 가치 구현까지 아우르는 통합형 거버넌스 모델로 작동함
- ➡ 이를 통해 다음과 같은 AI 기술의 윤리적이고 책임 있는 확산, 산업 전반의 혁신 가속화, 양질의 일자리 창출 및 지역 간 디지털 격차 해소 등과 같은 핵심 효과가 기대됨
- ➡ 향후에는 연방정부 및 국제 협력 파트너들과의 연계를 통해 글로벌 AI 이니셔티브로 확대될 가능성이 크며, 이러한 정책 기반의 AI 허브 모델은 타 주 및 해외에서도 확산 가능한 모범 사례로 평가받고 있음
- ➡ 공공 문제 해결형 AI와 민간 협력이 결합된 융합 모델은 혁신성과 실효성을 동시에 갖춘 정책적 대안으로 작동함

참고문헌

- BABL AI. (2024, June 20). Massachusetts launches K-12 AI strategy to prepare students for future economy.
<https://babl.ai/massachusetts-launches-k-12-ai-strategy-to-prepare-students-for-future-economy>
- Data Commons. (n.d.). Massachusetts overview (geold/25).
<https://datacommons.org/place/geold/25>
- GovMarketNews. (2024, June 25). Massachusetts invests \$31M to expand AI computing access.
<https://govmarketnews.com/massachusetts-invests-31m-to-expand-ai-computing-access>
- IBM. (n.d.). Red Hat on IBM Cloud.
<https://www.ibm.com/cloud/redhat>
- Massachusetts AI Strategic Task Force. (2024). Massachusetts AI Strategic Task Force 2024 report to the governor.
<https://www.mass.gov/doc/massachusetts-ai-strategic-task-force-2024-report-to-the-governor>
- Massachusetts Executive Office of Economic Development. (n.d.). Economic development bill.
<https://www.mass.gov/economic-development-bill>
- Massachusetts Executive Office of the Governor. (2024, February 15). Governor Healey signs executive order establishing Artificial Intelligence (AI) Strategic Task Force.
<https://www.mass.gov/news/governor-healey-signs-executive-order-establishing-artificial-intelligence-ai-strategic-task-force>
- Massachusetts Executive Office of the Governor. (2024, June 21). Governor Healey meets with Northeastern students working with administration on AI project under InnovateMA partnership
<https://www.mass.gov/news/governor-healey-meets-with-northeastern-students-working-with-administration-on-ai-project-underinnovatema-partnership>
- Massachusetts Executive Office of the Governor. (2024, July 1). Governor Healey advances state's AI leadership with major investments in Massachusetts AI Hub.
<https://www.mass.gov/news/governor-healey-advances-states-ai-leadership-with-major-investments-in-massachusetts-ai-hub>

- ➔ Massachusetts Executive Office of the Governor. (2024, July 1). Governor Healey announces Massachusetts AI Hub to make state global leader in applied AI innovation.
<https://www.mass.gov/news/governor-healey-announces-massachusetts-ai-hub-to-make-state-global-leader-in-applied-ai-innovation>
- ➔ Massachusetts Green High Performance Computing Center. (n.d.). Homepage.
<https://www.mghpcc.org/>
- ➔ Massachusetts Technology Collaborative. (2024, May 30). Healey-Driscoll Administration grants more than \$25 million to boost startup growth in key innovation sectors.
<https://masstech.org/news/healey-driscoll-administration-grants-more-25-million-boost-startup-growth-key-innovation>