

「2025년도 대한민국 지방재정대상」 선정결과 공개

수상단체 목록

대통령상(2)

분야	시도	시군구	제목
예산 절감	전북	정읍시	행정 혁신을 통한 예산 절감 및 재정 효율화 성과
지방세	경기	본청	무기명정기예금 등 은닉성 채권 추적조사로 조세정의 실현

국무총리상(4)

분야	시도	시군구	제목
예산 절감	경기	이천시	"전국최초" 시내버스 혁신적 운영 개선. 재정부담 줄이고, 공공관리제 해법을 풀다
예산 절감	전북	남원시	방치된 건물의 기적, "인구소멸지역 방문증가와 예산절감"
보조금 운용	충남	본청	2배 더 강화된 보조사업 평가, 광역이 이끄는 시군 보조금 레벨업
세외 수입	경남	창원시	전국 최초, 원가분석 기반 세외수입 요율 관리체계 구축

행안부장관상(4)

※ 발표 기관

분야	시도	시군구	제목
예산 절감	경북	포항시	6년간의 끈질긴 노력 끝에 678억원 예산절감 이끈다
지방세	경북	고령군	단속차량은 체납차량이 도착하기 전에 기다리고 있었다.
세외 수입	서울	강북구	아무나 할 수 있지만, 아무도 하지않은 틈새시장 공략!
세외 수입	충북	증평군	자치단체 협력사업을 통한 세외수입 증대 사례

행안부장관상(23)

※ 발표 기관 외 수상 기관

분야	시도	시군구	제목
예산 절감	경북	경산시	보안등 전수조사로 낭비 ZERO, 전기요금 확 절감
	경북	문경시	미사용 재고품을 활용한 노후 철도 보수의 뉴패러다임 전환
	부산	본청	전기시내버스 연료비 인하로 표준운송원가 신뢰성 제고 및 준공영제 재정절감
	서울	마포구	제도 개선을 통한 재정 안정화 대책 마련
	전남	강진군	불경기 극복을 위한 소비트렌드 「e커머스 모델」 도입
	서울	노원구	부가가치세 사후 환수로 17억6천만 원 예산 절감
	세종	본청	공공시설복합단지 보상토지 현물출자를 통한 재정 효율 극대화
보조금 운용	인천	본청	인천시, 민간보조사업에 대한 외부평가 체계 구축
	전북	본청	"능력 있게! 책임 있게! 전문적으로! 지방보조금 혁신 3-STEP"
	경기	용인시	지방보조금 정보공시 활성화를 통한 재정 투명성 강화
지방세	대전	본청	전국단위 체납액 분납을 통해 고액체납법인과 상생의 길을 열다
	서울	본청	30년 묵은 체납, 끝내 징수하다 - 사망자 상속추적 공매 성공사례
	충남	서산시	빅데이터를 활용한 체납차량 현황지도 스마트 영치
	충남	당진시	공탁금 숨바꼭질 끝! 찾으니 일거삼득 행정실현
	제주	본청	(전국 최초) 체납대응 방식의 혁신, 압류의 틀을 깨다 - 금현물 계좌 압류
	전남	순천시	25년 체납의 종지부, 전략으로 이뤄낸 30억의 회수
세외 수입	경기	고양시	묻혀있던 자산에서 연 55억 세외수입을! 고양시 유희시설의 반전드라마
	경기	하남시	전국최초 「스마트세외수입 시스템」 기반 금연구역 흡연 과태료 모바일 부과 도입
	충북	옥천군	잠자던 공유재산을 깨워 이룬 재정혁신
	대구	중구	배출방식도 납부방식도 더 똑똑하게! 주민.행정.지구가 함께 웃다
	경남	김해시	햇별을 재정의 씨앗으로!(태양광 발전수입 극대화 사업모델)
	경남	함양군	함양군 자동차 기업민원 특화서비스(전자정부 기반 세외수입 혁신모델)
	전남	신안군	똑똑한 금융 감각, 재정을 바꾼다! "우리가 살림 좀 합니다~"

□ 우수사례 주요내용

1. (전북 정읍) 행정 혁신을 통한 예산 절감 및 재정 효율화 성과

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 사전감사제 강화 ○ 관행적 사업 전면 검토 ○ 민간단체 보조금 및 행정조직 효율화
② 추진 경과	○ 최근 경기침체, 지방세수 감소, 복지수요 확대 등으로 지방재정의 불균형이 심화되어 재정의 건전성과 지속가능성 확보가 절실히 요구 ○ “예산이 사업을 규정하는 것이 아니라, 사업이 예산을 이끈다”는 원칙 아래, 예산편성 전 단계에서의 사전심의 강화 및 기본에 충실한 재정운영 체계를 구축 ○ 절감된 재원은 재정안정화기금으로 전환·적립하여 재난·세수감소 등 돌발상황 시 활용 가능한 지속가능한 재정운영 기반을 마련
③ 장애요인 극복 내용	○ 실시설계 단계에서 사업비가 계획 대비 과도하게 증가 및 기존 공법·자재 기준으로는 예산 한도 내 공사가 어려움 ○ 인허가 절차 및 법령 해석에 이견이 있어 추진 지연 가능성 존재 ○ 피해 복구는 긴급성이 높아 일반 입찰 절차로는 신속한 대응이 곤란
④ 우수사례 내용	○ (공사·설계 효율화) - 기술사 등 전문가 자문을 통해 공법 전환 - 기존 자재를 재활용하고, 불필요한 공정을 단순화 - 관련 부서 및 감사기관과 협의하여 법적 해석 문제를 사전 조정함으로써 인허가 리스크 해소 ○ (공간·시설 재배치) - 주민의견을 반영해 사선주차 병행 설계로 공간효율을 높이고 민원 발생을 최소화 ○ (위기대응·사업방식 변경) - 재난복구사업은 「지방계약법」상 긴급복구 예외조항을 적용해 비교적 적 수의계약으로 신속 추진. - 타 지자체 벤치마킹 및 타당성조사를 통해 재정사업 전환
⑤ 성과	○ 2022년(상반기) ~ 2025년(상반기) 총 1,515억원 절감 ○ 절감 예산 전환으로 인한 재정안정화기금 확대 ○ 지속가능한 재정운영 체계 정착 ○ 예산 절감을 통한 재정건전성 제고뿐 아니라, 절감재원의 재투자를 통한 ‘선순환형 재정구조’를 정립

2. (경기 본청) 끝까지 추적하고 반드시 징수한다! 무기명정기예금 등 은닉성 채권 추적조사”로 조세정의 실현

구 분	주 요 내 용
① 추진 배경	○ 이행보증보험 증권* 전수조사를 통해 고액 채납자의 경제 활동 내용을 파악하고 무기명정기예금 등 은닉성 담보제공 자산 및 잔존현금, 매출채권 추적과 적발 자산에 대한 강력한 채납처분을 통해 악성 채납액 정리 * 일정 규모 이상 공사/납품/용역 등의 계약 시 ‘SGI서울보증보험’에서 발급받아 원청(발주청)에 제출해야 하는 보험증권
② 추진 개요	○ (조사 대상) 1천만 원 이상 지방세 채납자 약 3만 명, 5천억 원 ○ (추진 내용) 고액 채납자 이행보증보험 증권 전수조사 - 최근 경제활동 실태 파악 - 무기명정기예금 등 은닉성 재산 추적 및 압류·추심 - 잔존현금/매출채권 등 추적 및 압류·추심
③ 주요 추진 경과	○ 관계 법령 검토 및 조사(협조) 기관 업무협의 : ‘25. 2월~ ○ 전수, 추적조사 종합계획 수립 및 추진 : ‘25. 6월 ○ 조사 내용 분석 및 은닉성 재산 등 추적 : ‘25. 7월~ ○ 무기명정기예금/잔존현금/매출채권 압류 및 추심 : ‘25. 9월~
④ 우수사례 내용	○ 전수, 추적조사 결과 고액 채납자 238명(채납액 124억 원) 적발 및 250억 원 채권 확인, 압류/추심 추진 - 무기명정기예금 : 47건, 2억 8천만 원 - 보증보험회사 보관 잔존현금 : 55건, 4억 3천만 원 - 매출채권 : 112건, 240억 원
⑤ 성과	○ 채권압류 및 즉시 추심 가능한 14억 원 채납액 징수 ○ 잔여 압류 채권에 대하여 순차적 추심절차 진행 중 ○ SBS, YTN 등 다수 언론에 보도되어 대국민 납세 의지 고취 ○ 조사/추적 기법 및 즉시 추심절차 등 타 지방자치단체 전파

3. (경기 이천시) “전국최초” 시내버스 혁신적 운영개선 재정부담 줄이고, 공공관리제 해법을 풀다!

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 추진배경 - 경기도는 27년까지 공공관리제 전면시행을 시작했으며, 이천시는 교통취약지역으로 고령화 추세에 따른 이용도 낮은 노선에 대한 지속적 예산 투입 등 향후 공공관리제(준공영제) 추진시 재정부담 가중 (27년 131억투입) - 공공관리제 시행에 대한 시내버스 운영개선의 필요성 대두 ○ 사업시기 : 2024. 8. ~ 2025. 11 *향후 지속 추진(예정) ○ 주요내용 - 지역별 이용수요 및 데이터 기반 분석을 통한 수십개의 버스 노선 체계 획기적 개선 - 버스 (마을내)다계통 노선 통폐합 → 버스 지역간 이동(간선) 체계 활성화 - (마을내)비효율적 버스 노선 정리 → (똑버스+희망택시)운영으로 주민편의 개선 ○ 주요성과(효과) - 6개권역 89개 노선 통·폐합 ▶ 19개 노선 신설 / 매년 12.5억 절감 - “전국최초” 농촌지역 시내버스 노선정리, 똑버스 정착 → 경기도 타시군 대비 똑버스 이용율 최고, 경기도 이천모범 사례 홍보, 타시군 이천 사례 벤치마킹
② 추진 경과	○ '24.08.~12. : 울면 장호원 마을내 버스 노선 모두정리(22개노선) “최초시도” ○ '25.04 : 중고등학교 학생수요 중심 간선체계 노선 신설 ○ '25.07 : 장호원-설성-모가권역 간선체계 편의 개선 ○ '25.07 : 중포-백사권역 신규 교통수요 신속 대응 ○ '25.09 : 시내권 수요자 중심 효율적 운영체계 개선 ○ '25.11(예정) : 신둔-마장 권역 주요관광지 활성화 중심 개편(예정)
③ 장애요인 극복 내용	○ 노선 신설(개편)에 따른 재정지원 증가 등 예산 부담 가중 ⇒ 데이터 분석(O-D, 승하차, 대체노선)을 통해 적정 대수 산정 및 노선 통폐합으로 시내버스 총량 감소에 따른 예산 절감 추진 ⇒ 시내버스 대체 수단으로 똑버스 및 희망택시 운영하여 버스투입 예산 대비 효율성 및 주민 만족도 증가 ○ 똑버스 도입에 따른 택시업계와의 갈등 ⇒ 택시관계자 간담회 개최 및 수차례 면담을 상생안 도출

	○ 디지털 소외계층(고령층 등) 똑버스 앱 이용 어려움 호소 ⇒ 주민설명회(8회)를 통한 똑버스 앱 사용법 교육 및 홍보 ⇒ 전화호출 활성화를 위한 일괄 오프라인 회원가입 서비스 보조 ⇒ 똑버스 현장 결제 시스템 경기도 적극 도입 건의('25. 7. 도입 완료) ○ 시내버스 노선 변경 등에 따른 시민 혼란 및 이용 불편 우려 ⇒ 시민의 입장에서 이해하기 쉽게 지역별 노선번호로 개편하여 운행경로 식별 및 시인성 확대 ○ 노선개편에 따른 인접시군(여주시)과의 갈등 발생 ⇒ 1~4차 실무회의, 경기도(버스정책과)·경기연구원(구동균 박사) 중재를 통한 여주시와의 합의안 도출, 원활한 노선개편 추진 ○ 단기간 대대적인 노선 개편 및 신설로 시민 이용 불편 우려 ⇒ 이천시청 홈페이지, 지역주민 네이버 카페 등 대규모 온라인 커뮤니티, 보도자료 주1~2회 배포 등 온·오프라인 홍보
④ 우수사례 내용	① 울면·장호원 권역('24. 8.~11.) : 농촌 수요자 중심 새로운 교통수단 도입 - “전국 최초”마을내 시내버스 노선(22개) 전면 폐지 ▶ 똑버스(DRT) 운행 (새로운 지·간선 체계 시도) - 정리한 잉여버스 활용, 마을~시내구간 배차간격 단축(1시간▶30분) ② 부발·대월권역('25. 4. 7.) : 중·고등학생 통학 편의 우선 반영 - 29-1번 등 14개 노선 통폐합, 2개 노선 신설(231번, 282번) - 수요기반 노선 경로설정(효양중고, 제일고 등)으로 등하교 편의 개선 ③ 장호원, 설성·모가권역('25. 7. 1.) : 시내권 이동 편의 대폭 개선 - 25번 등 9개 노선 통폐합, 2개 노선 신설(525번, 291번) - 시내버스 1.7대 감소 및 배차간격 대폭 단축(60분▶25분) ④ 백사·중포권역('25. 7. 20.) : 신규 교통수요(아파트 신설) 적극 대응 - 23번 등 24개 노선을 통폐합, 9개 노선 신설(283~5번, 2801~6번) - 주노선(283번), 보조노선(284번 등) 체계 도입 불규칙한 배차간격 정립 ⑤ 시내순환형 시내버스 노선 정비('25. 9. 15.) : 수요자 중심 노선 정비 - 200번 등 3개 노선을 정비하여 노선형 똑버스 2대 투입 대중교통 편의 개선 ⑥ 신둔·마장권역('25. 11. 예정) : 주요 관광지(경제) 활성화 중심 개편 - 21-1번 등 17개 노선을 통폐합하여 5개 노선 신설(240~242,272등) - 똑버스 8대 도입 및 주요관광지를 잇는 관광형 똑버스 운행(주말)

⑤ 성과	□ 추진성과(효과) >> 6개권역 89개 노선 통.폐합 ▶ 19개 노선 신설, “매년 125억 절감” ① 울면·장호원 개편(24. 8. ~ 11.) - 시내버스 1대 감소 연2억원 절감 - “전국 최초” 똑버스(DRT) 기반 지·간선체계 도입 성공 - 울면 지역 똑버스(DRT) 이용객 5명/일 ⇒ 20명/일 약 4배 증가 - 경기도 측 이천시 똑버스 모범사례 및 모델화 타시군 전파, 타시군(화성시) 벤치마킹 ② 부발·대월·백사권역 개편(25. 4. 7.) - 시비·국비전환 연2억원 절감 - 기존 청소년 이용객 80명/일 ⇒ 160명/일 약 2배 증가 - 기존 전체 이용객 280명/일 ⇒ 520명/일 약 1.8배 증가 ③ 장호원, 설성모가권역 개편(25. 7. 1.) - 시내버스 1.7대감소 연3억원 절감 - 해당권역 배차간격 대폭 단축(기존 60분→25분) - 교통소외지역(울면) 이천역, 터미널 접근선 대폭 개선(기존 2회→32회) ④ 백사증포권역 개편(25. 7. 20) - 추가 재정지원 없이 주민만족도 대폭 개선 - 후보조노선 체계로 출퇴근시간대 배차간격 대폭 단축(기존 40분→15분) - 신규 아파트 입주 교통 수요 신속 대응 및 적극 해결 - 행정타운 접근성 대폭 개선(기존 0회→24회) ⑤ 시내순환형(25. 9. 15) - 버스25대 → 똑버스(2대) 대체 연3억원 절감 - 시내 순환버스 200번 등 3개 노선 정비 ⇒ 노선형 똑버스 2대 투입(시내버스 2대 감차) 대중교통 이용 편의 개선 ⑥ 신둔·마장권역(25. 11. 예정) - 버스6대 → 똑버스(8대) 대체 연25억원 절감 - 21-1번 등 17개 노선을 통폐합하여 5개 노선 신설(240~242,272등) - 똑버스 8대 도입 및 주요관광지를 잇는 관광형 똑버스 운행(주말) □ 대외평가 ○ “전국최초” 농촌지역 시내버스 노선정비, 똑버스 정착 → 경기도 타시군 대비 똑버스 이용을 최고, 경기도 이천모범 사례 홍보, 타시군 이천 사례 벤치마킹 ○ 민선8기 이천시 주요정책 시민 만족도 조사 결과, 이천시 모든 정책 중 교통정책 효율성과 만족도측면 가장 높은 평가(71.4%공정) ○ 각종 언론보도에서 단기간(2024.8~2025.7) 추진한 시내버스 노선체계 개편은 예산의 효율성과(예산절감) 주민 만족도 모두 충족시켰다며 긍정적인 여론이 대다수
------	--

4. (전북 남원시) 방치된 건물의 기적, “인구소멸지역 방문증가와 예산절감”

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 위 치 : 전북특별자치도 남원시 어현동 37-84번지 일원 ○ 추진기간 : 2020년 ~ 2024년 (개관 2025.04.30.) ○ 사 업 비 : 179.5억원 (시설비 119.5억원, 경상사업 60억원) ○ 사업내용 : 방치건축물 리모델링을 통한 복합문화공간 재생, 몰입형 미디어아트 전시관 및 방문자센터 조성
② 추진 경과	○ '20. 3. 20. : 계획공모형 지역관광개발사업 공모 선정 ○ '21. 11. 9. : 남원 관광지 RE-PLUS사업 기본계획 수립 완료 ○ '22. 7. ~ '23. 12. : 달빛정원 건축 설계용역 시행 ○ '23. 12. ~'24. 12. : 달빛정원 조성공사 착공 및 준공 ○ '24. 12. : 관리운영 조례 제정 ○ '25. 5. : 달빛정원(피오리움) 개관 및 운영
③ 장애요인 극복 내용	○ (법적용도 전환 문제 해결) 관광진흥법상 숙박업 부지로 분류되어 문화시설로의 변경이 불가했으나 문체부·전북도 등 관계기관과의 지속적 협의를 통해 관광시설 용도로 변경 인허가를 완료하여 추진 기반을 확보함. ○ (재정·자산 확보 문제 해결) 장기간 중단된 민간개발사업으로 재정 및 소유권 문제가 복잡했으나 남원시가 민간개발자와의 지속적 협의를 통해 해당 자산을 매입하고 공공사업으로 전환함으로써 사업 추진 기반을 마련함. ○ (구조적 안전성 논란 해소) 장기간 방치된 콘도 건축물의 구조 안정성 확보를 위해 한국시설안전공단의 정밀안전진단을 실시하고 보강공사를 병행하여 준치 승인을 받아 공공안전 기준을 충족시킴.
④ 우수사례 내용	○ 도시계획 관광숙박시설 부지를 → 문화·관광시설로 전환 ○ 기존 건축물 골조를 활용하여 리모델링을 통한 99억 원 예산 절감 ※신축 예산 218억 원(철거공사 및 반출 : 34억 원 + 신축 공사비 : 183억 원) ○ 미디어아트 콘텐츠 초기 자체 제작 후 콘텐츠 라이프 사이클(6개월) 고려하여 일부 전시 구간에 외래 작품 임대 등으로 연간 운영비 4억 원 절감.
⑤ 성과	○ 누적 예산 절감 효과 : 99억 원 + 연 4억 원 절감(1년) ○ 체류형 야간관광 콘텐츠 조성으로 연 25만 명 유료 방문객 기대 ○ 노후관광지의 공공문화시설 전환 성공으로 도시재생 효과 확산

5. (충남 본청) 2배 더 강화된 보조사업 평가, 광역이 이끄는 시군 보조금 레벨업

구 분	주 요 내 용
① 사례 개요	○ 기간 : 2025.1. ~ 현재 ○ 내용 : ❶지방보조사업 평가 ‘미흡’ 이하 비율을 행정안전부 기준 15%보다 2배 더 강화된 30%로 강화, ❷도 본청 주관으로 15개 전 시군을 대상으로 교육과 현장점검을 추진
② 추진 경과	〈 ❶ 지방보조사업 운용평가 〉 ○ ‘25.1. : ‘25년 지방보조금 관리 강화 계획 시행 ○ ‘25.3. : ‘25년(24 회계연도) 지방보조사업 운용평가 계획 수립 ○ ‘25.4.~7. : 자체평가(4월, 사업부서)→메타평가(5월, 민간+예산부서)→중간평가(6월, 보조금관리위 분과위)→최종평가(7월, 보조금관리위) ○ ‘25.9.~현재 : 보조사업 평가결과 2026년 예산편성 반영 추진 〈 ❷ 광역 중심 시군 보조금 교육·현장점검 〉 ○ ‘25.2.~6. : 15개 시군 대상 교육·컨설팅 추진(행안부·감사위 협업) ○ ‘25.8.~현재 : 도와 시군의 관리 미흡 220개 사업 현장점검
③ 장애요인 극복 내용	○ (장애요인) 사업부서 관대한 평가로 상대 평가비율 미준수, 민간보조사업자와 담당 공무원의 보조금 관리 중요성 인식 부족 ○ (극복방안) 사업부서 자체평가 배분기준을 신설해 관대화 평가를 사전방지, 보조금 교육 참여 대상을 공무원 중심에서 민간보조사업자까지 확대해 보조금 중요성 인식 개선
④ 우수사례 내용	○ (운용평가) ‘미흡’ 이하 평가비율을 행정안전부 기준인 15%보다 상향된 30%로 강화하고, 민간전문가+예산부서+보조금관리위 평가체계 확립 성과와 예산의 연계 강화 ○ (시군 교육·현장점검) 행안부·감사위와 협업해 도내 15개 전 시군을 대상으로 보조금 교육·컨설팅을 진행하고, 미정산 사업 등 관리 미흡 220개 사업에 대해 현장점검 추진
⑤ 성과	○ (운용평가) ‘25년(24 회계연도) 보조사업 ‘미흡’ 이하 평가비율이 34.8%(929억원)로 행정안전부 기준 15%보다 19.8%p↑ 강화 평가 - ‘24년 ‘미흡’ 이하 평가 비율 30.1% 대비 4.7%p 상승 ○ (시군 교육·현장점검) 15개 전 시군을 대상 민간보조사업자까지 총 2326명 교육 참여, 미정산 등 관리 미흡 220개 사업 현장점검 - ‘24년 교육 275명(4개 시군) 대비 8.5배, 현장점검은 ‘24년 194개 사업 대비 13.4% 증가

6. (경남 창원시) 전국 최초, 원가분석 기반 세외수입 요율 관리체계 구축

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 추진기간 : ‘24. 12. ~ 계속 ○ 대 상 : 사용료·수수료 수입(세외수입, 정상적 세외수입) ○ 내 용 : 원가분석에 기반한, 세외수입 요율 관리체계 구축 - 총괄 관리체계 구축(세정과), 통일된 업무처리 절차 마련 - 세외수입 요율 정기적 점검·정비(연1회), 원가분석 정례화 추진(5년 단위) - 전문가 인력풀 구성·운영을 통한 심의 및 자문 체계 구축
② 추진 경과	○ ‘24. 12. 9. : (사용료·수수료) 세외수입 관리계획 보고(시장) ○ ‘25. 2. 19. : ‘세외수입 혁신방안 모색 토론회’ 개최 ○ ‘25. 5. 30. : 「창원시 세외수입 운영·관리 조례」 제정 ○ ‘25. 7. 1. : 세외수입관리위원회·원가분석 전문자문단 구성·운영 - 1차 회의(‘25. 7. 24.)^{보고1, 안건1} / 2차 회의(‘25. 8. 28.)^{안건2} ○ ‘25. 9. 3. : ‘25년 세외수입 관리계획 수립(보고 : 권한대행)·통보 ○ 타지자체 유사사례 부재, 전문성·기술성 부족 등의 한계 극복 필요 - 공개 토론회 개최, 전문가 의견 수렴, 관련 부서 협의 등 폭넓은 공론화 과정과 면밀한 검토 진행 - ‘세외수입관리위원회’와 ‘원가분석 전문자문단’ 구성·운영으로 객관성과 전문성 확보
③ 장애요인 극복 내용	○ 전국 최초, ‘세외수입 운영·관리 조례 제정’으로 세외수입의 체계적이고 효율적 관리를 위한 제도적 기반 마련 ○ 원가분석에 기반한 세외수입(사용료·수수료) 요율 관리기준 마련 - 연 1회 이상 세외수입 요율 정기적 점검·정비 추진(총괄, 세정과) - 원가분석 정례화(5년 단위) ○ 위원회·자문단 신설을 통한 객관성과 전문성을 갖춘 심의·자문체계 마련 → 세외수입 운영·관리 전반에 대한 정책 및 분야별 추진전략 수립 지원, 원가분석 적정성 검토 등 전문 자문 기능 강화
④ 우수사례 내용	○ 전국 최초, 세외수입 운영·관리 조례 제정 및 원가분석 기반 사용료·수수료 요율 관리기준 마련을 통해 새로운 세외수입 관리모델을 제시하고, 지속 가능한 재정운영 견인 ○ 사용료·수수료 목록 567건 List-up, 세외수입 단계별 요금 현실화 (1차 대상, 99건) 추진 등 관리체계 및 세외수입 증대 기반 마련
⑤ 성과	

7. (경북 포항시) 6년간의 끈질긴 노력 끝에 678억원 예산절감 이끈다

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 위 치 : 경상북도 포항시 관내 환경기초시설 ○ 추진기간 : 2020.01. ~ 현재까지 ○ 사 업 비 : 648백만원 ○ 사업내용 : 불합리한 부분 해소 위해 협상·처분·중재·소송 진행
② 추진 경과	○ '19. 9. 30. : 민간투자사업 적정성 검토용역 시행 ○ '20. 7. 30. : 실시협약 변경 협상 개시 통보 ○ '21. 6. 09. : 민간투자사업 T/F팀 구성·운영 계획 보고 ○ '21. 10. 12. : 운영 철저 등 감독·명령 행정처분 ○ '22. 2. 24. : 분쟁금액 추가 지급보류(2차) 알림 ○ '22. 4. 8. : 미이행 시설 교체비 반환 등 중재 신청
③ 장애요인 극복 내용	○ 회계사 재계약 거부, 변호사 일방적 사임, 재판부 2차례 변경 ○ 협상업무의 전문성 연속성 제고를 위해 전보규정 예외 요구 - 협상·공문 등 587회 / 변호사, 회계사 등 자문 149회 ○ 다양한 변수 속에서도 흔들림 없는 적극행정으로 대응 - 행정처분 사건 포항지청 담당검사의 관심과 협조 지속 요청 - 방대한 자료, 서면 작성 및 의견 진술 등 끈질기게 대응 - 기피신청 / 법무부에 제도개선 요구 등 공정한 중재 진행 노력
④ 우수사례 내용	○ 시설교체 등 처분 7건 모두 승소 : 대규모 147억 시설교체(최초사례) ○ 시설 교체비 등 운영비용 정산 판정 외(159억)(최초사례) ○ 법 개정에 따른 손해배상에 대한 책임(10억) 판정(최초사례) ○ 법 개정에 따른 인건비 증액(90억) 청구 건은 기각(확정시 최초) ○ 4년간의 끈질긴 노력으로 11년 만에 포항시민 숙원 해결 - 협약 상 포항시 부담인 폐수처리비 사업자 부담(183억)으로 합의(최초)
⑤ 성과	○ 678억원 예산절감(~ 2022 99억원 / ~ 2023 147억원 / 2024 159억원 / 2025 273억원) ○ 기재부 및 KDI 주최 전국 담당자 심화교육 강의 활용 사례 전파 ○ 기재부 등 중앙부처, KDI 등 전문기관, 전국지자체 등 최초 사례 전파 ○ KBS 뉴스, 전국매일신문 등 100여개 언론에서 사례 방송

8. (경북 고령군) 단속차량은 체납차량이 도착하기 전에 기다리고 있었다.

- CCTV통합관제센터를 활용한 체납차량 번호판 영치 -

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 지방세 및 과태료 체납징수는 지방재정 건전성과 행정 신뢰도에 큰 영향을 미침. 체납차량에 대한 실효성 있는 징수 대책이 필요함. ○ 기존 관공서·주차장에 CCTV를 활용한 체납차량 자동인식 시스템은 설치·유지 비용 부담, 인력 소모, 낮은 회수 효과 등의 한계가 있음. ○ 고령군은 기존 CCTV통합관제센터를 활용한 체납차량 단속으로 비용 절감과 효율성을 확보하고자 함.
② 추진 경과	○ 관제센터와 협의 후, 고액 체납차량 상위 50대의 CCTV 영상자료 열람 요청 공문 발송. ○ 관제센터를 방문하여 체납차량 조회, 이동 동선을 제공받아 체납자료와 결합·분석하여 실제 소재지 및 주차 시간 추정.
③ 장애요인 극복 내용	○ 체납차량 실시간 추적 한계: 차량의 이동성으로 강제 정차 어렵고, CCTV 수가 제한적이다. 또한 빈번한 출동으로 비효율적인 인력 소모 야기. ○ 이동 동선을 활용한 소재지 추정: 체납자 주소지·직장·사업장 등 소재 추정 장소에 이동 동선 대입으로, 소재지·주차시간 특정 ○ 개인정보 목적 외 활용: 개인정보보호법 제18조, 지방세기본법 제127·128·130조 근거로 목적 외 활용의 정당성 확보. 개인정보보호위원회 심의 계획
④ 우수사례 내용	○ CCTV 영상자료를 통해 체납자 실제 소재지 및 주차시간 추정하여 체납차량 번호판 영치 ○ 추진내용 : 고액 체납차량 조회 요청 → 54대 동선 확인 → 37대 영치(영치성공률 68.5%)
⑤ 성과	○ 추진실적 : 현금징수 26건 32,609천원 / 번호판 영치 37대 78,515천원 / 공매처분 6대 17,058천원 ○ 연도 비교 : 2023년 영치 160대·징수액 143,152천원 → 2024년 영치 212대·201,458천원 (징수액 40.7% 증가) ○ 기대효과 : 불확실성 제거로 인력 낭비 방지, 일제 단속 효율화, 타 지자체 협력 가능, AI 도입으로 획기적 변화 전망

9. (서울 강북구) 아무나 할 수 있으나, 아무도 하지 않은 틈새시장 공략!

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 무허가 건물의 무단점용 및 사용으로 발생한 변상금·이행강제금 등 지방행정제재부과금 체납의 장기화 ○ 특히, 미등기 무허가 건물은 일반적인 압류등기 불가 ○ 이에 채권압류방식으로 무형자산(입주권)까지 체납처분 대상을 확대하여 적극적 체납활동을 시행함.
② 추진 경과	○ '06. 3. ~ '25. 3. : ○○뉴타운지구('06년 지정) 구유지상 무허가 건물의 무단점용으로 변상금 체납 발생 ○ '25. 2. : 재정비촉진구역내 사업 인허가경과 조사 및 미등기 무허가 건축물 대장에 압류등제 통지(해당부서) : 체납자 및 제3채무자 (○○재개발사업조합)에게 통지 ○ '25. 5. : 조합 설립에 따른 입주권 매매 거래 발생 {체납액 136백만원 전액 수납 후 무허가 건축물 대장 압류해제 통지(해당부서)}
③ 장애요인 극복 내용	○ 관행의 벽→ 부과부서·사업인허가 부서·건축물 관리부서간 협업으로 미등기 건축물 체납처분 절차 정립 ○ 조세저항→ 제3채무자인 재개발조합을 통한 간접적 납부독촉 ○ 채권 관리 전문성→ 금융권 채권관리 경험을 활용해 유·무형 자산을 포괄하는 징수전략 설계
④ 우수사례 내용	○ 틈새시장 공략: 건축물대장이 있는 미등기무허가건물이라는 사각지대의 재산유형을 발굴 ○ 적극행정 사례: 제3채무자(재개발사업주체) 간접적 납부의무를 활용한 적극적 징수활동
⑤ 성과	○ 행정혁신: 전국에서 유일하게 미등기 무허가건축물대장에 압류부기를 통한 체납처분 징수기반 마련 ○ 파급효과: 타 지자체 확산 가능성 및 향후 유사사례 활용 ○ 조세정의와 재정건전성 강화: 19년간 장기 체납된 세외수입, 총 136백만원 전액 완납 (관내 세외수입 인별 체납징수금액 역대 최고액 달성)

10. (충북 증평군) 자치단체 협력사업을 통한 세외수입 증대 사례

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 위 치 : 충북 증평군 증평읍 연탄리 307 ○ 추진기간 : 2017. ~ 계속 ○ 추진배경 : 증평군 하수처리시설의 유희용량을 활용한 인근 지자체(청주시)와의 협력으로 세외수입 증대 도모 ○ 주요내용 : 증평군 인근 지자체(청주시 북이면 일원)에서 발생하는 하수에 대하여 증평군 공공하수처리시설에서 통합(연계) 처리
② 추진 경과	○ 2017. 12. : 하수통합(연계)처리에 대한 협약 ○ 2018. 09. : 공사착공 ○ 2020. 11.~ : 공사준공 및 사용개시 ○ 2021.~계속 : 매년 하수 연계처리 비용에 대한 수익 발생
③ 장애요인 극복 내용	○ 경계구역 내 축사건립 규제 강화를 통한 주민 만족도 제고 및 주민 생활환경 개선 ○ 하수처리 비용 산출방식의 해석 차이가 있었으나 협의를 통하여 원만한 해결
④ 우수사례 내용	○ 하수처리시설 유희용량을 활용하여 하수처리의 효율성 제고 ○ 통합 하수처리 비용을 통한 세외수입 확보 ○ 지자체간 경계를 허물고 상호 협력을 이끌어낸 모범사례 ○ 앞으로의 지자체간 협력사업의 새로운 가능성 제시
⑤ 성과	○ 총 588백만원 세외수입 증대(매년 발생) ○ 행정안전부 『지방상하수도 시설물 공동이용 우수협력사업』 선정

11. (경북 경산시) 보안등 전수조사로 낭비 ZERO, 전기요금 확 절감

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 위 치 : 경산시 전역 ○ 추진기간 : 2024. 5. ~ 2024. 12. ○ 사 업 비 : 150백만원 ○ 사업내용 : 보안등 전수조사 및 현행화로 전기요금 절감
② 추진 경과	○ '24. 1월 : 보안등 전기요금 현행화 한국전력공사 협의 ○ '24. 5월 : 보안등 전수조사 현행화 사업 보고 ○ '24. 5월 : 읍면동 보안등 전수조사 단계적 발주 ○ '25. 3월 : 전수조사 완료 및 한국전력과 현행화에 대한 전기요금 확정
③ 장애요인 극복 내용	○ 한국전력공사에 미신고된 보안등(4,358개소)에 대해 위약금 부과 여부 및 규모에 대해 한국전력공사와 협의 과정에서 상호 입장의 차이가 커 조율에 어려움이 있었음 ○ 경산사에서 미신고 보안등에 대한 현행화를 먼저 신청하고 관련 전수조사 용역 또한 경산시가 수행함을 인정받아 위약금을 면제로 처리
④ 우수사례 내용	○ 도시개발 및 도로개설 등의 이유로 철거된 보안등에 대한 전수조사로 보안등 일괄 해지 함에 따른 전기요금 절감 ○ 나트륨등, 메탈등 등 저효율 보안등(150W~250W급)을 LED등 고효율 보안등(50W~100W급)으로 교체하였으나 미 신고로 할인을 받지 못한 전기요금을 일괄 변경하여 전기요금 절감
⑤ 성과	○ 보안등 14,835개소 전수조사로 위치 및 전기요금 현행화 - 최초 한국전력공사 등록 보안등 : 10,477개소 · 변경 없이 전기요금제 유지 : 2,860개소 · 보안등 해지(도시개발 등 및 보안등 삭제) : 1,566개소 · LED등 고효율 보안등 변경 요금 현행화 : 6,051개소 - 보안등 신규 신청(미신고 보안등) : 4,358개소 ○ 위 전수조사 현행화로 매년 3억6천만원 전기요금 절감

12. (경북 문경시) 미사용 재고품을 활용한 노후 철도 보수의 뉴패러다임 전환

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 위 치 : 경북 문경시 마성면 하내리 346-4 일원 ○ 추진기간 : 2024. 09. 23. ~ 2025. 12. 31. ○ 사 업 비 : 59,632천원(낙찰금액, 1차 물품구매) ○ 사업내용 : 관광용 테마열차(가은 ~ 진남역 철도구간 침목 구입 등)
② 추진 경과	○ '24. 09. ~ '24. 11. : 관광용 테마열차(철도 안전보강공사설계) ○ '24. 10. ~ '24. 10. : 침목 제조업체 방문(영주, 의성) 및 자료조사 ○ '24. 11. ~ '25. 04. : 관광용 테마열차 철도 침목 교체 실시 ○ '25. 06. ~ '25. 08. : 철도시설 안전성 컨설팅용역 실시 ○ '25. 06. ~ '25. 12. : 신공법을 적용한 철도 정비공사 실시
③ 장애요인 극복 내용	○ 철도 침목설계 경험이 전무한 관내 실시설계용역사 대신 직접 현장 측량 후 오픈AI 등을 활용하여 자체설계 후 발주 ○ 침목 제조사 방문을 통한 미사용 재고품 활용안 도출 ○ 자체 의구심 해결을 위한 철도시설 안전성 컨설팅용역 실시 ○ 선로전환기 운영 인건비 절감을 위한 스프링 선로전환기 반영
④ 우수사례 내용	○ 자체설계로 5억원 설계비 절감 및 자체설계의 지속가능성 ○ 주문 제작에서 미사용 재고품 활용으로 25억원 예산절감 (1차분 32,309만원 → 5,963만원) 및 전국 지자체 확산 기대 ○ 철도 전문컨설팅 기반 새로운 보수공법 적용으로 잔여 구간 25억원 추가 예산절감 ○ 기존 목침목 3개당 1개의 콘크리트 침목 교체시공(안전성 도출) ○ 협계용 스프링 선로전환기 도입으로 매년 3,000만원의 운영 인건비 절감
⑤ 성과	○ 노후 철도 보수의 자체설계로 총 55억3천만원 예산절감 ○ 자체설계의 지속가능성 및 미사용 재고품 구매 플랫폼으로 예산절감 및 지속 가능한 공공정책에 기여

13. (부산 본청) 전기 시내버스 연료비 인하로 표준운송원가 신뢰성 제고 및 준공영제 재정절감

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 주요내용 - 전기 시내버스는 '16년 도입시작, '24. 12월 현재까지 686대 운영중 - 전기차 충전을 위한 전기충전소는 대부분 시내버스업체에서 직접 운영 또는 시내버스업체가 별도 설립한 충전법인에서 운영 - 시는 준공영제 전기 시내버스 연료비를 지급함에 있어 현재 환경부가 고시하는 단가(347.2원/kwh)를 적용하는 것이 과대계상임을 버스업체 실태점검을 통해 밝혔음 * 전기버스는 일반 전기자동차에 비해 충전량이 많고 충전소 또한 자율결재가 아닌 독점적 지위를 가짐으로써 일반적인 시장가격의 적용은 과다하다 판단 - 이에 적정원가를 산출하기 위하여 버스조합 및 버스충전업체에 원가자료를 제출요구하였으나, 버스조합 등은 공문으로 부실한 자료 제출을 반복적으로 제출하고, 민간사업자에 대한 간섭이라고 주장, 시와 조합, 업체간의 갈등 발생. - 시의 반복적 설득에 제출한 13개사를 기준으로 산출한 전기연료비 단가(273.01원/kwh)와 조합에서 제시한 민간충전사업자의 적정 전기 연료비 단가(336.9원/kwh)를 기준으로 장기간 협의 ○ 결과 - 전기차 연료비 인하를 위한 조합과의 협상 결과, 충전업체의 인건비 절감 및 충전 원가 절감 노력 및 전기버스 대량 보급으로 인한 준공영제 재정절감 공헌을 인정하여, 부산시가 당초 산출한 전기연료비 단가를 일부 보정한 단가(295.35원/kwh)를 제시하였으며, 이에 이해당사자들이 합의하였고, 교통위원회에 해당안을 상정하여 심의·의결됨 * 타시(서울시, 대구시 등)는 시에서 전기충전시설에 대해 직접 설치 또는 설치를 위한 지원금을 지원하고 있으나, 부산시는 업체에서 직접 설치하여 운영하고 있음. 이에 부산시는 시설투자에 별도 예산을 투입하지 않게 되었고, 업체에서는 운영비 절감을 위해 노력함 * 버스보유대수 대비 전기버스 도입률 전국 1위(686/2,511대), 연료비 절감(연간 275억원)

14. (서울 마포구) 제도 개선을 통한 재정 안정화 대책 마련

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 사업목표 : 내·외부적 재정 문제를 찾아내고 세입세출 구조를 개선하는 등 근본적인 재정 안정화 대책 마련 ○ 추진기간 : 2023년~2025년 ○ 사업내용 : 불합리한 제도 및 행정체계를 정비하여 누락된 세입분을 확보하고 세출 예산을 절감하는 등 재정운영 효율화 추진
② 추진 경과	○ '23.4.~ '25. 3. : 지역자원시설세 교부금 확보 ○ '24.4.~ '25. 10.: 공사물품 재사용 체계 마련 및 행정물품 공유 시스템 도입 ○ '24. 7. : 부가가치세 경정청구하여 세입 확보 ○ '25. 2. : 도로점용료 세목 정비하여 세입 확보 ○ '25. 5. : 입찰 업무 표준 매뉴얼 도입
③ 장애요인 극복 내용	○ 상위법 개정 건의 및 상생위원회 공식 협의체를 조성하는 등 노력을 통한 불합리한 제도 개선
④ 우수사례 내용	○ 세입 증대와 지출 절감을 동시 추진하여 재정 안정화 구조 마련 - 지방재정법 개정 통한 지역자원시설세 교부금 확보 - 도로점용료 부과 체계 개편하여 세입 확보 - 계약심사 실무검증 TF 구성 및 운영체계 마련 - 입찰 업무 표준 매뉴얼 도입 - 보도블록, 길말돌(블라드) 등 재사용 체계 마련 - 행정재산 공유시스템 구축 - 기부채납시설 통합관리 추진 - 주민편익시설 설계변경 통한 공사비 절감
⑤ 성과	○ 세입 증가 - 「지방재정법」 개정으로 지역자원시설세 교부금 30.5억원 외 향후 연 19억원 확보, 도로점용료 158건 정비로 연 1억원, 부가가치세 환급1.1억 확보 등 ○ 세출 절감 - 수의계약 실무검증 TF운영하여 44억원, 보도블록·블라드 재사용으로 7,953만원 절감, 행정물품 공유시스템 통한 중복 구매비 절감 등

15. (전남 강진군) 불경기 극복을 위한 소비트렌드 「e커머스 모델」 도입
(군 직영 으로 매년 6억원 예산절감 및 연 2,800% 매출 증가)

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 사 업 명 : 강진군 e커머스 관리 운영 ○ 추진기간 : 2024. 02. ~ 현재 ○ 사업내용 : 초록민음 쇼핑몰 자체 프로모션 진행, 쇼핑몰 인지도 확보 온라인 홍보, 상품 품질관리, 브랜드홍보관 운영, 라이브커머스, 기업 전용 상품제안 등 판로개척 등
② 추진 경과	○ '22. 12. : 강진군 유통분야 소상공인 의견수렴 ○ '23. 10. : 초록민음 쇼핑몰 개편 착수 ○ '24. 01. : 전문 조직 신설(4차산업혁명활용추진단) ○ '24. 02. : 강진 반값여행 및 초록민음 쇼핑몰 리뉴얼 오픈 ○ '24. ~ '25. : e커머스 3차 교육 시행
③ 장애요인 극복 내용	○ (내적요인) 생산자 고령화 및 온라인 진입 어려움 - 강진군이 온라인 진입 매개체 역할을 통해 진입장벽 낮춤 - 필요한 서류, 상세페이지, 수수료 등 적극 지원으로 참여율 제고 ○ (외적요인) 강진 생산품 낮은 인지도 및 접근성 미흡 - 온라인 홍보, 이벤트 등을 통해 브랜드 노출도 향상 - 오프라인 행사, 기획전 공동 운영으로 인지도 상승
④ 우수사례 내용	○ (편의제공) 시스템 리뉴얼, 착 모바일 상품권 탑재 ○ (매출증대) 온라인의 다양한 판로 확보 - 초록민음 쇼핑몰 자체 프로모션 진행, SNS 홍보 - 오픈마켓에 강진 생산품 입점 지원 및 이벤트 추진 - 기업 폐쇄몰에 강진 생산품 입점 제안 설명회 개최 - 대도시 팝업스토어, 팝업 부스를 통해 인지도 향상 및 매출제고 ○ (예산절감) 상세페이지, SNS 등 직접추진하여 각종 용역비 등 절감 ○ (일자리창출) e커머스 집중 교육을 통해 온라인 창업 지원
⑤ 성과	○ e커머스 교육을 통한 창업, 취업으로 일자리 24개 창출 ○ 직영을 통한 각종 용역비 등 총 600백만원 예산 절감 ○ 소상공인 온라인 매출 직영이후 연 28배 증가

16. (서울 노원구) 부가가치세 사후 환수로 17억6천만 원 예산 절감

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○(사례) 부가가치세 경정청구 정례화로 예산 절감 ○(기간) 2023.07.01. ~ 2025.05.14. ○(사유) 공유재산 신축 및 수선·유지 비용 등에 대한 부가가치세 매입공제 추진 ○(방법) 예정 및 확정신고 시 매입공제 받지 못한 부분에 대한 경정청구로 기납부된 부가가치세 환수
② 추진 경과	○ 부가가치세 매입세액 공제 관련 업무 개선계획」 수립 (세무2과-4732,2020.02.29.) ○ 부가가치세 경정청구: 2023.12.28.(청구금액: 1,918,596천원) ○ 소명자료 제출 및 법리적 대응 등 추진 - 현장조사 2회, 소명자료 11회 제출, 국세청 3회 방문 ○ 부가가치세 환수 완료: 2025.05.22.(환수금액:1,760,161,250원)
③ 장애요인 극복 내용	(장애요인) 사업부서: 사업비 지출에 집중을 하나, 부가가치세 신고 시 중요한 매입공제의 중요성 인지하지 못함 신고부서: 사업부서의 통보자료에 의존하여 미통보시 과세사업 관련된 매입공제세액 불공제로 과다 납부 (극복내용) 부가가치세 신고 담당자 세무직화, 부가가치세 경정청구 정례화, 업무매뉴얼 작성 등 사전 및 사후 예산절감 노력 추진
④ 우수사례 내용	○ 부가가치세 경정청구 정례화로 사후적인 예산 절감 도모 - 3년 주기 공유재산 전수조사를 통해 예산 낭비 방지 ○ 부가가치세 관련 업무 매뉴얼 배부로 사전예산 절감 추진 - 부가가치세 과세사업 목록 작성 관리 - 전자세금계산서 발행 및 수취방법 사업부서 전파 - 최근 5년간 예정·확정신고 예산절감 실적: 1,703,945,369원 ○ 부가가치세 신고 담당자 세무직화로 예산절감 극대화 - 과세사업 관련 수익 및 지출자료 매칭 등 자료관리 철저
⑤ 성과	○ (사후 예산절감) 1,760,161,250원 ○ (사전 예산절감) 부가가치세 관련 업무시스템 개선으로 사전 매입공제 추진으로 불필요한 사회·경제적비용발생 방지

17. (세종 본청) 공공시설복합단지 보상토지 현물출자를 통한 재정 효율 극대화

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 위 치 : 세종시 장군면(복합단지) 및 연서면(국가산단) 일원 ○ 추진기간 : (공공시설복합단지) '18.7.~'25.12. / (산단) '23.~'29. ○ 사 업 비 : 1조 6,786억원(복합: 616억 원, 산단: 1조 6,170억 원) * 산단(LH 13,744(85%), 세종公社 2,426(15%)) ○ 사업내용 : 공공시설복합단지 조성·공급(분양) 및 스마트 국가산업단지 조성
② 추진 경과	○ '24. 11. 27.: 세종도시교통공사 현물출자계획(市長) ○ '24. 2. 14.: 현물출자동의안 및 도시개발조례 개정안 市의회 의결 ○ '25. 3. 26.: 市↔공사 간 출자계약 체결 및 소유권 이전 등기 완료 ※ (현물출자액) 1,152억 원 / 탁상감정가 1,011억 원 대비 140억 원 증
③ 장애요인 극복 내용	○ 초기 사업 자금 확보의 어려움 - 막대한 예산이 필요한 개발 사업을 현금 투입 없이 '현물출자' 방식으로 전환하여 초기 재정부담 문제 해결 ○ 법률/회계/세무 전문성 부족 - 법률, 회계, 세무 분야 외부 전문가 자문단을 구성하여 복잡한 절차와 위험 요소를 사전에 검토하고, 가장 유리한 조건을 확보
④ 우수사례 내용	○ '공공시설복합단지' 보상토지를 현물출자하여 직접적인 현금 투입 없이 사업에 참여, 지방재정의 직접적인 부담을 제로화 ○ 공공의 토지와 공사의 개발 전문성, 자본을 결합하여 지자체는 리스크를 줄이면서 새로운 공공시설을 확보하고, 공사는 안정적인 사업 부지를 확보하는 상호 이익 구조 창출
⑤ 성과	○ 市 현안사업인 국가산단 시행을 위한 추진동력 확보 ○ 공사 개발사업의 안정적 기반 마련으로 자립기반 구축 ○ 공유자산의 효율적 이용으로 市 재정 여건 개선 ○ 국가산단 조성으로 도시 자족기능 강화 및 양질의 일자리 창출 - 조성단계('24~'29) 생산유발 5,266억원, 고용유발 4,650명 - 운영단계('30~'59) 경제편익 20조6,416억원(30년간), 수용인구 31,293명

18. (인천 본청) 민간보조사업에 대한 외부평가 체계 구축

구 분	주 요 내 용												
① 사례 개요	○ 추진기간 : 2025. 4월 ~ 12월 ○ 혁신내용 : 민간보조사업 외부평가를 통한 민간보조사업 평가의 객관성·공정성 확보												
② 추진 경과	○ '25. 3.: 지방보조금 평가지표 확정(인천시&외부전문기관) ○ '25. 4.: 서면평가(외부전문기관) ○ '25. 5.: 대면평가(외부전문기관) ○ '25. 6.: 이의신청 접수 및 최종평가(인천시&외부전문기관) ○ '25. 7.: 평가결과 통보(인천시)												
③ 장애요인 극복 내용	○ 외부전문평가기관 전문 평가 실시 ○ 지방보조금 건전재정 운용을 위한 연구 용역 실시												
④ 우수사례 내용	○ 객관적이고 공정한 평가절차 수립·시행을 통한 평가 실효성 확보												
⑤ 성과	○ 세부적이고 합리적인 성과평가 지표 설계 ○ '26년 본예산 편성 시 재정환류 확행(예정) - 총 328건(매우우수 33건, 우수 66건, 보통 177건, 미흡 34건, 매우미흡 18건) (단위 : 건수) <table><tr><th>합계</th><th>매우우수 (10%)</th><th>우수 (20%)</th><th>보통 (55%)</th><th>미흡 (10%)</th><th>매우미흡 (5%)</th></tr><tr><td>328</td><td>33</td><td>66</td><td>177</td><td>34</td><td>18</td></tr></table> ※ 총 52개 사업 예산 증액금지, 삭감 및 지원중단 / 4,457,758천원	합계	매우우수 (10%)	우수 (20%)	보통 (55%)	미흡 (10%)	매우미흡 (5%)	328	33	66	177	34	18
합계	매우우수 (10%)	우수 (20%)	보통 (55%)	미흡 (10%)	매우미흡 (5%)								
328	33	66	177	34	18								

19. (전북 본청) 「능력 있게! 책임 있게! 전문적으로! 지방보조금 혁신 3-Step」

구 분	주 요 내 용
① 사례 개요	○ 추진기간 : '25. 1. ~ 10. ○ 혁신내용 : 지방보조금 관리 전문성 제고 및 사후관리 혁신 - 관리 운영 계획 수립 및 전 직원 교육 강화 - 운용평가 미흡 사업 제재 강화 - 정산검증 감사인 Pool 구성·운영
② 추진 경과	○ '25. 1. 21. : 「2025년 지방보조금 관리 운영 계획」 보고 ※ 전북특별자치도 홈페이지 공고('25.1.22.) ○ '25. 2. 10. : 전 직원 대상 보조금 관리 교육 ○ '25. 3.~6. : 운용평가 실시 → '미흡 이하' 사업 제재 조치 강화 ○ '25. 5. 28. : 회계전문가 중심 정산검증 감사인 Pool 구성 완료 ○ '25. 6.~ : 3억 원 이상 대규모 사업 정산검증 전면 시행
③ 장애요인 극복 내용	○ 정산검증 감사인 구성·운영 관련 법령 저촉 및 참여기관 저조 우려 - (타법령 저촉 우려) 법률 전문가 자문(2회)을 통해 해당 법률 위반 소지 없음을 명확화 - (참여기관 저조) 전북 공인회계사회 사전 협의 및 홍보 협조를 위한 공문 발송('25.4.22.)
④ 우수사례 내용	○ 지방보조금 운영 계획 수립 및 교육·홍보를 통한 투명성 강화 ○ 운용평가와 제재강화를 통한 성과·책임성 강화 ○ 부가가치세 납부세액 환급 전수조사 추진을 통한 재정 건전성 제고 ○ 정산검증 감사인 Pool을 활용한 정산검증 실효성 제고
⑤ 성과	○ (예산 효율화) 집행 오류·정산 지연 건수 전년 대비 20% 이상 감소 예상 ○ (운용평가 성과) '미흡'이하 사업 70억원 삭감 권고 ○ 정산검증 독립성 및 전문성 강화, 보조금 관리 신뢰성 제고

20. (경기 용인시) 지방보조금 정보공시 활성화를 통한 재정 투명성 강화

구 분	주 요 내 용
① 사례 개요	○ 추진기간 : 2025. 1. ~ 2025. 12. ○ 혁신내용 - 「지방보조금 관리법」 개정으로 신설된 정보공시 제도의 조기 정착을 목표로 민간보조사업자 대상 수기공시 이행 지원 및 협력체계 강화 추진
② 추진 경과	○ '24. 4. 법 개정 및 제도 신설('25.~ 시행) ○ '25. 2. (전 부서 대상) 정보공시 안내 및 홍보 실시 ○ '25. 3. 대표단체(어린이집협의회·사회복지협의회 등) 간담회 및 공시절차 교육 실시 ○ '25. 4. (전 부서 대상) 안내문 발송·전화 독려 및 공시현황 점검 ○ '25. 5. 공시율 91.2%(수기 93.7%) 달성 ○ '25. 9.~12. 공시이행 실적을 운용평가 및 예산편성과 연계
③ 장애요인 극복 내용	○ 시행 초기 정보공시 제도에 대한 이해 부족과 절차 미숙으로 공시율이 낮았으나, 행정의 지속적인 안내와 대표단체의 적극적 참여로 안정적 이행 기반을 마련 ○ 공시 미이행 시 사업부서에 제재 가능성을 사전에 안내하고 운용평가 및 예산편성과 연계하여 부서의 책임있는 관리와 이행을 유도.
④ 우수사례 내용	○ 공시이행에 어려움을 겪는 단체에 대한 맞춤형 지원 제공 ○ 대표단체와 협력하여 공시절차 공유 및 상호지원 ○ 공시 이행 결과를 운용평가 및 예산편성에 반영하여 제도의 실효성 강화
⑤ 성과	○ '25.5월 기준 공시율 91.2%, 수기공시율 93.7%(전국 평균 28.6%) ○ 행정과 민간이 협력하여 지방보조금 정보공시 제도의 안정적 운영 기반을 마련

21. (대전 본청) 전국단위 체납액 분납을 통해 고액체납법인과 상생의 길을 열다

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 추진기간 : 2024년 12월 ~ / 계속사업 ○ 체납액 징수 : 3.1억원(향후, 지방세 체납액 411억원 이상 징수 예상) ○ 추진내용 : 전국단위 고액체납 법인 체납징수를 위하여 166개 자치단체 분납계좌 등을 우리시에서 취합하여 분납 개시를 협조 한 결과 체납법인의 안정적 사업영위를 통한 체납액 납부에 기여
② 추진 경과	○ '24.12.20.: 부산 현지 체납법인 방문 면담, 분할 납부 유도 ○ '24.12.23.: 166개 자치단체 협조 공문(계좌번호, 체납액 등) 발송 ○ '25. 1. 2.: 체납법인에 납부계좌, 분납액 등 포함 분납 방법 안내 ○ '25. 1. 7.: 분납 확인 후 166개 지자체에 수납 안내 공문 발송 ○ '25. 1월~7월: 매월3천만원 분납 / 2.1억 원 징수(전국) ○ '25. 8월~ 현재: 매월5천만원 분납 / 1.0억 원 징수(전국)
③ 장애 요인 극복 내용	○ 체납액 징수를 위해 관외 사업장에 출장 방문하여 납부 독려 - 일시납부의 어려움을 고려하여 분할납부 유도 ○ 전국 체납액 분납을 위하여 우리시의 창구역할 수행 - 166개 자치단체와 소통을 위한 창구역할 수행 자치단체 필요 - 우리시에서 주도적으로 전국자치단체에 협조 공문을 보내 분납 계좌 등 자료를 취합하여 법인의 체납액 납부 지원
④ 우수사례 내용	○ 고액체납 법인의 분할납부를 통한 맞춤형 징수 유도 ○ 체납자의 납부의지를 행정적으로 뒷받침하여 체납액 징수 - 전국 166개 자치단체 협조를 받아 체납액 분납 기반 마련 - 지자체별 체납액 비율에 맞춰 체납액 분납 시작('25년 1월~) - 체납법인의 정상적 영업활동에 힘입어 분납금 상향 조정
⑤ 성과	○ 전국 166개 지자체의 고액 체납법인 체납액 징수 - 체납액 징수액: 전국합산 3.1억원(매월 3천만원 ~5천만원) ○ 자치단체 간 협업 및 정보공유로 모범적인 행정서비스 제공 ○ 자치단체와 체납법인이 상호 협력하여 상생의 기반 마련 - 체납법인에 맞춤형 대책 제공으로 정상적인 기업활동 지원 - 집행정지처분으로 징수가 불가능한 체납액 징수(3.1억원)

22. (서울 본청) 30년 묵은 체납, 끝내 징수하다 - 사망자 상속추적 공매 성공사례

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 추진배경 : 1995년부터 총 20건, 약 21억 2천만 원을 체납한 고액·장기체납자(고성일)는 1999년 사망 이후 상속인 불명으로 2021년 공매 중지 및 진행 불가 상태가 지속됨. ○ 추진기간 : 2022.11. ~ 2025.10. ○ 추진내용 : 상속포기 결정문 확보, 세무서 협조 및 법원 경매사건 기록(2018타경8866) 분석을 통해 상속관계·사망사실 입증 후 민법 제1023조 근거 상속재산관리인 선임 청구. ○ 추진경과 : 2025.1.8. 서울가정법원 청구 → 2025.5.29. 상속재산관리인 선임 결정 → 2025.5.30. 공매 재개 → 2025.9.22. 매각결정 → 2025.10.29. 전액 배분 예정.
② 추진 경과	○ 2022.11. 상속포기 결정문 및 가족관계자료 확보 ○ 2023.5.~2024.9. 마포세무서와 협조하여 국세 체납액 확인 및 상속인 확인 불가 사유 해소를 위한 정보 공유·협의를 추진. ○ 2024.9. 체납자 제조사 및 압류 부동산의 공매 실익 전면 재검토 ○ 2024.10. 북부지법 경매사건(2018타경8866) 기록 열람 및 분석 → 상속인 고은옥 사망(2017.6.29.) 증빙서류 확보(미국 법무부 발행). ○ 2025.1.8. 서울가정법원에 상속재산관리인 선임 심판청구 → 2025.5.29. 민법 제1023조 근거로 선임 결정. ○ 2025.5.30. 공매 재개 → 2025.9.22. 매각결정 → 2025.10.29. 체납액 전액(21억 원) 배분 예정.
③ 장애요인 극복 내용	○ 법적 한계: 상속인 1인이더라도 존재 시 상속인 행방, 생사가 분명하지 않더라도 상속재산관리인 선임 불가(민법 제1053조). → 민법 제1023조(상속재산 보존 처분) 근거로 법원 인용 유도. ○ 정보 비대칭 및 기관 협업 부족: 해외이주 상속인의 생사 불명 → 세무서·법원 협조로 해외 사망 증명 확보.
④ 우수사례 내용	○ 상속인 불명으로 수십 년간 정체된 고액·장기체납을 민법상 상속재산관리인 제도를 활용하여 해결. ○ 서울시·세무서 협업, 법원 경매사건 분석을 통한 행정통합형 징수모델 구축. ○ 상속재산관리인 제도 실무 적용의 선례로 전국 지자체 확산 기대.
⑤ 성과	○ 징수액: 체납액 약 21억 2천만원 전액 징수 예정(2025.10.29. 배분예정) ○ 확산효과: 마포세무서·서울시 각 구청 등 유사사례 전파 예정.

23. (충남 서산시) 빅데이터를 활용한 체납차량 현황지도 스마트 영치

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 추진배경 : 체납차량 밀집지역 사전 파악으로 효과적 영치 및 비효율적 동선 감소로 스마트 징수행정 구현 ○ 추진기간 : 2025.1.1.~ 현재 ○ 추진내용 : ‘체납차량 현황지도’ 제작을 통한 입체적 영치 기법 도입 ○ 추진경과 : 체납차량 현황지도 바탕으로 밀집 지역 집중영치 및 고액 체납차량 표적 영치 실시
② 추진 경과	○ 체납차량의 위치를 특정할 수 없어 영치 활동 시 장시간 소요 - 주민등록 주소기반과 지방세시스템을 빅데이터화 활용 ‘체납차량 현황지도’를 제작하여 자동차세 체납차량이 밀집한 지역을 사전에 파악하여 영치의 효율성 및 효과성 증대 ○ 고액 체납 차량을 체납액 순으로 정렬하고 ‘원클릭’으로 차량위치 지도에 표시하여 손쉽게 표적영치 가능
③ 장애요인 극복 내용	○ 체납현황지도는 전산부서 관리 플랫폼에 구축되어 있으나 지방세 시스템 접근 불가로 실시간 업데이트 불가 -영치 담당자 권한 부여 및 교육으로 실시간 업데이트 실시 ○ 초기 체납 건수 분포 지도에서 차량 대수 기준으로 변경
④ 우수사례 내용	○ ‘체납차량 현황지도’를 활용한 스마트 영치 ○ 고액 체납 차량을 체납액 순으로 정렬하고 클릭시 지도에 팝업 표시  
⑤ 성과	○ 2025년 영치 실적 (9월말기준) 458건으로 목표 400건 대비 115% 조기 초과 달성 - 전년 동월 영치 실적(394건) 대비 16% 증가 : 458건 ○ 자동차세 이월체납액 총 28.4억원 징수 (2025. 9. 기준) - 전년 동월 자동차세 징수액(27.1억원) 대비 1.3억원 증가

24. (충남 당진시) 공탁금 숨바꼭질 끝! 찾으니 일거삼득 행정실현

- 법원·지자체·시민 모두가 함께 웃는 상생행정의 신 모델 -

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 추진배경 : 장기간 미청구로 방치된 숨은 공탁금이 존재함에도 행정간 정보 단절로 재정확충이 어려웠음 → 법원과 지자체가 협업하여 숨은 공탁금을 활용한 행정 효율화 및 재정 건정성 제고방안을 모색 ○ 추진기간 : 2025.7 ~ 현재 ○ 추진내용 : 법원과 협력하여 숨은 공탁금 해소를 통하여 법원·지자체·시민 모두 이익이 돌아가는 Win-Win-Win 구조의 행정 혁신 모델 실현 ※ 숨은공탁금은 휴면 및 상속 공탁금을 말함.
② 추진 경과	○ 2025. 7 : 법원과 협의 → 숨은 공탁금 데이터 확보 및 체납자 대상 대조 분석 실시 ○ 2025. 7~8 : 법원에 숨은 공탁금 압류 진행 및 압류 안내 ○ 2025. 9~현재 : 숨은 공탁금(휴면,상속) 추심 → 우리시 703건 압류 6천만 원 체납액 징수
③ 장애요인 극복 내용	○ 체납자는 숨은공탁금 유무 미인지 하여 체납상태를 지속하게 되는 구조적 한계 봉착, 지자체는 체납자의 숨은 공탁금 확인 체계 미흡 → 법원 전산시스템 연계로 신속 검증 후 공탁금 압류 안내 및 체납세 중당 ○ 장기화 된 숨은 공탁 사건의 경우 비전산자료 다수 및 자료 노후화로 신속 확인의 한계 및 징수 절차에 어려움 존재 → 공탁업무 이해 및 숙지로 법원과 업무마찰 최소화 및 다량의 공탁금 업무 처리 시 법원 공무원의 업무량 급속 증가로 고액 체납자 및 오래된 사건 등 우선순위 결정 순차적 처리
④ 우수사례 내용	○ 숨은 공탁금 활용을 통한 새로운 체납징수 방법 ○ 시민·지자체·법원 신개념 3자 상생(win-win-win) 협력 모델 → 시민의 재산권을 보호하고 법원의 숨은공탁금 감소로 재산 관리 효율 제고와 지자체는 체납세 징수로 건정재정 실현 ○ 기존 징수 방법의 한계를 넘어서 창의적 협업행정
⑤ 성과	○ 방치된 숨은 공탁금 체납세 6천만 원 징수로 지자체는 세입 확충 및 재정건정성 제고, 체납자는 부담 완화 ○ 숨은 공탁금 감소로 법원 행정부담 경감 및 예산절감 효과 ○ 법원과 지자체가 함께 만든 시민을 위한 희망 환원행정 실현 (체납자의 부담을 덜어주는 동시에 공공재정을 건전하게 회복하는 전국 확산 가능한 협력기반 보급형 상생행정 모델로 발전 중)

25. (제주 본청) (전국 최초) 채납대응 방식의 혁신, 압류의 틀을 깨다
- 금현물 계좌 압류 -

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 추진배경 - 장기간의 경기 침체로 지방세 전반적으로 채납액 증가 - 채테크 시장에서 가장 주목받는 안전자산으로 금이 부상 ○ 추진기간 : 2025. 6월 ~ 현재까지 ○ 추진내용 : 최초 'KRX(한국거래소) 금현물 거래 계좌' 압류·추심
② 추진 경과	○ '25. 6. 10. 채납자에 대한 금현물 거래 계좌 압류 계획 ○ '25. 6. 23. 고액 채납자 조회 요청 대상자 선별 ○ '25. 6. 24. KRX 계좌 개설 증권사 회신 요청 ○ '25. 7. 4. KRX 계좌 거래 증권사로부터 회신 ○ '25. 7. 11. 압류대상자 선별 ○ '25. 7. 14. KRX 계좌 압류 및 추심
③ 장애요인 극복 내용	○ KRX 금현물거래 계좌의 EGS(전자예금압류) 연계 오류 및 거래 증권사 계약 미체결로 조회 어려움 ☞ 각 증권사별로 압류·추심 전자문서로 수기 진행 ○ KRX 거래 계좌 증권사로부터 조회 요청 거부 ☞ 지속적인 설득과 법령에서 규정하고 있는 의무 및 처벌 조항을 통한 압박 ○ KRX 거래 계좌 증권사로부터 추심 요청 거부 ☞ 금현물 거래 계좌 관련 제3채무자(증권사)에 대한 소송 가능성을 통한 압박 및 치열한 협의 과정을 통해 압류·추심
④ 우수사례 내용	○ 지방세 1백 만원 이상 채납자 41명(보유금 평가액 10억 5천 만 원)계좌 추적 및 압류 ☞ '25. 8월 현재 채납액 5.4천만 원 압류
⑤ 성과	○ 새로운 채납처분 물건인 금현물거래 계좌의 발견을 통해 채납액 징수의 새로운 길 개척 ☞ 전국 최초 KRX(한국거래소) 금현물거래 계좌 압류·추심 ○ 재산 은닉 수단이 고도화 다변화되는 현실에 맞는 대응 체계 발판 마련

26. (전남 순천시) 25년 채납의 종지부, 전략으로 이뤄낸 30억의 회수
- 파산 경매 물건 분석을 통한 채납세 징수 -

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 추진배경 : 1998년 시공사 부도로 25년간 방치된 조은프라자 법인이 파산선고를 받으며, 법인 소유의 지분이 낙찰됨에 따라 장기 채납 해결의 전기 마련 ○ 추진기간 : 2021. 3. ~ 2024. 9. ○ 추진내용 : 배당계획 검토 후 순천시 배당물 제고를 위해 관련 법령 및 판례 분석과 치밀한 행정 전략 수립
② 추진 경과	○ 파산관재인 제시액을 넘어서는 구체적 징수 목표 설정 ○ 재단채권 성립요건 정밀 분석 및 적극 행정 대응 ○ 한국지방세연구원 자문 + 파산관재인과 지속적 협의로 대응력 강화
③ 장애요인 극복 내용	○ 타 채권자와 배당 경쟁 - 요건 미충족 채권을 배제하기 위해 법령을 근거로 이의제기 ○ 파산선고 후 발생한 당해세 재단채권 인정 문제 - 재산세가 파산재산 관련 세목임을 입증, 재단채권으로 인정 ○ 공매 채납처분비 재단채권 인정 문제 - 전문가 자문을 통해 재단채권 인정 가능성을 확보하고 파산관재인 설득
④ 우수사례 내용	○ 재단채권 성립요건 분석을 통한 배당액 증액 ○ 파산선고 후 발생한 당해세 재단채권 인정 ○ 공매 채납처분비 재단채권 추가 인정으로 세입 확대
⑤ 성과	○ 정확한 법령해석과 전략적 협상으로 배당액 174억 원 추가 확보 ○ 총 30.4억 원 채납 지방세 회수, 25년 채납의 종지부 ○ 지방재정 확충 기여 및 유사사례 전국적 지침 역할 기대

27. (경기 고양시) 묻혀있던 자산에서 연 55억 세외수입을! 고양시
유희시설의 반전 드라마

구 분	주 요 내 용										
① 사업 개요	○ 위 치 : 경기도 고양시 덕양구 고양대로 1141 (고양종합운동장) ○ 추진기간 : 2023년 ~ 현재 ○ 사 업 비 : 비예산(별도 예산 없이 조례 개정 및 운영체계 개선) ○ 사업내용 : 수익이 미미했던 고양종합운동장을 대형공연 유치 거점으로 전환하여 신규 세외수입원 창출										
② 추진 경과	○ '23.05. : 사업 검토, 한류 대형공연 벤치마킹 ○ '23.06. ~ '23.12.: 의견수렴 등 숙의과정 진행(시 내부, 고양 도시관리공사, 민간기획사, 관련산업 협·단체 수요조사) ○ '24.01. : 공연기획사 대상 설명회 개최(20개사 참여) ○ '24.02 ~ '25.현재 : 대형공연 유치, 유력기업 MOU 등 사업 추진 칸에웨스트("24.8.), 세븐틴("24.10.), 지드래곤("25.3.), 콜드플레이("25.4.), BTS 제이홉("25.6.), BTS 진("25.6.), 블랙핑크("25.7.), 오아시스("25.10.), 트래비스 스콧("25.10.) ○ 체육시설이라는 인식과 조례의 제한적 해석 → 조례 개정 및 대관 기준 신설										
③ 장애요인 극복 내용	○ 공연 일정 불확실, 무단취소 등으로 기획사 신뢰 부족 → 선납금 제도 도입 및 일정 우선배정 체계 구축 ○ 소음, 교통 등 민원 우려 → 흡음 커튼·안전시설 설치, 교통 및 질서 유지 계획 수립										
④ 우수사례 내용	○ 공연 목적 사용료 요율 인하(10% → 6%) 등 진입장벽 해소 ○ 공연 전용 대관 창구 신설로 민간기획사 유치 기반 확보 ○ 민간 유력기업(라이브네이션코리아 등)과 파트너십 구축 ○ 30여개 부서·기관(경찰·소방·GTX 등)과 유기적 협업체계 가동 ○ 2025년 예상 세외수입 55억원 + α, 역대 최대치 갱신 전망										
⑤ 성과	[참고] 최근 3년간 고양종합운동장 세외수입 수납 현황 (출처: 세외수입정보시스템) <table><tr><th>년도</th><th>2022년</th><th>2023년</th><th>2024년</th><th>2025년 (예상세외수입)</th></tr><tr><td>세외수입</td><td>2.52억</td><td>1.72억</td><td>7회, 23.8억</td><td>12회, 55억+α (대관료 별도)</td></tr></table> ○ 글로벌 공연의 성지로 등극: 콜드플레이, GD, 오아시스 등 ○ 시민 문화 향유 기회 증대 및 지역경제 활성화 ○ 전국 지자체 대상 벤치마킹 대상 사례로 확산	년도	2022년	2023년	2024년	2025년 (예상세외수입)	세외수입	2.52억	1.72억	7회, 23.8억	12회, 55억+α (대관료 별도)
년도	2022년	2023년	2024년	2025년 (예상세외수입)							
세외수입	2.52억	1.72억	7회, 23.8억	12회, 55억+α (대관료 별도)							

28. (경기 하남시) 전국최초 「스마트세외수입 시스템」 기반 금연구역
흡연과태료 모바일 부과 도입

구 분	주 요 내 용																				
① 사업 개요	○ 추진기간: 2024년 2월 ~ 2025년 5월 ○ 사업비: 4,450천원(모바일 단말기 및 통지서 출력기) ○ 내용 - 개선: 모바일 단말기와 App을 활용한 디지털 과태료 부과 시스템 도입 - 기존: 금연구역 흡연행위 위반 단속 시 수기확인서 징구 및 사전통지서 우편고지																				
② 추진 경과	○ '24.02. 모바일 단말기 활용 단속사례 벤치마킹(서울 성동구) ○ '24.11. 모바일 단말기 및 출력기 구입 ○ '24.11. 행정안전부·지역개발증진원 스마트세외수입App 개발 협의 ○ '25.02. 하남시 금연구역계획 내 모바일 과태료 부과 계획 수립 ○ '25.05. 시범운영 관련 행안부·지역개발증진원 하남시 현장 미팅 ○ '25.07~12. 시범운영 실시																				
③ 장애요인 극복 내용	○ 단말기에 기존의 세외수입시스템 구현 불가하여 기관 간 유기적으로 소통하며 금연구역 시스템 개발 필요성 건의 ○ 단말기 구입과 App 개발 일정이 불일치하여 도입시기 불확실 하였으나, 개발 일정 공유하며 시스템 도입 일정 조율																				
④ 우수사례 내용	○ 디지털 행정 전환: 확인서 수기작성 → 모바일 실시간 입력 전환 ○ 과태료 부과 현장 감면 신청 및 교육 연계로 시민 편의성 증대 ○ 과태료 부과 사전통지 즉시 안내 및 실시간 개인정보 오류 검증으로 과태료 부과 정확도 및 민원 최소화																				
⑤ 성과	<table><tr><th>항목</th><th>기존 방식</th><th>개선 후</th><th>절감/향상 효과</th></tr><tr><td>행정처리시간</td><td>확인서 수기 작성·스캔·시스템입력</td><td>모바일 단말기 실시간 처리</td><td>행정 처리 소요 절감</td></tr><tr><td>통지서 송달</td><td>우편 발송 (3~5일 소요)</td><td>현장 출력 (1일 이내)</td><td>송달 비용 및 시간 절감 세외수입 증가 기대</td></tr><tr><td>개인정보 오류</td><td>개인정보 오류 및 확인 지연</td><td>현장 검증 가능</td><td>행정 신뢰도 향상</td></tr><tr><td>민원 대응</td><td>사후 대응 중심</td><td>현장 즉시 과태료 감면 신청·교육 연계</td><td>민원 만족도 증가</td></tr></table>	항목	기존 방식	개선 후	절감/향상 효과	행정처리시간	확인서 수기 작성·스캔·시스템입력	모바일 단말기 실시간 처리	행정 처리 소요 절감	통지서 송달	우편 발송 (3~5일 소요)	현장 출력 (1일 이내)	송달 비용 및 시간 절감 세외수입 증가 기대	개인정보 오류	개인정보 오류 및 확인 지연	현장 검증 가능	행정 신뢰도 향상	민원 대응	사후 대응 중심	현장 즉시 과태료 감면 신청·교육 연계	민원 만족도 증가
항목	기존 방식	개선 후	절감/향상 효과																		
행정처리시간	확인서 수기 작성·스캔·시스템입력	모바일 단말기 실시간 처리	행정 처리 소요 절감																		
통지서 송달	우편 발송 (3~5일 소요)	현장 출력 (1일 이내)	송달 비용 및 시간 절감 세외수입 증가 기대																		
개인정보 오류	개인정보 오류 및 확인 지연	현장 검증 가능	행정 신뢰도 향상																		
민원 대응	사후 대응 중심	현장 즉시 과태료 감면 신청·교육 연계	민원 만족도 증가																		

29. (충북 옥천군) 잠자던 공유재산을 깨워 이룬 재정혁신

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 위 치: 옥천군 전역에 위치한 공유재산 ○ 추진기간: '21년~현재 ○ 사업내용 - 수십 년간 묵인되어 온 공유재산 내 불법행위를 근절하고자 대부 갱신 시점에 적법조치로 변상금 부과 - 송전철탑과 선하지에 대한 전수조사를 실시하여 손실 보상금으로 3억원의 세외수입 확보 - 공유재산대장과 공적장부 간 오류 정비
② 추진 경과	○ 공유재산대장 정비 - '21년~'24년: 총 3,587건 중 3,571건 오류 정비(99.55% 달성) ○ 불법행위 근절 및 적법조치를 통한 변상금 부과 - '21년~'25년: 갱신대상 대부조건 준수 조치 및 변상금 부과 ○ 전국 최초 선하지 손실보상금 확보 - 송전철탑과 선하지에 대한 전수조사를 실시하여 '23년~'24년 2년에 걸쳐 선하지 손실보상금 3억원의 세외수입 확보
③ 장애요인 극복 내용	○ 대부 갱신 대상 필지에 '선택과 집중' - 불법행위 일제정리 시 예상되는 거센 민원, 폭증하는 업무량을 고려해 대부 갱신 시점에 맞춰 적법조치를 개시하여 정리 대상 필지를 전체의 1/5 수준으로 업무량 조절 ○ 사업부서의 업무부담 완화 - 행안부의 각 해당 부서별 대장 정비 요구가 있었으나 이미 과중한 업무에 어려운 대장정비 업무의 추가로 사업부서의 부담이 가중되어 총괄부서 담당자의 주도로 대장정비 추진
④ 우수사례 내용	○ 수십 년 묵은 불법행위 민원, '일괄 적법조치' 원칙으로 해결 - 오랜 기간 묵인되었던 공유재산 내 불법행위의 적법조치 시 발생하는 민원에 대해 대부 갱신 시점에 모든 불법행위를 동일하게 적법조치한다는 원칙으로 원만히 민원을 해결함 ○ 용역비 절감 및 100% 오류 정비를 위한 끊임없는 노력 - 용역을 진행하지 않고 담당자가 직접 현·구·폐쇄토지대장과 등기부등본을 하나하나 열람하여 99.55% 오류 정비를 완료함으로써 1,500만원의 용역비를 절감함
⑤ 성과	○ 선하지 손실보상금 세외수입 확보(전국 지자체 최초, 3억원) ○ 5년간 변상금 4천만원 징수 ○ 2024년 공유재산총조사 전국 2위 선정, 특별교부세 6천만원 교부

30. (대구 중구) 배출방식도 납부방식도 더 똑똑하게! 주민·행정·지구가 함께 웃다

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 위 치: 대구광역시 중구 ○ 추진기간: 2023. 12. ~ 현재 ○ 사업내용: 대형 폐기물 품목 확대 및 세분화, 음식물류 전용봉투(2L) 삭제 및 전용용기(10L) 신설, 세대별 선반 설치 및 감량기기 지원
② 추진 경과	○ 2023. 10. 16.: 「대구 중구 폐기물 관리에 관한조례」 등 일부 개정 계획 ○ 2024. 01. 23.: 2024년 음식물류 폐기물 감량기기 설치 지원사업 추진 계획 ○ 2024. 02. 13.: 음식물류 폐기물 수거용기 전용선반 수요 조사 ○ 2024. 05. 02.: 음식물류 폐기물 수거용기 전용선반 조달 구입
③ 장애요인 극복 내용	○ 혼선을 줄이기 위해 온라인·현장홍보 병행 및 QR코드 기반 안내 ○ 전용봉투(2L) 폐지 유예기간 부여 및 대체용기 10L 신설 ○ 설문을 통해 감량기기 사용 후 만족도 조사 및 개선사항 파악
④ 우수사례 내용	○ 대형폐기물에 대한 품목 및 수수료 항목을 신규 추가 ○ 전국 최초로 QR코드 기반 안내 시스템 도입으로 배출 방법과 수수료 정보를 제공 ○ 세대별 음식물류 폐기물 수거 전용 선반 및 음식물 감량기기 지원을 통해 실질적인 배출 개선 방안 마련
⑤ 성과	○ 행정비용 절감 및 수수료 수입 증가 - 음식물 쓰레기 처리비용 약 35백만원 절감 - 대형폐기물 품목 확대와 세분화를 통해 전년대비 수수료 수입 17백만원 증가 ○ 주민 납부 편의성 등 향상 - QR코드 안내로 배출 방법과 수수료 정보를 실시간 제공 - 세대별 음식물류 전용 선반 설치로 책임있는 배출 문화 조성 ○ 폐기물 감량을 통한 환경 보호 - 음식물 감량기기 도입으로 연 23톤 폐기물 감량 - 전용봉투(2L) 폐지를 통한 음식물류 폐기물의 자원화 기반 마련

31. (경남 김해시) 햇빛을 재정의 씨앗으로(태양광 발전수입 극대화 사업모델)

구 분	주 요 내 용																								
① 사업 개요	□ 공공 유휴부지 태양광발전소 직영 운영으로 세외수입 극대화 ○ 공공 유휴부지를 활용한 태양광발전소 신규 설치 및 운영 ○ 최고가 REC 판매를 통한 태양광 발전수입 극대화 □ 김해시 신재생에너지 보급확대 전략 수립 ○ 시 태양광발전소 운영관리부서 일원화 추진 ○ 부서협업을 통한 태양광 신규설치 사업 추가대상지 확보																								
② 추진 경과	○ '18.05.11. ~ '19.05.10. : 태양광발전소 3개소 설치 ○ '19.05.10. ~ 현재 : 태양광발전소 직영 운영 및 세외수입 창출 - 발전수입[SMP(전력거래대금)+REC(인증서)] 총 3,223백만원 창출 ○ '25.03. ~ : 신규 설치대상지 확보																								
③ 장애요인 극복 내용	○ 민간사업자의 임대형 태양광 사업 → 시 직영 운영 추진 : 시 자체 사업 추진으로 세외수입 극대화, 민원발생 사전예방 ○ 세외수입의 대부분은 시민의 부담으로 수입 창출(과태료 등) → 공공재(햇빛) 활용으로 모두에게 득이 되는 신규수입원 발굴																								
④ 우수사례 내용	○ 태양광발전소 기반 세외수입 극대화 운영시스템 구축 - SMP 하락세에 대응하여 REC 최고가 판매를 통한 세외수입 극대화 ○ 정부의 에너지정책에 대응하는 김해시만의 에너지전략 수립																								
⑤ 성과	○ '19년 ~ '25년 세외수입 총 3,223백만원 창출 (총 발전수입: SMP 1,735백만원 + REC 1,488백만원 창출) ○ 태양광 발전수입 구조표(10년 로드맵): '35년까지 총 168억 창출 (단위: 년, 억원) <table><tr><td>구분</td><td>~'25</td><td>'26</td><td>'27</td><td>'28</td><td>'29</td><td>'30</td><td>'31</td><td>'32</td><td>'33</td><td>'34</td><td>'35</td></tr><tr><td>수입</td><td>32</td><td>9</td><td>11</td><td>13</td><td>13</td><td>14</td><td>14</td><td>15</td><td>15</td><td>16</td><td>16</td></tr></table>	구분	~'25	'26	'27	'28	'29	'30	'31	'32	'33	'34	'35	수입	32	9	11	13	13	14	14	15	15	16	16
구분	~'25	'26	'27	'28	'29	'30	'31	'32	'33	'34	'35														
수입	32	9	11	13	13	14	14	15	15	16	16														

32. (경남 함양군) 함양군 자동차 기업민원특화서비스 (전자정부기반 세외수입 혁신모델)

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 위 치 : 경상남도 함양군 ○ 추진기간 : 2017년 ~ 현재 ○ 사 업 비 : 연간 인건비 등 2억 원 정도 ○ 사업내용 : 법인 차량의 신규·이전 등록, 저당권 설정·말소 등 자동차 등록 업무를 온라인 플랫폼을 통해 처리하여 세외수입(수수료 수입) 확충
② 추진 경과	○ 2017. 재정 위기 진단 및 세외수입 확충 방안 검토 ○ 2017. 민간 IT기업 제안 수용, 조례 개정 및 시스템 구축 - 3개 기업과 협약 체결 및 시스템 시범운영 ○ 2018~2024. 참여 기업 26개사 확대, 전국 지자체 확산
③ 장애요인 극복 내용	○ 내부의사의 결정 : 사업의 타당성 설명과 인력 및 예산에 대한 문제해결로 설득 ○ 인력 : 신설된 기존 세외수입징수 담당 활용 ○ 예산 : 기존 사용 중인 컴퓨터 및 사용연수 초과 전자장비 활용 ○ 법적, 제도적 정비 - 전자정부법을 기반으로 필요사항 정비 - 경상남도 조례개정
④ 우수사례 내용	○ 전자정부 기반 자동차 기업민원특화서비스 도입 ○ 대량의 자동차 등록 업무 온라인 시스템으로 처리 → 수수료 (증지)수입 확충 ○ 민원 비대면 전환율 99.9% 달성
⑤ 성과	○ 총 약 1,246억 원 이상 관련수입 누적 확보 - 관련 세외수입 : 2017년 14억 원 → 2024년 164억 원 - 2017~2024년 관련 누적수입 : 1,246억 원 (세외수입 836억 원 + 교부세 인센티브 410억 원) - 정상적 세외수입 2016년 대비 707% 증가(27억 원 → 218억 원) ○ 2017년 대비 2022년 경상적 세외수입 확충액(군지역) - 증감액, 증감율 전국 1위, 세출대비 비율 전국 1위 ○ 업무 효율화 및 기업 편익 증대, 지역경제 활성화

33. (전남 신안군) 똑똑한 금융감각, 재정을 살린다! “우리가 살림zaam 합니다~”

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	❖역대 최대 규모의 세수 결손, 지방재정에 비상등 ➡ 지방소멸 고위험 지역으로 자체 세입 기반이 취약 ➡ 고금리, 고물가, 고환율이라는 삼중고의 지속 및 국가적 세수 결손으로 지방교부세 감액이라는 이중 부담까지 발생하게 되며 전략적인 자금운용을 통한 자주재원 확보에 집중
② 추진 경과	❖ 고금리 기조 확산에 따른 자금운용 전략 재설계 ➡ 금리 하락시기 예금 상품의 이자율 비교 검토 강화 ➡ 장·중·단기 자금 운용 방식을 전략적 분산 예치 실행 ❖ 실시간 계좌 모니터링 체계 구축 ➡ 재무관리 총괄 부서 주도, 실시간 계좌 모니터링 체계 구축 ➡ 자금의 월별 수요 분석을 통한 탄력적 예금 운용 체계 확립 ➡ 재정 신속집행 시기 예금 중도해지 방지 대책 마련
③ 장애요인 극복 내용	❖ 금융시장 변동성 대응-2025년 금고 재계약 ‘금리 적용방식 변경’ ➡ (기존 금리 적용 방식) 금고 은행 고시 기준금리 + 우대금리 ➡ (현행 금리 적용 방식) 한국은행 공표 시중은행 가중평균금리 적용
④ 우수사례 내용	❖ 세입·세출 담당 팀별 협조 체계 정비 ➡ 실시간 자금흐름 분석, 유휴 자금 최소화로 탄력적 대응 ❖ [예금 만기일 전략적 분산 설정] 중도해지로 인한 이자 손실 제로화 ➡ 유사시 분할해지* 활용 *일부 인출 원금을 제외한 잔액에 대해서는 약정금리가 적용됨 ➡ 재정 신속집행 시기-자금 수급 현황 분석 및 수요 예측 *1개월 이내 단기 자금 운용(MMDA 개좌 개설) ❖ 2024년 지방재정 신속집행 상반기 전국 최우수기관 (상사업비 3천만원) ❖ 2025년 지방재정 신속집행 1분기 전국 최우수기관 (특별교부세 1억원)
⑤ 성과	❖ 2024년 공공예금 이자수입 역대 최고 90억원 달성 ➡ 전년 대비 42억원(약 87%)증가 ❖ 2025년 공공예금 이자수입 68억원 확보 '25.12월 예상액 ➡ 2025년 상반기 이자수입 46억원 달성 ❖ 지방재정 건전성 확보 및 외부 재원 의존도 감소 ❖ 전략적 자금 운용을 통해 재정 운용 선진화 기여 ❖ 타 자치단체의 벤치마킹 등 대내외 모범사례로 주목