

# 「2023년도 대한민국 지방재정대상」 선정결과 공개

## 수상단체 목록

훈격	단체명		사 례 명	분야
대통령상 (4)	전남	여수시	언제 어디서나“꼭”잡는다”대포차” - 차량정보 실시간 연계로 현장에서 빠른 대포차 찾기 -	지방세
	전북	남원시	불필요한 지방보조사업 27억원 찾아, 지역활력예산으로 활용	지방보조금 운용혁신
	부산	본청	재정효율화의 블루오션, 경직성경비의 누수를 막아라!	예산절감
	울산	중구	환경개선부담금, 발상의 전환으로 블루오션을 찾다!!	세외수입
국무총리상 (4)	대구	본청	역대 최악의 재정위기, 지방채 발행 없이 지혜롭게 극복하다!	예산절감
	세종	본청	디지털 트윈·AI기술을 접목한 숨은 세원찾기!	세외수입
	경북	고령군	유헤 비상발전기로 에너지효율은 UP! 공공요금은 DOWN!	예산절감
	경남	통영시	NICE 평가정보(주)의 프로그램을 활용한 체납 지방세 징수방법	지방세
장관상 (25)	제주	본청	제주가 쓰아올린 유보금	세외수입
	경기	부천시	민관 협업 신재생에너지 사업으로 예산 절감	예산절감
	울산	본청	상수도 가압장 가압방식 개선을 통한 예산 절감	〃
	광주	서구	모두의 배움터 「세상에서 가장 큰 대학, 서구」, 민·관·학 협업으로 예산절감	〃
	강원	동해시	친환경 사업을 활용한 기업과 지자체의 새로운 상생협력 모델 구축	〃
	충남	논산시	수입은 늘리고, 지출은 줄이고! 상수도공기업을 경영하자!	〃
	경북	안동시	저출생 고령화 시대, 마을 공동육아로 상생의 길을 찾다!	〃
	전북	본청	단계별 예산관리를 통한 예산 절감	〃

훈격	단체명		사 례 명
	경북	성주군	폐부직포(보온덮개) 무상제공을 통한 폐기물처리 예산절감
	전남	영암군	지방보조금 부서별 한도액 관리로 책임성과 효율성 두 마리 토끼를 잡다
	경기	시흥시	차등적 인건비! 가이드라인 하나로 모두가 평등하고 행복하게!
	경북	의성군	군살을 짝 뺐 ”지방보조금 다이어트“
	광주	북구	외국인의 지방세 체납 관리 강화로 징수 제고
	충남	천안시	10년간 얹힌 골프장체납의 사슬, 납세 보증으로 풀다!
	강원	속초시	숙박 예약대행서비스 플랫폼 매출채권 압류 후 체납액 징수
	부산	수영구	(전국최초) 4개기관 MOU 체결로 불법공유숙박업 지방세·국세 탈루 일소 !
	인천	본청	전국최초, 지속가능한 세무조사업무 혁신플랫폼 구축(안) 발굴 사례
	대구	서구	자그마한 관심이 누락세원을 방지한다 (지방소득세,주민세 추징 사례)
	경기	본청	세외수입 체납자 공제조합 출자증권 압류
	서울	본청	나는 금고지기! 적극적인 자금운용으로 공간을 채우다
	부산	영도구	무질서에서 가치를 창출하다
	울산	남구	신탁회사 체납! 전세보증금이라도 압류해서 받는다.
	강원	태백시	국내 첫 주민참여형 이익·공유 사업을 통한 안정적 세외수입 확충
	경남	김해시	QGIS활용 세외수입 운영 및 재량권 활용 체납액 징수
	전남	신안군	1004섬의 푸른기적! 기증수목으로 만든 ‘1섬1정원’

## □ 우수사례 세부 현황

### 1. (전남 여수) 언제 어디서나“콕”잡는다“대포차”

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대포차가 사회적 문제로 이슈화된 지 오래되었으나 지속적으로 증가하여 체납액 누적 및 사회범죄에 악용</li> <li>- <u>체납자동차 번호판 영치 단속 시 실시간으로 운행정지명령 차량 (속칭 대포차) 확인할 수 있는 시스템을 구축하여 즉시 적발</u></li> <li>- 발견된 운행정지명령 등록 차량 정리를 통한 체납 징수</li> </ul>
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ '22. 3. 23. : 번호판 영치시스템과 표준지방세시스템간 국토부 운행정지명령 차량 정보 연계 요청 (<u>한국지역정보개발원</u>)</li> <li>○ '22. 3. 31. : 실시간 국토부 제공 운행정지명령 차량을 현장에서 확인할 수 있는 시스템 구축</li> <li>○ '22. 4. ~ : 체납자동차 단속 시 운행정지명령 차량이 발견되면 즉시 점유하여 공매 등 강력한 체납처분</li> </ul>
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 운행정지명령 차량 점유자가 차량 인도를 거부하거나 소재 파악이 불가능해진 경우 체납액 징수 및 공매처분이 어려움</li> <li>- 번호판 영치 시스템과 운행정지명령 차량 정보 연계 시스템 구축을 통해 단속 즉시 족쇄를 채움으로 운행중지 조치 후 자동차를 강제 점유하여 체납액 징수 및 공매처분</li> </ul>
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 체납자동차 단속 시 실시간으로 운행정지명령 차량을 확인할 수 있는 연계 시스템 구축을 통해 단속업무의 효율성 극대화</li> <li>○ 적발 시 자동차 강제점유 후 공매처분을 통해 체납액 징수는 물론 자동차의 불법유통 및 운행 차단</li> </ul>
⑤ 성과 (여수시)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 운행정지명령 차량 체납액 징수 및 정리</li> <li>- <u>적발 53대, 공매처분 39대, 지방세 87백만원, 세외수입 23백만원</u></li> </ul>
⑥ 기대효과 (전국확대 시)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연간 대포차량 정리 효과 : <u>17,887대</u></li> <li>- 조세 및 각종 과태료 체납 발생 및 사회 범죄와 탈세 예방</li> <li>- 자동차 소유자 체납액 정리보류 등 경제활동 회생 계기 마련</li> <li>- 적극행정으로 선의의 납세자 보호 등 조세정의 가치 실현</li> <li>○ 연간 지방세입 증대 효과 : <u>37,125백만원</u>(지방세+세외수입)</li> </ul>

### 2. (전북 남원시) 불필요한 지방보조사업 27억원 찾아,지역활력예산으로 활용

구 분	주 요 내 용
① 사례 개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 추진기간 : 2023. 5. ~ 9.</li> <li>○ 용역기관 : 지방행정연구원</li> <li>○ 추진내용 : 22년 지방보조사업 성과평가 용역 추진 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 평가지표 개선 및 현행화</li> <li>- 연례반복 사업 원점에서 재검토</li> </ul> </li> </ul>
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ '23년 지방보조금 관리강화 교육 실시 : '23. 2. 10.</li> <li>○ '23년(22년 집행사업) 지방보조금 운용평가 용역 실시 : '23. 5. ~ 9.</li> <li>○ 22년 지방보조사업 성과평가 설명회 개최 : '23. 5. 25.</li> <li>○ 1차 성과평가 결과(안) 현장실사 추진 : '23. 8. 6. ~ 8. 7.</li> <li>○ 2차 성과평가 결과(안) 부서 이의신청 반영 : ~ '23. 8. 25.</li> <li>○ 성과평가 결과(안) 지방보조금관리위원회 개최 : '23. 9. 14.</li> </ul>
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>지방보조금 관리강화 교육 및 성과평가 설명회 추진</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사업담당자 대상 관리강화 교육(2월)과 설명회(5월)추진 등으로 지방보조금 제도에 대한 이해와 성과평가 절차 및 평가 지표 내용 숙지</li> </ul> </li> <li>○ <b>성과평가 추진시 4단계에 따른 양방향 소통(사업담당자⇔용역기관) 통해 평가에 대한 반발 및 이의제기 최소화 추진</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>1단계</b> 원본서류검토 <b>2단계</b> 1차평가 결과 피드백 및 현장실사</li> <li>- <b>3단계</b> 2차평가 실시 <b>4단계</b> 2차 평가 결과 이의신청</li> </ul> </li> </ul>
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 최근 지방보조금 사업에 대한 관리강화 발표로 <b>불필요한 사업은 줄이고 민생경제 및 약자복지 등 필요한 분야에 예산투자 필요성</b>을 강조하고 있어, 이런 정부 방향에 맞춰 <b>부적절한 지방보조금 예산 폐지·삭감 및 통폐합에 대한 필요성 대두</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ 내부평가가 아닌 <b>외부 전문 평가기관에 성과평가 의뢰</b>하여 평가지표 개선(안)마련, 담당자 교육 및 피드백 등을 통해 객관적이고 공정한 성과평가 추진</li> </ul> </li> <li>○ 지방보조사업 보조금지원 표지판 설치 조례제정 및 시행 : '22.1.1.</li> <li>○ 지방보조금 취득 중요재산 체계적 관리·감독 추진 관리계획 수립 : '23.1.30.</li> </ul>
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>성과 평가지표 개선(안) 발굴 : 현시스템에 맞춰 평가지표 내용 및 점수 세분화, 감점 항목 추가</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (기존) 3개분야 23개지표, 감점항목 ⇒ (변경) 3개분야 <b>28개지표, 가감점 항목</b></li> </ul> </li> <li>○ <b>성과 평가등급 점수 및 결과 반영 비율 변경</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (기존) 미흡(69~60) 20%감액, 매우미흡(60점미만) 지원중단 ⇒ (변경) 미흡(59~50) <b>50%이내 감액</b>, 매우미흡(50점미만) 지원중단</li> </ul> </li> <li>○ <b>성과평가 결과 활용 : 불필요한 보조사업 예산 감액 및 지원중단</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- “미흡” 72건 50% 이내 감액, “미흡이하” 44건 지원중단으로 전년 대비 <b>10% 예산 절감</b>으로 민생경제 회복 예산 투자 예정</li> </ul> </li> </ul>

### 3. (부산 본청) 재정효율화의 블루오션, 경직성경비의 누수를 막아라!

구 분	주 요 내 용															
① 사업 개요	○ 추진배경 : 부산시 센터 총량 집중, 무분별한 업무위탁 추진 → 경직성경비 증가·증장기 재정부담 가중 → 재정건전화 대책 필요 ※ 부산시 각종 센터 총량 변화															
	<table><tr><th>구 분</th><th>2019년</th><th>2021년</th><th>2023년</th></tr><tr><td>센 터 수(개소)</td><td>135</td><td>156</td><td>201</td></tr><tr><td>소요예산(억원)</td><td>시비 791</td><td>시비 1,104</td><td>시비 1,564</td></tr></table>				구 분	2019년	2021년	2023년	센 터 수(개소)	135	156	201	소요예산(억원)	시비 791	시비 1,104	시비 1,564
	구 분	2019년	2021년	2023년												
	센 터 수(개소)	135	156	201												
	소요예산(억원)	시비 791	시비 1,104	시비 1,564												
○ 추진목표 : ('22년 대비) '23 ~ '27년 경직성경비 감축 100억																
○ 사업대상 : '23년(1단계) 각종 센터 효율화 대상 156개소 ○ 추진기간 : 2023 ~ 2027년(5년) ○ 사업내용 : 부산시 각종 센터 운영 효율화 추진 - (사전심사) 「대형 투자사업 타당성 검토 강화」 제도 적용 - (설치단계) 타당성 진단체계 마련 및 총량제 도입 추진 - (운영단계) 정책수요자/주민생활권 중심 필요 최소한 운영 - (평가단계) 성과평가체계 마련, 일몰제 도입 추진																
② 추진 경과	○ '23. 2. : 민선8기 재정혁신 기본계획 수립·보고(시장)															
	○ '23. 3. : 각종 센터 운영 효율성 향상 추진계획 보고(부시장)															
	○ '23. 4~5. : 기초조사 225개소 , 1단계 검토대상 선정 156개소															
	○ '23. 6~9. : 심층자료조사, 시민인식조사, 타당성 진단(부산연구원 협업)															
	○ '23. 10.~'27. : 센터 설립 타당성진단·평가체계 구축, 효율화 실행															
③ 장애요인 극복 내용	○(현재) '23년 현재에도 부서별 센터 설치 추진사업은 진행중 → 「대형투자사업 타당성 검토 강화」 제도를 적용하여 운영비를 수반하는 센터 설치 추진사업에 대한 사전심사를 엄격히 실시															
	○(향후) 기존 센터 사업의 폐지나 축소로 인한 사업부서(부서성과주의)와 이해관계자(센터운영 수탁기관·보조사업자)의 저항과 갈등 예상 → 사업기간(위탁사업기간 또는 보조사업기간) 종료시점 도래 센터부터 순차적으로 적용하여 사업부서 예측가능성 부여															
④ 우수사례 내용	○ 부산시 각종 센터 총괄현황 파악, 단계별(1~3단계) 추진계획 수립 ○ 부산시 각종 센터 설치 타당성 진단체계 구축 ○ 대형 투자사업 타당성검토 강화 제도화(사전심사 사각지대 해소)															
⑤ 성과	○(최초) 대표적 경직성경비 감축을 위한 본격적인 센터 혁신 추진 → '23. 센터 효율화 방안 마련, '24~'27 구조조정 통한 연간 117억 절감 확보															
	○(최초) 대형 투자사업 타당성검토 강화 제도화 → 부적정사업 투자손실 예방효과 : '23. 3건 819억															

### 4. (울산 중구) 환경개선부담금, 발상의 전환으로 블루오션을 찾다!!

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지방세고지서상 일상화된 「QR」 코드 환경개선부담금 정기분 및 체납통합안내문에 표기하여 편리하게 카드 납부 유도</li> <li>○ 체납처분도우미시스템과 환경CS시스템, 자동차관리정보시스템 연계로 징수불능 체납자 실시간 결손처분으로 부실채권 정리와 미압류자 신규 취득차량 추적으로 신속 압류등록 이행</li> </ul>
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 추진기간 : 2023. 3 ~ 계속</li> <li>○ 3월 정기 환경개선부담금 「QR」 코드 고지서 발송: 7,559건</li> <li>○ 7월 체납통합안내문 「QR」 코드 표기 발송: 35,000건</li> <li>○ 체납처분시스템 도우미 활용 징수불능분 결손처분: 2월~</li> <li>○ 체납처분시스템 도우미 활용 미 압류자 대체압류: 3월~</li> </ul>
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ MZ세대들은 스마트폰과 태블릿 사용이 익숙한 세대라 「QR」 코드를 활용하여 편리하고 빠르게 납부 가능</li> <li>○ 중구의 환경개선부담금 체납자중 60세 이상이 총 6,017명중 2,056명으로 34.2%를 차지하고 스마트폰에 익숙하지 않음 세대 임</li> <li>○ 관내 50세대 이상 아파트관리사무소와 연계하여 「QR」 로 편리하고 빠르게 납부하는 안내문 제작 발송으로 60세 이상 납부자를 위한 홍보</li> <li>○ 동 행정복지센터 통장회의 자료에 게재 하는 등 납부자를 위한 맞춤형 홍보 철저</li> </ul>
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ “0원”예산으로 전국 최초! 환경개선부담금 「QR」 코드 표기 고지서 및 체납통합안내문 발송 및 체납처분시스템 도우미 개발로 기존 답습하던 체납처분의 틀에서 벗어나 실시간 체납처분 가능</li> </ul>
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2023년 3월 정기 환경개선부담금 납기내 징수율: 6.2% 상승</li> <li>○ 2023년 7월 환경개선부담금 체납통합안내문 발송: 연 우편발송 비용 2.3백만원 절감</li> <li>○ 체납처분도우미(CH) 시스템 도입으로 결손처분 실적: 409% 상승</li> <li>○ 체납처분도우미(CH) 시스템 도입으로 실시간 대체압류 실시</li> </ul>

## 5. (대구 본청) 역대 최악의 재정위기, 지방채 발행 없이 지혜롭게 극복하다!

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 위 치 : 대구광역시</li> <li>○ 추진기간 : '23. 8. ~ '23. 12.</li> <li>○ 사 업 비 : 세출 재구조화를 통해 6,200억원 예산 절감</li> <li>○ 사업내용 : 역대급 세수 부족 사태를 전국에서 가장 빨리, 가장 모범적으로 벗어나기 위한 비상 재정대책 추진</li> </ul>
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ '23. 8월 : 하반기 재정 운용을 위한 세입세출 현황 분석 - 대구시 지방세 3,892억원 감소 전망</li> <li>○ '23. 9. 13. : 세수 감소에 따른 비상 재정대책 결재(시장님)</li> <li>○ '23. 9. 13. ~ 10. 4. : 고강도 비상 지출구조조정 추진</li> <li>○ '23. 9. 18. : 정부 세수 재추계 결과 및 대응방향 발표 - 대구시 지방교부세 2,300억원 감소, 총세수 6,200억원 감소</li> <li>○ '23. 9. 20. : 재정 현황 및 비상 재정대책 관련 언론브리핑</li> <li>○ '23. 10. 5. : 비상 재정대책 수정안 결재(시장님)</li> </ul>
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 이전과는 달리 市 재정의 어려움과 극복 방안에 대해 가감 없이 선제적이고 투명하게 공개함으로써 시민 불안 해소</li> <li>○ 간부회의, 산하 기관장 회의, 구군 부단체장 회의 등 각급 비상 재정 전략회의 개최를 통해 공감대 형성 및 적극적인 동참 유도, 내부 반발 최소화</li> <li>○ 복지기관 종사자 인건비 보전 원칙 발표 등으로 고용불안 해소 및 보조금 조정에 따른 시민·사회단체 저항 극복</li> </ul>
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지방채 발행 없이 세출 재구조화로 연말까지 예상되는 세수 감소분 6,200억원 완벽한 상계 처리 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 비상 지출구조조정으로 미집행액의 30% 절감 : 2,852억원</li> <li>- 세수 감소에 맞춰 구군 및 교육청 전출금 재산정 : 1,188억원</li> <li>- 예비비, 기금 등 여유재원 활용 : 1,100억원</li> <li>- 지방채 상환재원 긴급 활용 등 채무상환 시기 조정 : 1,060억원</li> </ul> </li> <li>○ 투명하고 건전한 재정 운용, 소통을 통한 위기와 저항 극복</li> </ul>
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 총 6,200억원 예산 절감</li> <li>○ 본예산 편성부터 결산 추경까지 연내 지방채 미발행으로 민선8기 건전재정 원칙 흔들림 없이 유지</li> </ul>

## 6. (세종 본청) 디지털 트윈·AI 기술을 접목한 숨은 세원 찾기!

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ AI를 활용한 공간정보 통합플랫폼 구축으로 공유재산의 체계적 관리</li> <li>○ 국가기관의 관례적 자치단체 공유재산의 무단 사용 변상금 부과로 잘못된 관행을 바로잡음</li> <li>○ 공간정보 통합 운영으로 예산 절감</li> </ul>
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ '22. 4월~'23. 4월 : 세종 공간정보 통합플랫폼 구축(1단계)</li> <li>○ '23. 6월~8월 : '23년 공유재산 실태조사(전수조사) 실시</li> <li>○ '22. 5. 4. : ○○시설본부 무단 점유 확인, 변상금 부과 사전통지(5년분)</li> <li>○ '22. 5월~'23. 6월 : 관련법령, 절차 등 담당 부서의 끈질긴 설득 노력</li> <li>○ '23. 6월 : 무단 점유 기간(5년) 변상금 국방부에 부과 통보 및 납부</li> </ul>
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 매년 19,108필지에 달하는 공유재산 전수조사는 현실적 어려움 극복 <ul style="list-style-type: none"> <li>☞ AI와 행정정보를 결합한 세종 공간정보포털을 활용, 공유재산 관리 지원으로 신속·정확한 조사 실시 및 변동사항 색출이 난해한 단점을 보완할 수 있었음</li> </ul> </li> <li>○ 국가기관이 공용 또는 공공용으로 사용하는 경우 타 자치단체에서는 관례적으로 대부료 및 변상금을 부과한 사례가 없음 주장에 대하여, <ul style="list-style-type: none"> <li>☞ 『공유재산법』에 국가가 타 자치단체의 공유재산을 직접 공용 또는 공공용으로 사용하려는 경우 대부료를 감면받을 수 있는 법적 근거는 있으나, 해당 자치단체와 대부계약 체결 절차, 공유재산 대부료 감면 결정이 선행되어야 함을 안내하고, 무단 사용의 경우 감면 대상에 해당되지 않는 점을 설득하여 변상금 부과, 징수 처리함</li> </ul> </li> </ul>
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ AI 기술을 활용한 체계적 공유재산 관리, 과세 대상 색출</li> <li>○ 국가기관의 이의제기 및 견해차를 극복하고 변상금을 부과·징수하여 市 세입 증대에 기여</li> <li>○ 공간정보 통합 운영으로 예산 절감(약 2억원)</li> </ul>
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ (효과성) 공유재산 변상금, 개발부담금 등 숨은 세원 발굴 세수 증대 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 누락 된 세원 발굴 세수 증대에 기여(5억원)</li> </ul> </li> <li>○ (확산성) 국가기관의 자치단체 재산 무단 사용에 대한 변상금 부과 사례로 타 자치단체 파급효과가 기대됨</li> </ul>

## 7. (경북 고령) 유헤 비상발전기로 에너지효율은 up 공공요금 down

구 분	주 요 내 용												
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"><li>○ 위 치 : 대가야읍 왕릉로 55</li><li>○ 추진기간 : 2018년 ~ 2023년 현재까지</li><li>○ 사 업 비 : 70,000천원</li><li>○ 사업내용 : 유헤 비상발전기 상시활용한 전기 공공요금 절감</li></ul>												
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"><li>○ '17. 8. 31 : 발전기 병렬운전* 시스템 설계 용역</li><li>○ '17. 9. 25 : 발전기 병렬운전 시스템 설계 준공</li><li>○ '17.10. 23 : 비상발전기 개조 및 한전병렬 제어시스템설치</li><li>○ '18. 1. 1. ~ '23. 9. 현재 : 180백만원정도 세출예산 감소</li></ul> <p>* 병렬운전: 2대 이상의 전기 기기의 출력을 병렬로 접속하여 운전하고, 부하에 출력을 공급하는 것. 부하의 변동에 따라 기기를 증설하는 경우에 이용</p>												
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"><li>○ peak제어 시스템 운영 시 <u>수동으로</u> 비중요 난방기 차단</li><li>○ 수동 운영으로 <u>관리 불편</u> 및 <u>직원들 불편</u>했으나 비상발전기 가동으로 난방기 차단없이 <u>난방안정화 시간 단축</u> 및 <u>사용자(직원) 불편 최소화</u> 및 세출예산 절감</li></ul>												
④ 우수사례 내용	<p>○ 피크전력제와 비상발전기 적용 비교</p> <table><tr><th>구 분</th><th>피크전력제</th><th>비상발전기</th></tr><tr><td>피크현황</td><td>· 피크전력 : 650kW</td><td>· 피크전력 : 370kW(280kW감소) · 예산절감 : 연간 30,000천원 정도</td></tr><tr><td>제어방식</td><td>· 피크시 냉·난방기 제어(on, off)</td><td>· 피크전력 발전기 분담(280kW)</td></tr><tr><td>장·단점</td><td>· 난방 안정화 시간이 길다(3시간) · 사용자(직원) 불편초래</td><td>· 난방 안정화 시간이 짧다.(2시간) · 사용자(직원) 불편 최소화</td></tr></table>	구 분	피크전력제	비상발전기	피크현황	· 피크전력 : 650kW	· 피크전력 : 370kW(280kW감소) · 예산절감 : 연간 30,000천원 정도	제어방식	· 피크시 냉·난방기 제어(on, off)	· 피크전력 발전기 분담(280kW)	장·단점	· 난방 안정화 시간이 길다(3시간) · 사용자(직원) 불편초래	· 난방 안정화 시간이 짧다.(2시간) · 사용자(직원) 불편 최소화
구 분	피크전력제	비상발전기											
피크현황	· 피크전력 : 650kW	· 피크전력 : 370kW(280kW감소) · 예산절감 : 연간 30,000천원 정도											
제어방식	· 피크시 냉·난방기 제어(on, off)	· 피크전력 발전기 분담(280kW)											
장·단점	· 난방 안정화 시간이 길다(3시간) · 사용자(직원) 불편초래	· 난방 안정화 시간이 짧다.(2시간) · 사용자(직원) 불편 최소화											
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"><li>○ 정부의 전력수급 개선을 위한 피크 수요반응시장* 활성화 기여</li><li>○ 유헤 비상 발전기로 전력피크시간대에 필요한 전력을 상시운영하여 공공요금 2018년부터 현재까지 180백만원 절감</li><li>○ 전국 지자체 공공기관 활용시 <u>연간 추계172억원 공공요금 절감 예상</u></li></ul> <p>*수요반응 시장이란 전력거래소와 전기소비자가 감축 가능한 전력량을 사전에 약정하고 피크시간대 소비자가 스스로 전기를 감축하면 전력거래소는 이에 대한 이익을 사용자에게 돌려주는 사업</p>												

## 8. (경남 통영) NICE 평가정보(주)의 프로그램을 활용한 체납 지방세 징수방법

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 추진기간 : 2020년 ~ 2023년(4년간)</li> <li>○ 추진대상 : 자동차세 및 기타 지방세 체납자</li> <li>○ 추진내용 : 최근 4년의 모든 자동차세 체납자 전체 자료와 NICE평가정보(주) 프로그램의 체납자의 가장 최근의 휴대폰 전화파일과 연계하여 영치예고와 체납내역 문자 전송</li> </ul>
② 추진경과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ NICE평가정보(주)와 통신3사 협약을 통한 체납자의 최근 연락처 갱신 후 영치 사전예고, 체납내역, 가상계좌 문자 발송</li> <li>○ 한 번에 400명 ~ 500명씩 오전, 오후로 문자메시지 일괄 발송 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 문자 전송 시간 : 10:00 ~ 12:00, 14:00 ~ 16:00</li> <li>- 문의해 오는 체납자에게 체납사실 안내 및 자진납부 안내</li> </ul> </li> <li>○ 4년간 발송 대상자 및 건수 : 17,556명 35,112건</li> </ul>
③ 장애요인 극복내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사전 충분한 안내를 통하여 현장 영치 시 불필요한 민원 발생 최소화</li> <li>○ NICE평가정보(주)와 업무 협약 처리 수수료 21,000천원 예산 배정</li> <li>○ 대량의 문자 발송 후 민원 발생 → 효율적 처리위한 인원 배치 및 오전 500건, 오후 500건으로 분산 전송</li> </ul>
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ NICE평가정보(주)를 활용한 적극적인 사전 안내를 통하여 납세자의 권익 보호 및 자진 납부를 통한 납세자의 자긍심 고취 및 세입 증대에 기여</li> <li>○ 정당한 법집행과 납세자의 재산권 침해라는 시각 차이 해소</li> </ul>
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 최근 4년간(4월) 지방세 체납액 징수액 : 19억 원</li> <li>○ 최근 4년간(4월) 자동차세 체납액 징수액 : 12억 원</li> </ul>



## 9. (제주 본청) 제주가 쏘아올린 유보금(제·쏘·유)

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 체납자 : 고○○</li> <li>○ 신탁사 : 무○○신탁</li> <li>○ 체납액 : 885백만원(국비 518백만원, 지방비 367백만원)</li> </ul>
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 체납자 고○○ 신탁계약(2019. 무○○신탁→2020.신영부동산신탁)</li> <li>○ 개발부담금 932백만원 부과(2022.04.05.제주특별자치도 주택토지과) → 2022.10.05. 체납발생</li> <li>○ 체납자 소유 재산압류(2023.03.02.)</li> <li>○ 추가 체납처분 대상 모색중 신탁재산 유보금 설정 사항 포착</li> <li>○ 무○○신탁에 유보금 압류 및 지급요청(2023.03.10.)</li> <li>○ 무○○신탁 관계자 통화(일부 추심가능)</li> <li>○ 무○○신탁 체납자 소유 유보금 일부 추심 완료(2023.04.12.)</li> <li>○ 잔여유보금 추심금 청구 소송 진행(2023.05.)</li> </ul>
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 체납자 소유 재산을 압류 하였으나 조세 및 근저당 설정등 선순위 채권이 다수 존재하여 실익이 없어 신탁재산에 대한 추가 체납처분 방법 모색</li> <li>○ 고액체납자 중점관리로 체납자와의 지속적인 상담과 납부 방법 논의 중 부동산 담보신탁시 개발부담금, 취득등록세 등 납부를 위한 유보금 설정 사항을 포착하여 압류·추심 진행</li> <li>○ 「신탁법」 제 22조에 따라 신탁재산은 체납처분 금지재산임을 주장하며 추심에 응하지 않음 → 신탁계약 종료 이후 반환 의무에 따라 신탁재산 압류 및 추심 가능 주장</li> <li>○ 개발부담금 관련 일부 유보금만 추심 → 기타 유보금 또한 추심가능 금액으로 보고 잔여유보금 청구 소송 제기 함.</li> </ul>
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기존 신탁부동산은 신탁법 제22조에 따라 체납처분이 금지되어 소유권이전등기청구권 압류 또는 신탁 수익금 압류에 국한되어 왔지만 신탁부동산 관련 미반환 유보금 압류라는 새로운 징수 루트를 개척 하게 됨</li> </ul>
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 체납자 소유 신탁재산과 관계된 유보금 701백만원 압류 및 추심</li> <li>- 개발부담금 관련 설정된 유보금 146백만원 추심완료</li> <li>- 그 외 설정 유보금 추심 거부에 따라 유보금 추심청구 소 제기 진행중</li> </ul>

## 10. (경기 부천) 민관 협업 신재생에너지 사업으로 예산 절감

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 위 치 : 부천시 굴포하수처리시설</li> <li>○ 추진기간 : 2023. 1. ~ 2023. 11.</li> <li>○ 사업비 : <b>18억원(전액 민간부담)</b></li> <li>○ 사업내용 : 시설 교체 및 증설을 통한 바이오가스 활용 극대화</li> </ul>
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2023. 5. 16. : 변경 협약 체결*(市, GS파워)</li> <li>* 「부천시 굴포하수처리장 미활용에너지 열 활용에 관한 협약」</li> <li>○ 2023. 9. ~ 10. : <b>현장 공사 추진</b></li> <li>○ 2023. 11. : 시운전 및 열에너지 공급 개시</li> </ul>
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 예산부족 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 신재생에너지 공급을 확대해야하는 민간 사업자와의 협업을 통해 민간자본을 활용하여 서로 win-win할 수 있는 사업 추진</li> </ul> </li> <li>○ 약품비 과다 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 향후 탈황설비 증설 시 약품비 증가가 우려되어 기존 노후 설비는 예비용으로 활용, 신규 시설 설치·운영으로 약품비 절감</li> </ul> </li> </ul>
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 굴포하수처리시설 공정에서 발생하는 바이오가스 중 일부 미활용되는 가스를 활용하여 에너지로 전환</li> <li>○ GS파워 전액 부담으로 시설을 교체, 증설하여 바이오가스 생산량을 늘리고 이를 활용하여 생산한 열에너지를 공급</li> <li>○ 예산절감과 세외수입 창출뿐만 아니라, 신재생에너지 보급 활성화, 탄소중립에도 기여</li> </ul>
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ (예산절감) 시설공사비 18억원, 약품비 1.5억/년 절감</li> <li>○ (세외수입) 열에너지 판매수입 98백만원/년, 점용료 7백만원/년 창출</li> <li>○ (환경적효과) 온실가스 2,100톤/년 감축, 소나무 10만 그루 식재효과</li> </ul>

## 11. (울산 본청) 상수도 가압장 가압방식 개선을 통한 예산 절감

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 위 치 : 울산광역시 동구 방어진순환도로 399</li> <li>○ 추진기간 : (1차) 2020. 6. 3. ~ 8. 1. / (2차) 2021. 7. 1. ~ 12. 31.</li> <li>○ 사 업 비 : (1차) 150백만원(시) / (2차) 409백만원(국 184, 시 225)</li> <li>○ 사업내용 : 가압장 가압방식 변경(흡수정 → 라인가압) <ul style="list-style-type: none"> <li>- (1차) 배관공사 / (2차) 가압펌프 및 수배전반 교체</li> </ul> </li> </ul>
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ '19. 10. 18. : 방어진2가압장 펌프1호기 가압방식 변경공사 계획보고</li> <li>○ '20. 5. 12. : 방어진2가압장 펌프방식 변경공사 가압펌프 운영계획 보고</li> <li>○ '20. 8. 1. : 방어진2가압장 펌프방식 교체공사 준공</li> <li>○ '21. 12. 21. : 방어진2가압장 고효율 기기 교체공사 준공</li> </ul>
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 가압장 가압방식 변경 시 정상적인 운영가능 확신 어려움</li> <li>○ 가압펌프 1대 라인가압 시험운영으로 정상운영 여부 확인</li> <li>○ 부족한 예산 확보를 위해 국비 신청</li> </ul>
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 가압장으로 유입되는 수돗물의 수압(3kg/cm<sup>2</sup> ~ 4kg/cm<sup>2</sup>)을 이용함으로 가압펌프의 용량축소, 수전 전력의 계약용량 축소에 따른 전력사용량 감소 및 전기사용료 절감</li> <li>○ 전력 사용량 감소에 따른 온실가스 배출량 감축</li> <li>○ 전기안전관리 대행 등 유지보수비 절감</li> </ul>
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 전력 절감 : 102,604천원/년(△840,307kw)</li> <li>○ 온실가스 배출량 감축 : 7,767천원/년(△356.25tCO<sub>2</sub>)</li> <li>○ 총 118백만원/년 예산 절감</li> </ul>

## 12. (광주 서구) 모두의 배움터 「세상에서 가장 큰 대학, 서구」, 민·관·학 협업으로 예산절감

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사 업 명 : 모두의 배움터 「세상에서 가장 큰 대학, 서구」 민·관·학 협업으로 예산절감</li> <li>○ 기 간 : 2021년 ~ 지속</li> <li>○ 소요예산 : 100,000천원</li> <li>○ 사업내용 : 「세상에서 가장 큰 대학, 서구」 운영 (동 캠퍼스, 학습놀이터 운영, 전문대학 협업 교육과정 운영 등)</li> </ul>
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ '21. 11. 12. : 평생교육 업무 ISO 9001 인증</li> <li>○ '22. 10. 13. : 광주 보건대 고등직업교육거점지구(HIVE)사업 출범식 → 평생교육 프로그램 진행</li> <li>○ '23. 4. 13. : 「세·큰·대」 세부추진 계획 수립</li> <li>○ '23. 4. 26. : 광주 동강대 라이프사업(LIFE) 협약식 추진</li> <li>○ '23. 7. 18. : 광주 조선이공대 링크3.0사업(LINC) 협약</li> </ul>
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서구는 관내에 대학이 없어 주민들의 다양한 배움의 욕구를 충족할만한 배움의 장소 부재 <ul style="list-style-type: none"> <li>☞ 협업대학을 광주전역으로 확대하여 교육부에서 추진하고 있는 보건대 (Hive 사업), 조선이공대학 (링크 3.0 사업)과 연계하여 각 부서 및 동 연계 프로그램 운영</li> </ul> </li> <li>○ 언제 어디서든 학습할 수 있는 제도적 정책 마련 <ul style="list-style-type: none"> <li>☞ 「세상에서 가장 큰 대학, 서구」 운영으로 평생교육 확대</li> </ul> </li> <li>○ 평생교육 여건 조성을 위한 재원확보 (대학→지자체 거버넌스 구축) <ul style="list-style-type: none"> <li>☞ 전문대학 평생교육관련 전문 프로그램 활용으로 예산지원</li> </ul> </li> </ul>
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 「세상에서 가장 큰 대학, 서구」 운영 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서구 평생교육 통합플랫폼 구축 (학과·명예시민학위제 운영, 평생학습 홈페이지 운영)</li> <li>- 근거리 배움터 환경조성 (동 캠퍼스 운영, 10분거리 학습놀이터 운영)</li> <li>- 디지털·온라인 강의지원 (평생 배움넷(앱) 활용)</li> </ul> </li> <li>○ 전문대학과의 협업을 바탕으로 교육부 지원 예산 활용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 보건대 고등직업교육거점지구(HIVE) 사업 연계</li> <li>- 조선이공대 링크3.0사업(LINC) 사업 연계</li> <li>- 동강대 라이프사업(LIFE) 사업 연계</li> </ul> </li> </ul>
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 언제 어디서나 평생학습을 즐기는 주민 삶의 질 향상 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 평생학습관 건립비용 200억원 절감</li> <li>- 대학 사업 평생교육 프로그램 활용으로 286백만원 예산절감</li> </ul> </li> </ul>

**13. (강원 동해) 친환경 사업을 활용한 기업과 지자체의 새로운 상생 협력 모델 구축**

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 위 치 : 동해시 구미동 11번지</li> <li>○ 추진기간 : 2019. 1. ~ 2023. 3.</li> <li>○ 사 업 비 : 10,874백만원</li> <li>○ 사업내용 : 북평레포츠 복합시설(해오름스포츠센터) 건립 * 지하 1층, 지상 2층 / 부지 33,150㎡, 연면적 2,723.43㎡ ** 수영장 및 작은도서관, 스크린골프연습장 등</li> </ul>
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ ('19. 1.) 시의회 협의 및 주민 설문조사 실시</li> <li>○ ('19. 3.) 2019년 생활체육시설 확충 지원사업 공모 선정</li> <li>○ ('19. 8.) 북평레포츠 복합시설 기반조성 공사</li> <li>○ ('19. 12.) 북평레포츠 복합시설 기본 및 실시설계 용역 착수</li> <li>○ ('20. 5.) 동해시⇔동서발전 간 상생협력 업무협약 체결</li> <li>○ ('20. 12.) 북평레포츠 복합시설 공사 착공</li> <li>○ ('23. 3.) 북평레포츠 복합시설 공사 준공</li> <li>○ ('23. 6.) 해오름스포츠센터 본격 운영</li> </ul>
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 발전소 폐열을 이용한 온수 공급이 열공급경로에 따른 효율 저하로 안정적인 운영 불가능 ⇒ 맞춤형 소규모 연료전지 배열과 공공건축물 연계 시도로 실질적 실현방안 마련, 동서발전과의 상생업무협약 체결</li> <li>○ 막대한 사업비로 지자체의 열악한 재정부담 가중 ⇒ 생활밀착형 국민체육센터 공모 선정을 통한 사업비 확보</li> </ul>
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국가적으로 국내 최초의 수소 연료전지 배열을 공공건축물에 활용한 친환경 사업이며,</li> <li>○ 지역적으로 우리시의 에너지 낭비를 줄여 그 혜택을 시민들에게 고스란히 돌려 줄 수 있는 시민 친화적 정책임.</li> </ul>
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 수소연료 전지 배열을 활용한 난방 등 시설 운영비 절감으로 시설운영 효율 극대화</li> <li>○ 지역의 향토기업과 동해시간 상생협력을 통해 기업과 지자체간 새로운 협력 모델 제시</li> <li>○ 유희부지를 활용한 토지의 효율적인 이용으로 예산 절감 및 건물관리 인력, 수영장사 등 13명의 일자리 창출</li> <li>○ 체육시설의 확대·분산으로 체육활동에 소외된 주민들의 다양한 생활체육 욕구 충족</li> </ul>

**14. (충남 논산) 수입은 늘리고, 지출은 줄이고! 상수도공기업을 경영하자!**

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대 상 : 상수도공기업 특별회계</li> <li>○ 추진기간 : '19 ~ '23</li> <li>○ 톤당요금 : 1,252.04원</li> <li>○ '22년 예산액 : 35,223백만원</li> <li>○ 요금현실화율 : ('21 )67.8%→('22)65.56%, <b>2.24% ↓</b></li> <li>○ 사업내용 : 논산시 상수도 사용료 징구 수입액을 활용하여 수용가에게 깨끗한 물 공급</li> </ul>
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ '19.03.~'22.11. : 논산시 지방상수도 관리혁신사업 (변경)실시협약」2차 변경 추진 ※ '23년부터 변경 위탁대가 적용</li> <li>○ '23.01.~06. : 조동리 대전광역상수도관 사용 협의</li> <li>○ '23.04.~ : MMDA 계좌 개설, 단기 정기예금 가입</li> <li>○ '23.06.~09. : 수자원공사에 위탁대가, 정수 구입 선납</li> <li>○ '23.09.~ : 시효 소멸 채납액 결손처리 및 50% 보전</li> </ul>
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 불합리한 사항 파악 등 <u>전문가 활용→대응 논리 확보</u></li> <li>○ <u>단독 대응이 어려운 상황→시장군수협의회 등 공동 대응</u></li> <li>○ <u>사업 효율성 극대화</u>를 위해 <u>타 지자체와 협력</u></li> <li>○ 처음 시행하는 행정업무→'정보공개포털' 적극 활용</li> </ul>
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 타 지자체 공통사항에 대해서는 전국시장군수협의회 등을 통해 공동대응→불합리한 협약 변경 가능</li> <li>○ 다양한 은행상품(MMDA)을 활용 이자 수입 증대</li> <li>○ '정보공개포털'을 활용하여 유사 사례를 참고, 장기 미추진, 처음 시행하는 행정업무에 대한 행정적 실수 최소화</li> <li>○ 선납제도 활용→신속집행과 예산절감 이중효과 획득</li> </ul>
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ (지 출) <b>279.1억원 예산 절감</b></li> <li>○ (수 입) <b>전년 대비 637% 이자 수입 증대</b></li> <li>○ (수 입) <b>4.4억원 수입 증대</b></li> <li>○ (일반회계) <b>40억원 일반회계 재정 부담 경감</b></li> </ul>



15. (경북 안동) 저출생 고령화 시대, 마을 공동육아로 상생의 길을 찾다!

구 분	주 요 내 용										
① 사업 개요	<div>○ 위 치 : 안동시 일원</div> <div>○ 추진기간 : 2022. 7. ~ 2026. 6</div> <div>○ 연차별 추진계획</div> <table><tr><th>2022년</th><th>2023년</th><th>2024년</th><th>2025년</th><th>2026년</th></tr><tr><td>1개소 시범운영</td><td>1개소 확대 (총 2개소)</td><td>1개소 확대 (총 3개소)</td><td>1개소 확대 (총 4개소)</td><td>1개소 확대 (총 5개소)</td></tr></table> <div>○ 사 업 비 : 248백만원</div> <div>○ 사업내용</div> <div><div>• 방과 후 돌봄 수요가 많은 아파트 단지 내 경로당 확보</div><div>• 오후 6시 이후 경로당을 아동돌봄 공간으로 활용</div><div>- 전문인력(돌봄교사) 상주로 안전하고 전문적인 아동돌봄서비스 제공</div><div>- 노인일자리 및 자원봉사자센터 등을 연계하여 퇴직 · 지역 어르신 배치</div><div>- 경로당 내 시설물을 정비하여 어르신·아동 모두에게 친화적인 공간으로 조성</div><div>- 상해보험가입 등으로 돌봄의 신뢰성, 안전성 제고</div></div>	2022년	2023년	2024년	2025년	2026년	1개소 시범운영	1개소 확대 (총 2개소)	1개소 확대 (총 3개소)	1개소 확대 (총 4개소)	1개소 확대 (총 5개소)
2022년	2023년	2024년	2025년	2026년							
1개소 시범운영	1개소 확대 (총 2개소)	1개소 확대 (총 3개소)	1개소 확대 (총 4개소)	1개소 확대 (총 5개소)							
② 추진 경과	<div>○ 2022. 07. : 1호점(옥동 6주공아파트 경로당) 아동돌봄서비스 운영 결정</div> <div>○ 2022. 08. : 이용 아동 모집 홍보</div> <div>○ 2022. 09. : 1호점(옥동 6주공아파트 경로당) 아동 돌봄교사 채용</div> <div>○ 2022. 10. : 1호점(옥동 6주공아파트 경로당) 아동돌봄서비스 운영</div> <div>○ 2023. 01. : 이용 아동 모집 홍보</div> <div>○ 2023. 02. : 추가 설치를 위한 경로당 수요 조사 실시</div> <div>○ 2023. 03. : 추가 설치 희망 경로당 대상 사업 설명, 리플렛 제작 및 홍보</div> <div>○ 2023. 04. : 추가 설치 희망 경로당 관계자 사업 설명 및 협의</div> <div>○ 2023. 05. : 2호점(옥동 3주공아파트 경로당) 아동 돌봄교사 채용 공고</div> <div>○ 2023. 07. : 2호점(옥동 3주공아파트 경로당) 아동돌봄서비스 운영</div>										
③ 장애요인 극복 내용	<div>○ 추진과정에서 부딪힌 어려움</div> <div><div>• ‘처음’이라는 것에 대한 시민들의 막연한 두려움</div><div>• ‘안전한 돌봄 환경’에 대한 의구심</div></div>										

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 마을 공동육아에 익숙하지 않은 세대의 거부반응</li> <li>• 참여 희망 경로당, 이용 희망 아동 신청 저조</li> <li>○ 극복과정 <ul style="list-style-type: none"> <li>• 시민-의회-안동시의 적극적인 소통으로 시범 운영 실시 ⇒ 시범 운영을 통해 시민들의 막연한 두려움 해소</li> <li>• 돌봄 교사 채용, 상해보험 가입, 시설 환경 개선, 체험프로그램 도입 등 제도적 보완 ⇒ 안전하고 전문적인 돌봄 환경 조성으로 이용 만족도 증가 및 시민들의 거부반응 해소</li> <li>• 지속적인 홍보를 통해 참여 희망 경로당, 이용 희망 아동 모집 ⇒ 시범 운영 실시(1호점)에 이어 2호점 오픈(23년 7월)</li> </ul> </li> </ul>
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 전 연령층에 익숙한 경로당이라는 기존 공간을 보육을 위한 어르신의 양보·배려를 통한 유휴공간 재창조</li> <li>○ 추진내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>• 이용대상 : 경로당 인근 거주 초등취학 전·중인 아동</li> <li>• 이용시간 및 비용 : 주중 18시 ~ 22시 / 무료</li> <li>• 프로그램 : 어린이 돌봄 교사 상주, 아동친화적 환경 조성, 상해보험 가입, 다양한 체험프로그램 운영(쿠킹 클래스, 보드게임, 책 읽기 등)</li> </ul> </li> <li>○ 창출효과 : 아이 돌봄 공백 해결, 고용 창출 효과, 지역사회 정서적 유대감 형성 등 ⇒ 지역사회 연계 아동 돌봄 서비스의 ‘새로운 모델’ 확립</li> </ul>
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 부지매입비, 신축비 등 총 265,216천원 예산 절감</li> <li>○ 일자리 10명 이상 창출</li> </ul>

## 16. (전북 본청) 단계별 예산관리를 통한 예산절감

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 예산편성 전, 편성, 집행, 정산, 평가 5단계로 나누어 단계별 예산관리를 실시하여 예산 절감 추진
② 추진 경과	○ '23. 7월 지방보조금 미반납금 점검 알림 ○ '23. 8월 '23년 세출예산 구조조정 계획 수립 및 발송 ○ '23. 8월 낙찰차액 등으로 절감된 예산 집행 금지 안내 ○ '23. 9월 '23년 세출예산 삭감사업 확정 ○ '23. 10월 '23년 출연기관 세출예산 구조조정 알림
③ 장애요인 극복 내용	○ 강력한 세출구조조정을 통한 예산 절감에도 부족한 재원은 지역개발기금 및 재정안정화기금 등을 활용 ○ 세입 부족에 대한 근본적 대책 마련을 위해 원자력 지역지원 시설세 등 우리도에 유리한 세원의 확대를 정부에 건의
④ 우수사례 내용	○ <b>예산 편성 전</b> - 조례 제·개정 시 비용추계 검토 의무화를 통해 개별 조례안의 재정적 타당성 검토 - 재정현안 조정회의 시행을 통해 중앙 공모사업 신청 전 재정 분담률 심사 ○ <b>예산 편성 시</b> : 세출구조조정 일반원칙 제정 통한 예산 절감 ○ <b>예산 집행 시</b> - 예산 정기배정 종료 및 수시배정 유지로, 해당사업 추진 상황 및 문제점을 분석 검토하여 예산 배정 - 낙찰차액 사용 시 예산부서 협의 의무화로, 불요불급한 지출 등을 제한하여 추경 재원 등으로 활용 - 집행현황 전수조사를 통해 삭감 사업 리스트를 관리 ○ <b>예산 정산 시</b> - 지방보조금 미정산 및 미반납사업 정산 및 반납을 독려 하고 일부 사업 현장점검 실시 ○ <b>성과평가</b> - 지방보조사업 및 5억원 이상 투자사업, 행사성 사업에 대한 사후평가로 사업 구조조정
⑤ 성과	○ '23년 추경 기준 <b>1,100억원 절감</b> ○ '24년 본예산 기준 <b>2,352억원 절감</b>

## 17. (경북 성주) 폐부직포(보온덮개) 무상제공을 통한 폐기물처리 예산절감

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 위 치 : 경북 성주군 성주읍 삼산3길 73 ○ 추진기간 : 2018. ~ 2023. ○ 사 업 비 : 해당없음 ○ 사업내용 : 폐부직포 무상제공 및 상차 지원 등
② 추진 경과	○ 2013. 1. ~ : 폐기물 재활용업체와 무상처리 협약 - 3,200톤 협약, 2억3천만원 정도 예산절감 ○ 2018. 1. ~ : 폐부직포 무상제공(폐기물 처리 예산 절감) ○ 2021. 1. ~ : 참외보온덮개 대체재(에어캡 보온덮개) 개발
③ 장애요인 극복내용	○ 관내 농가에서 발생하는 폐부직포 처리를 위한 예산이 지속해서 소요됨 ○ 폐부직포 발생량 증가로 폐기물처리에 따른 재정부담 가중 ○ 재활용 가능한 부직포 대체재(에어캡 보온덮개) 개발 및 보급 추진 ○ 폐부직포 무상제공 등으로 폐기물처리 예산 절감
④ 우수사례 내용	○ 폐부직포 발생량 증가로 군 재정부담이 더욱 가중될 것으로 예상 * 연도별 발생량(톤): ('18)953, ('19)658, ('20년)745, ('21년)1144, ('22년)938 ○ 폐부직포 무상제공 및 상차 지원 등으로 폐기물처리 예산 절감 * 연도별 무상제공량(톤): ('18)92, ('19)48, ('20년)61, ('21년)71 ('22년)68, (~'23.8)79
⑤ 성과	○ <b>'18 ~ '23년 : 무상제공을 통해 1억4백만원 정도 예산 절감</b> * '18년: 92톤 × 251,250원 = 23,115,000원 * '19년: 48톤 × 280,730원 = 13,475,040원 * '20년: 61톤 × 260,000원 = 15,860,000원 * '21년: 71톤 × 260,000원 = 18,460,000원 * '22년: 68톤 × 239,000원 = 16,252,000원 * ~ '23년 8월: 79톤 × 211,000원 = 16,669,000원

18. (전남 영암) 지방보조금 부서별 한도액 관리로 책임성과 효율성 두 마리 토끼를 잡다

구 분	주 요 내 용
① 사례 개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 추진기간 : 2023. 2. ~ 2023. 11.</li> <li>○ 혁신내용 : 세출대비 과다한 지방보조금 관리 강화 방안 시행 <ul style="list-style-type: none"> <li>- '24년 예산편성 시 실과소별 한도액 설정</li> <li>- '24년 민간보조사업 가이드라인 설정 및 예산편성 지침안 마련</li> </ul> </li> </ul> <p>공무원 및 보조사업자 교육 2회 실시 (보조금 관련 법령 및 관계 규정 포함)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- '22년 민간보조사업 성과 재정전문기관 의뢰 평가(2차) 660건 982억원</li> <li>☞ 일몰사업 81건 46억원, 사업변경 40건 11억원, 감액 41건 42억원</li> </ul>
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ '22.11 : 행안부 지방재정분석 군-II 유형 마등급 통보</li> <li>○ '23.3.3 : 영암군 보조금관리위원회 신규위원 위촉 보조금 관리 강화 요청</li> <li>○ '23.6.12 : '22년 민간보조사업 성과 자체 평가 실시(1차)</li> <li>○ '23.6.~8 : '22년 민간보조사업 성과 평가 재정전문기관 의뢰 평가 (2차)</li> <li>○ '23.8.~9 : '24년 보조금 편성 가이드라인 설정 '24년 보조금 예산편성 군 자체 기준안 마련 <ul style="list-style-type: none"> <li>☞ 자부담 의무 편성 (민간보조사업 자부담 30% , 농축임업 분야 40% 이상)</li> <li>☞ 단순 물품 구입 전달 사업 지양, 기준 단가 제시 등</li> </ul> </li> <li>○ '23.9.14 : '24년 영암군 보조금운용 혁신 방안 교육(공무원)</li> <li>○ '23.9.15 : '24년 영암군 보조금운용 혁신 방안 교육 (보조사업자)</li> </ul>

구 분	주 요 내 용
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ '23.10 : '24년 민간보조사업 조정(일몰,사업변경,감액) 확정</li> <li>○ '23.10 : '24년 민간보조사업 실과소 한도액 설정</li> <li>○ '23.10 : '24년 지방보조금 예산 편성 확정을 위한 보조금관리위원회 개최 예정</li> </ul>
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 영암군 민간보조사업 구조조정에 따른 보조사업자 저항 극복 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 군수, 군민 설득을 위해 약 2주간 '군민과 대화'를 통해 11개 읍면 군민과의 대화시 지방보조금 관리 강화 필요성 역설</li> <li>- 중앙정부의 「지방보조금 관리 강화」 지침 설명</li> <li>- 최근 국세 및 지방세 세수 감소에 따른 긴축재정 취지 설명</li> <li>- 재정관련 전문기관 의뢰하여 객관적인 입장에서 민간 보조금 정산서 등 촘촘하게 검토 후 설득력 있는 평가 사유 설명</li> </ul> </li> <li>○ 영암군 혁신위원회 분야별 간담회 개최 등 국정 취지 설명 및 사업 동력 확보를 위한 다각적인 노력</li> <li>○ 영암군 세출예산 구조조정 언론 취지 설명 후 홍보</li> </ul>
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ '24년 예산편성 시 실과소별 지방보조금 한도액 설정으로 담당 부서 자율성 강화 및 총괄팀 관리 효율화 추구</li> <li>○ '24년 영암군 지방보조금 예산편성 가이드라인 설정</li> <li>○ '24년 지방보조금 관련 법규 및 지방보조사업 효율화를 위해 예산편성 지침 공무원과 보조사업자 교육 완료</li> <li>○ 지방보조금 운용 혁신 관련 교육 참여 공무원 상시 학습 2시간 부여 교육 독려</li> </ul>
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ '22년 민간보조사업 부정수급 조사 : 해당없음 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 조사기간 : '23. 2. 1 ~ 2. 13</li> <li>- 조사결과 : 부정수급 없음</li> </ul> </li> <li>○ 실과소별 지방보조금 한도액 설정 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 현행 기준 한도액 설정 및 물가상승률 연동으로 가감</li> </ul> </li> <li>○ '22년 민간보조사업 성과 평가 결과 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 일몰사업 81건 46억원, 사업변경 40건 11억원, 감액 41건 42억원</li> <li>☞ '24년 민간보조금 예산편성 반영 예정</li> </ul> </li> <li>○ 지방보조금 운용평가 성과 : 전년대비 <ul style="list-style-type: none"> <li>- '24년 군 자체 민간보조금 한도액 범위 내 평성</li> <li>- '24년 전년대비 동종단체 비교 10%이내 편성 목표</li> </ul> </li> </ul>

19. (경기 시흥) 차등적 인건비! 가이드라인 하나로 모두가 평등하고 행복하게!

구 분	주 요 내 용
①사업개요	○ 대 상: 지방보조 및 민간위탁 중 인건비 ○ 내 용: <b>총액인건비제</b> ○ 범 위: 기본급, 수당(명절·가족·연장근로·가타법정수당), 4대보험, 퇴직적립금 등 ※ 지원 범위 외 필요 예산은 수탁자(수탁기관) 또는 보조사업자 부담 원칙
②추진경과	□ 인건비 가이드라인 운영 1. 2016년(도입기): 최저임금 미만 근로자 중심의 3개년 연동화 계획 마련 2. 2018년(완성기): 최저임금 수준 미만 근로자 대상 인건비 현실화 완성 3. 2020년(성숙기): 연차사용 촉진제 적용 및 보상휴가제 도입 4. 2023년(도약기): 상·하급간 임금격차 편차개선을 위한 차등지원제 도입
③장애요인 극복내용	○ 2016년도 민간단체 및 단체장 도입 거부 → 토론회 설득 추진 ※ 각 기관장별 호봉제 도입 및 타 시 인건비 비교 지속 인상 요구 ○ 단체별 임금테이블 조정 및 인건비 분석 → 표준테이블 마련 ※ 최저임금의 생활임금 도입에 따른 기준인건비 재설정 추진 ○ 단체별 별도인상 요구 및 기관장 인상 요구 → 가이드라인 적용 대응 ※ 상급자 인상을 제한 및 하급자 인상을 상향을 위한 차등인건비제 도입 적용
④우수사례 주요내용	○ 2016년 전국 최초 민간이전 지방보조사업 인건비 가이드라인 마련 ○ 관내 공익적 활동을 위한 민간위탁 및 지방보조 인건비 형평적 기준 마련 ○ 무분별한 인건비 인상을 요구 대응 및 가이드라인 적용 동일 인상안 적용 ○ 상·하급 직급간 임금편차 축소를 위한 차등적 인건비 인상을 적용 ■ <b>지방보조금 과도한 인건비 인상 대응 및 형평성 확보와 고용 안정화 유지</b>
⑤운영성과	○ 인건비 가이드라인 마련 → 형평적 임금 인상 연동화체계 마련 ○ 비교표 <div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="text-align: center;"> <p>&lt;지방보조 인상율&gt;</p> </div> <div style="margin: 0 10px;">⇒</div> <div style="text-align: center;"> <p>&lt;인건비 인상율&gt;</p> </div> </div> <p>※ 2016년 기준(기준값: 100)으로 전환했을 경우</p>

20. (경북 의성) 군살을 짹 뺀 “지방보조금 다이어트”

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 추진기간 : 2023. 01. ~ 2023. 12. ○ 지방보조금 총액(2023년) : 202억원 ○ 사업내용 : <b>비대화된 지방보조금 운용의 개선</b> 을 위한 <b>예산부서 관리사항 모범사례 발표</b>
② 추진 경과	<p>&lt;예산편성&gt;</p> <p>○ ‘22. 9. ~ : 2023년도 부서별 총액한도 설정(결재) 및 본예산/추경 편성</p> <p>○ ‘23. 9. ~ : 2024년도 부서별 총액한도 설정 및 의성군 보조금 관리계획 수립</p> <p>&lt;집행관리&gt;</p> <p>○ ‘23. 5.~6. : 2022년 보조사업 집행점검 실시</p> <p>○ ‘23. 6. : 2022년 보조사업 성과평가 지표개선</p> <p>○ ‘23. 7. : 2022년 보조사업 성과평가 실시</p> <p>&lt;교 육&gt;</p> <p>○ ‘23. 1. 13. : 차세대 지방보조금 관리시스템 교육 실시</p> <p>○ ‘23. 3. 24 : 예산회계 실무교육 실시(1차)</p> <p>○ ‘23. 7. 26 : 지방보조금 실무교육 실시(1차)</p> <p>○ ‘23. 9. 18 : 예산회계 실무교육 실시(2차)</p> <p>○ ‘23. 11. 20. : 지방보조금 실무교육 실시(2차)(예정)</p>
③ 장애요인 극복 내용	<p>○ <b>일부 사업의 불가피한 보조금 증액/신규사업 편성 요구</b> → 자체 한도액의 범위 내에서는 필수사업은 유지할 수 있도록 부서의 자율성 보장</p> <p>○ <b>관내 단체 운영비지원 축소에 따른 주민반발</b> → 보조금 교육 시 보조사업자도 참석하도록 하여 보조금 삭감의 당위성을 지속적으로 안내하는 등 주기적으로 긴밀히 소통함</p>

<div>④ 우수사례 내용</div>	<div><div><div>○ (편성) 부서별 자체한도액 긴축 설정</div><div>- 각 부서별로 자체한도액을 설정하여 보조금 편성비율 70% 이하를 목표로 과감한 보조금 삭감 단행(현재 65% 수준)</div><div>○ (관리) 지방보조사업 합동(예산·감사·경리) 집행점검 추진</div><div>- 전년도 추진 보조사업에 대하여 경리·감사부서와 협력하여 전수점검 실시</div><div>○ (교육) 정기적인(분기별) 지방보조금·예산회계 교육 실시</div><div>- 고령자가 많은 열악한 보조사업 여건을 개선하기 위해 연간 4회이상(1/3/7/9/11) 정기적인 교육 실시</div><div>- 교육과 더불어 보조사업자와의 주기적인 소통으로 원활한 업무추진 가능</div></div></div>
<div>⑤ 성과</div>	<div><div><div><div>○ 당해연도 지방보조금 예산 전년대비 총 60억원 절감</div><div>○ 사후 집행점검을 통한 135건 지적사항 시정조치</div><div>○ 교육을 통한 직원 및 관내단체 간의 소통라인 구축</div><div>- 고령화 농촌사회 특성 극복 및 업무이해도·역량 증대</div></div></div><div><div><div>연도별 지방보조금 규모</div><div><div><div><div>한도 290억 대비 90.1% 편성</div><div>한도 311억 대비 65.0% 편성</div><div>한도 266억 대비 62.3% 편성</div><div>한도 260억 대비 52.7% 편성</div></div><div><div>60억원 절감</div></div><div><div>2020년137억</div><div>2021년166억</div><div>2022년261억</div><div>2023년202억</div><div>2024년동결</div></div></div></div></div></div></div>

## 21. (광주 북구) 외국인의 지방세 체납 관리 강화로 징수 제고

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기간 : 2023. 1. 1. ~ 8. 31.</li> <li>○ 대상 : 외국인 체납자 155명</li> <li>○ 방법 : 외국인 근로자 전용보험 및 휴면보험금 압류</li> <li>○ 내용               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 외국인 근로자 전용보험·휴면보험금 압류 및 추심의뢰로 적극적인 조세채권 확보</li> </ul> </li> </ul>
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 외국인 체납자 리스트 추출 및 외국인 전용보험 자료조회 요청(市)</li> <li>○ 외국인 전용보험 및 휴면보험금 압류·추심 진행</li> </ul>
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 외국인 체납의 원인으로는 소재지 불분명, 지방세에 대한 인식 부족, 자유로운 출국 및 실질적인 체납처분이나 행정 제재의 어려움 등에 직면</li> <li>○ 외국인 체납시 자동차 등 재산압류를 실시하지만, 외국인의 경우 재산이 없는 경우가 많고 자동차 역시 대포차가 많아 실효성이 떨어짐</li> <li>○ 이에 귀국비용(5번 이상 이직시 강제출국, 비자연장 제한 등으로 보증금 성격의 예치금), 출국만기보험(퇴직금 성격)을 압류조치 등 적극적인 징수방안 마련</li> </ul>
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 삼성화재 및 한국산업 인력공단에 30만원이상 체납 외국인의 보험금 존재여부 회신자료에 압류 및 추심 진행</li> </ul>
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 압류실적               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2023년 : 5건 / 2022년 : 4건</li> </ul> </li> <li>○ 징수실적               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2023년 8월 기준 : 32백만원 / 2022년: 51백만원</li> </ul> </li> </ul>



## 22. (충남 천안) 10년간 얹힌 골프장 체납의 사슬, 납세 보증으로 풀다!

구 분	주 요 내 용														
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"><li>○ 체납법인 : 신○자산신탁(주식회사 마○)</li><li>○ 위 치 : 충청남도 천안시 동남구 복면</li><li>○ 추진기간 : 2014. 10. ~ 2023. 8. (2023.8.18. 완납)</li><li>○ <b>징 수 액 : 15,346백만 원 (2018년~2023년)</b></li><li>○ 체납 경위 :<ul style="list-style-type: none"><li>- 해당법인은 회원제골프장을 운영하기 위해 2005년에 설립한 법인으로 실경영자의 구속 및 경영자금상의 어려움으로 신탁회사에게 납세의무가 부여된 재산세가 2014년부터 체납되어 2023년 완납 시 까지, 10년동안 고액 체납법인이었음.</li></ul></li></ul>														
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"><li>○ '14. 10. 21. : 골프장 용지 등 <u>신탁부동산 압류</u></li><li>○ '17. 02. 07. : 골프장 용지 등 신탁부동산 추가 압류</li><li>○ '17. 03.~ '17. 05. : 주식회사 마○ 출장 독려, 신탁재산 체납액에 대한 납세보증서 제출 설득</li><li>○ '17. 05. 19. : 신탁재산 체납액 위탁자 <u>납세보증서</u></li></ul> <p><b>징구(매년)</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ '17. 06. 02. : 납세보증서에 근거 <u>골프장 매출채권 압류</u></li><li>○ '18. 03.~'23. 07. : 매출채권 법원 <u>공탁금 배당 참여</u></li></ul> <p>※ 연도별 공탁 배당 징수 현황</p> <p>(단위 : 백만 원)</p> <table><tr><th>계</th><th>2018년</th><th>2019년</th><th>2020년</th><th>2021년</th><th>2022년</th><th>2023</th></tr><tr><td>13,793</td><td>4,070</td><td>1,429</td><td>952</td><td>1,897</td><td>3,755</td><td>1,690</td></tr></table> <ul style="list-style-type: none"><li>○ '23. 01. 16. : 회원제에서 대중제 전환신청에 따른 <u>관허사업 제한</u></li><li>○ '23. 08. 18. : <u>체납액 전액 징수</u><ul style="list-style-type: none"><li>- 공탁배당금 징수: 13,793백만 원 ('18년~'23년)</li><li>- 2023년 관허사업제한 징수: 1,553백만 원</li></ul></li></ul>	계	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	2023	13,793	4,070	1,429	952	1,897	3,755	1,690
계	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	2023									
13,793	4,070	1,429	952	1,897	3,755	1,690									

## 23. (강원 속초) 숙박 예약대행서비스 플랫폼 매출채권 압류 후 체납액 징수

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업내용 : 예약대행서비스 플랫폼 매출채권 압류 후 체납액 징수</li> <li>○ A법인 체납현황 : 2021.12.취득세(추징분) 등 88건 / 28,000천원</li> </ul>
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2021. 12월 취득세 13백만원 체납</li> <li>○ 2022. 2월 법인대표 세무과 방문 납부확약서 제출</li> <li>○ 2022. 5월 분납 미이행으로 사업장 매출채권 압류</li> <li>○ 2022. 7월 (숙박)예약대행서비스 '(주)아놀자'매출채권 압류</li> <li>○ 2022. 8월 체납액 88건, 28백만원 전액 징수</li> </ul>
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2021년 12월 부과된 취득세(추징분) 체납 관련 법인대표 세무과 방문하여 납부확약서까지 제출하였으나 납부 미이행</li> <li>○ 해당법인의 사업장 방문, 납부독촉 및 사업장 매출 채권 압류하였으나 체납됨</li> <li>○ 고액·고질 체납자의 증가로 체납액 징수 전망이 악화됨에 따라 팀원들과의 업무 연찬을 통한 다양한 징수기법 모색</li> </ul>
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 체납 법인의 사업장 매출이 예약대행서비스 플랫폼을 통하여 발생한다는 것을 파악하여 플랫폼 서비스 업체를 대상으로 채권압류통지 및 지급청구서 발송 후 체납액 징수</li> </ul>
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 총 88건 / 28백만원 체납액 징수</li> <li>○ 새로운 징수기법 모색</li> </ul>

24. (부산 수영) (전국최초) 4개기관 MOU체결로 지방세·국세 탈루 일소!

구 분	주 요 내 용
① 사업개요	○ 추진방향 : 불법 공유숙박업소 OUT, 탈루 지방세·국세 IN ○ 추진기간 : '22. 6. ~ '23. 8. ○ 추진내용 : (전국최초) 관내 4개기관 MOU 체결로 합동조사 추진
② 추진경과	○ '22. 6. : 4개 관계기관(수영구청·수영세무서·남부경찰서·남부소방서) MOU체결 ○ '22. 8. : 불법 공유숙박업 지방세 분야 특별 일제조사 계획 수립 ○ '22. 8.~11. : 기관별 관리자료 데이터화 및 자료공유 등 협력체계 구축 ○ '22. 11.~12. : 지방세 과세자료(임대주택 감면분) 수집 연계 탈루세원 발취 ○ '23. 1.~8. : 탈루 세원 추정 및 불복대응 (지방세 2.5억, 국세 4억) 기타 영업장 폐쇄 238건, 검찰 기소 114건
③ 장애요인 극복내용	○ 등록 및 신고 절차를 거치지 않고 비대면 온라인 플랫폼을 통해 이루어지는 불법 공유숙박업에 대한 과세 채증 자료 수집 어려움 ⇒ 경찰, 환경위생과 단속요원, 세무공무원 합동으로 현장 출장 복명하고 이용자 인스타그램 등 과세증빙 자료 채증하여 극복 ○ 미전산화 보유자료 데이터화 및 관계기관 실무자 회의 개최 ⇒ 지원업무 강화를 위한 실무자 회의 개최로 정보공유 하고 3년간 기관별 누적자료 6백여건 전수 조사 후 자료 데이터화 ○ 기존 지방세 취약분야 일제조사 한계 극복을 위한 관행 개선 ⇒ 합동조사로 새로운 과세자료 수집 경로를 파악하고 기관간 통보 체계 및 서식을 개선하여 지방세 및 국세 통합 과세체계 구축 ○ 불복청구 등 조세저항 ⇒ 주민설명회, 안내문발송(2천건) 등
④ 우수사례 내 용	○ 전국최초로 관내 4개 기관이 MOU를 체결하여 불법공유숙박업 합동조사로 지방세·국세 등 탈루 세원 6.5억원을 발굴 추정 세입 조치 ○ 불법영업장 폐쇄명령 238건, 형사기소 114건 ○ 임차인의 불법공유숙박업에 대한 임대주택사업자 취득세 감면분 추정으로 지방세 취약분야 일제조사의 새로운 지평을 열
⑤ 성 과	○ 임대목적외 사용에 따른 감면분 취득세 2.5억원 추정 ○ 불법숙박업소 운영에 따른 불법수익금 부가가치세 4억원 추정 ○ 전국 지자체 취약분야 일제정비 운영 시 1,000억 이상 탈루세원 발굴 예상 ○ 관계 기관 간 유기적 협조체계 구축으로 지속가능한 과세체계 확립

25. (인천 본청) 지속가능한 세무조사업무 혁신플랫폼 구축(안) 발굴 사례

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 사 업 명 : 지속가능한 세무조사업무 혁신플랫폼 구축 ○ 추진기간 : '23.4.20. ~ ○ 사 업 비 : 비예산(차세대지방세시스템에 구축 건의) ○ 사업내용 : - 세무조사업무 혁신플랫폼 구축으로 ①납세편의 제고, ②업무효율 개선 및 탈루·은닉세원 발굴을 통한 ③공정과세 구현
② 추진 경과	○ '23.4.20. : 세무조사업무 혁신을 위한 연구모임 “다함” 결성(5명) ○ '23.4.20.~ : 세무조사 혁신방안 토론회 및 연구결과 공유(10회) ○ '23.5.8.~5.25. : 행안부와 실무협의, 공문 건의 및 방문 건의 - 차세대지방세시스템 유지보수과제 선정 시, 2024년 구축 예정
③ 장애요인 극복 내용	○ 정책연구모임을 결성, 문제점 발굴 및 혁신적인 해결방안 마련 ○ 혁신플랫폼 구축방안 대안별 장단점을 심도있게 비교 검토 하여 “제1안(차세대정보시스템 구축안)”으로 결정 ○ 행정안전부와와의 정보공유 및 긴밀한 협력관계 유지
④ 우수사례 내 용	○ 세무조사 혁신플랫폼 구축(안) 마련 및 행안부에 개선 건의 ①세무조사 관리시스템(과세자료 및 세무조사DB 구축) ②현장조사 모바일 앱(App) ③GIS클라우드 연계플랫폼 ④세무조사 법령정보(제1단계 추진) ⇒ ⑤세무조사 법령정보 AI(제2단계 추진) ○ 기대효과 - (납세편의 제고) · 온라인을 통해 조사서류·증빙 제출 및 조사 진행 상황 확인 · 문자메시지 등을 활용한 알리미서비스 지원, 소통 확대 - (업무효율 개선) 업무별 조사업무 운영관리 정보연계 통계관리 - (공정과세 구현) · 각종 과세자료와의 촘촘한 연계를 통해 쉽고, 빠르고, 정확하게 조사자료 추출 가능, 탈루·은닉세원 발굴 기여 · 법령정보 지원기능 도입으로 정확하고 공정한 판단에 도움
⑤ 성과	○ 새로운 혁신플랫폼 구축시, 향후 2년간 약 1,000억원 세수 증대 예상 - 시스템 전산대사 활용 등 업무효율 개선, 세무조사 건수 확대 등 ○ 특화시스템 구축시 발생하는 예산(약 5억원 이상) 및 행정력 절감

## 26. (대구 서구) 자그마한 관심이 누락세원을 방지한다

구 분	주 요 내 용														
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"><li>○ 추진기간 : '22.6월 ~ 11월</li><li>○ 추진내용<ul style="list-style-type: none"><li>- 관외 법인에 대한 지방세 적정 신고 여부 조사를 위한 조사계획 수립 및 자료 발취</li><li>- 지방세 미신고 법인 및 과소 신고 법인에 대한 자진신고 납부 안내 및 미신고분은 수시분으로 과세</li></ul></li></ul>														
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"><li>○ '22. 6. 3. : 지방소득세 등 미신고 법인 조사계획 수립</li><li>○ '22. 6월 ~ 11월 : 발취 법인(350여개 법인)에 대한 미신고 또는 과소신고 여부에 대한 대사작업 실시</li><li>○ '22. 12. 13. 조사결과 보고</li><li>○ '22.7월 ~ 현재까지 : 지방세 미신고 및 과소 신고 법인에 대한 납부 안내 및 수시분 추징 중</li></ul>														
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"><li>○ 세목담당자가 다르므로 사전에 세목담당자와 업무 협의</li><li>○ 추징시 가산세 문제로 담당 세무사나 해당 법인들의 항의를 받았으나 자진신고시 가산세 경감 부분에 대한 안내를 통해 마찰 극복</li><li>○ 유선상으로 법인들이 자료 제출 거부 시 본사에 공문 발송을 통해 자료 제출 받음</li></ul>														
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"><li>○ 올 3월에 범인지방소득세 신고납부 홍보시 관외 법인을 포함한 2,700여개 업소에 대하여 납부안내 책자 전수 발송하였고 관내 행정복지센터, 종합민원과, 관내 은행, 대형 빌딩의 관리사무소 등에도 안내 책자 비치</li><li>○ 올 6월에 연면적 331제곱미터 이상 사용하는 사업장에 대하여 건축물사용현황신고 안내문 전수발송(2,000명 정도)</li><li>○ 산업단지공단 등에 지방세 신고납부 홍보 협조 공문 발송</li></ul>														
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"><li>○ 2022년 추징금액<div>(단위:천원)</div><table><tr><th>구분</th><th>계</th><th>법인지방 소득세</th><th>특별징수</th><th>주민세 재산분</th><th>주민세 사업소분</th><th>주민세 공동분</th></tr><tr><td>추징세액</td><td>424,612</td><td>342,428</td><td>66,209</td><td>888</td><td>8,306</td><td>6,781</td></tr></table></li><li>○ 2023년 추징금액(진행중) : 27,379천원</li></ul>	구분	계	법인지방 소득세	특별징수	주민세 재산분	주민세 사업소분	주민세 공동분	추징세액	424,612	342,428	66,209	888	8,306	6,781
구분	계	법인지방 소득세	특별징수	주민세 재산분	주민세 사업소분	주민세 공동분									
추징세액	424,612	342,428	66,209	888	8,306	6,781									

## 27. (경기 본청) 세외수입 체납자 공제조합 출자증권 압류

구 분	주 요 내 용
① 사업개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 추진기간 : 2023. 4. 17. ~ 9. 22. / 도·시군 합동</li> <li>● 압류대상 : 공제조합 출자금(증권) 압류</li> <li>● 대 상 : 도시군 사업장을 운영 중인 세외수입 50만원 이상 체납자(법인)</li> <li>● 추진내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기계설비·소방산업·전기공사·전문건설·정보통신·자본재 공제조합 등 6곳 출자금 조회</li> <li>- 체납자 소유 출자금(증권)에 대한 압류(제3채무자 : 공제조합)</li> <li>- 압류 처분 통지에 따른 효과성 제고 및 신청수기법 전파</li> </ul> </li> </ul>
② 추진경과	<ul style="list-style-type: none"> <li>● '23. 4월 : 시군 체납자료 요청 (50만원이상 체납자 : 87,000명 / 4,745억원)</li> <li>● '23. 7월 : 공제조합에서 자료 회신</li> <li>● '23. 8월 : 도·시군 공제조합 출자증권 압류 예고 후 압류 시행</li> <li>● '23. 9월 : 출자증권 결과 회신</li> </ul>
③ 장애요인 극복내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 조합측의 비협조적인 자세로 자료확보에 어려움 많음</li> <li>- 조합원을 보호하려는 공제 조합측의 소극적인 업무처리로 회신을 거부하는 등 이에 다수(3회)의 공문 시행과 유선 연락 등으로 집요하게 조합을 압박·설득</li> <li>● 시군 담당자가 실익 없음(기압류)과 과잉금지원칙 등을 이유로 압류 처분에 소극적</li> <li>- 부과부서에서 압류 예고만 하려는 것을 시군 세외수입징수팀 협조로 압류 시행</li> </ul>
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 출자증권 압류를 통한 체납관리 신청수기법을 전파하여 체납징수율 제고에 기여.</li> <li>● 사업장 폐업 및 소재지 이전에 상관없이 체납자의 사업 지속성 유무를 정확히 알 수 있고, 압류로 조합원의 보증증권 및 대출 신청 등을 제한하여 체납자의 자발적인 납부 유도</li> <li>● 납부 거부 시, 유가증권을 현물 점유 후 공매 진행을 통한 체납정리 가능</li> </ul>
⑤ 성과	<div style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin: 10px 0;"> <div style="border: 1px solid black; width: 100px; height: 100px; margin: 0 auto; display: flex; align-items: center; justify-content: center;"> <div style="text-align: center;"> <p>체 납 자(곳)</p> <p>금액(백만원)</p> </div> </div> <p>* 압류 제외(90곳, 1,059백만원) : 既 분납 중, 소송, 감액(전산오류) 등</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 세외수입 분야 광역 및 기초자치 단체 최초로 체납관리 적용한 신청수기법으로 체납자에 대한 道의 강력한 조세정의실현 의지 전파.</li> </ul> </div>

## 28. (서울 본청) 나는 금고지기! 적극적인 자금운용으로 공간을 채우다

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 전년 대비 세수는 감소했으나, 복지 분야 세출 및 의무지출 수요 증가로 지방자치단체 노력을 통해 증대할 수 있는 세외수입 확충 필요성 증가</li> <li>○ 이에 적극적인 자금 운용을 통해 공공예금 이자수입을 극대화하여 세외수입 증대와 시민의 복리증진을 위한 자주재원 확충에 기여</li> </ul>
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ '23. 3. 15 : 2023년도 자금 관리·운용계획 보고(재무국장)</li> <li>○ '23. 4. 3 : 자금 관리·운용을 위한 전문가 자문회의 개최</li> <li>○ '23. 7. 28 : 자금 관리·운용 중점 확인사항 안내(25개 자치구)</li> <li>○ '23. 8. 4 : 상반기 자금 운용·하반기 향후 계획 보고(재무국장)</li> <li>○ 주간 보고 : 자금 현황 및 세입·세출 전망액 보고(재무과장)</li> <li>○ 월간 보고 : 월별 금리 및 이자수입 현황 보고(재무국장)</li> </ul>
③ 장애 요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>(전문가 자문)</b> 전문적인 자금 관리·운용을 위한 자문회의 개최</li> <li>○ <b>(부서 간 협업)</b> 부서 간 협업을 통한 최적의 결과물 도출</li> <li>○ <b>(창의행정)</b> 기존 관행에서 벗어난 적극적인 자금 관리·운용 추진</li> </ul>
④ 우수사례 내 용	<p><b>① 자금 관리·운용 계획 수립 및 지출 단계</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 금융환경 변화를 고려한 자금 관리·운용 계획 수립 및 추진</li> <li>○ 월별 정기 고액 지출에 대한 파악 등 시기별 지출금액 사전 고려</li> </ul> <p><b>② 자금 관리 및 확보 단계</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 회계 간 자금 전용(일반→특별, 특별→특별) 적극 활용</li> <li>○ 국고보조금 관련 일정 파악 및 교부 시 신속한 세입 처리</li> </ul> <p><b>③ 유휴자금 운용 단계</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 세입·세출 월별 불균형을 고려한 탄력적인 자금 운용</li> <li>○ 수익성을 고려한 안정적인 세출 집행을 위해 최소한의 지급준비금 파악</li> <li>○ 수익성 제고를 위하여 정기에금 및 기업MMDA 상품 적극 예치</li> </ul>
⑤ 성 과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2022년 공공예금 이자수입 역대 최고 1,716억원 달성</li> <li>○ '23년 8월말 기준 공공예금 이자수입 903억원 달성 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 전년 대비 평균 잔액 규모 48% 감소에도 '23년 이자수입 1,354억원 달성 전망</li> </ul> </li> <li>○ <b>역대 최고</b> 적극적인 자금운용으로 정기예금 예치율 97% 이상 유지</li> <li>○ <b>역대 최고</b> '23년 평균 잔액 대비 이자수익률 4.20% 기록 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 과거 市 이자수익률 : '20년 1.08%, '21년 1.06%, '22년 2.78%</li> </ul> </li> </ul>

## 29. (부산 영도) 무질서에서 가치를 창출하다

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 위 치 : 부산광역시 영도구 해양로 13-16</li> <li>○ 추진기간 : 2021. 11. 30.~2022. 9. 5.</li> <li>○ 사 업 비 : 5,854백만원(구 3,654, 특교세 700, 특교금 1,500)</li> <li>○ 사업내용 : 캠핑장 59면(오토 40, 일반 12, 카라반 7), 주차장 107면, 부대시설 5동, 빅그네 1개소, 잔디광장 1개소, 산책로 1식</li> </ul>
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ '14. 8. 20 : 부산항대교 하부 매립지 관리권 이관(市→區)</li> <li>○ '20. 2. ~ 6. : 「부산항대교 하부공간 활용방안 기본계획 수립용역」 시행</li> <li>○ '20. 12. 28. ~ '21. 10. 26. : 실시설계용역 시행</li> <li>○ '21. 9. 7. : 공유수면 점용·사용 심사계획 승인(부산지방해양수산청-樞)</li> <li>○ '21. 11. 30. ~ '22. 9. 5. : 「부산항대교 하부 친수공간 조성사업」 시행</li> <li>○ '22. 10. 1. : 「영도 마리노 오토캠핑장」 개장 운영</li> </ul>
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공유수면 ⇄ 기반시설 설치 불가 <ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ 2019. 12. 11. 부산항대교 하부공간 도로구역 결정 ⇄ 개발근거 마련</li> </ul> </li> <li>○ 「관광진흥법」 등 야영장 근거법령상 설치대상지 중 공유수면 없음 <ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ 공유수면 점용·사용 승인조건 변경하여 캠핑장 조성 ⇄ 적극행정</li> </ul> </li> </ul>
④ 우수사례 내 용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 무질서의 온상이 된 부산항대교 하부 매립지 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 부산항대교 건설 후 매립지를 주민 휴식 공간으로 활용</li> <li>- 불법주차, 낚시, 노지캠핑 후 쓰레기 무단투기로 민원 빈발</li> </ul> </li> <li>○ 캠핑장 조성을 통해 무질서 요인 제거 및 수익 창출 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 매립지 내 알박기 캠핑 : 캠핑장 조성으로 상시 관리 가능</li> <li>- 불법주차 : 캠핑장 부설주차장 개방으로 주차공간 제공</li> <li>- 낚시 : 캠핑장을 낚시금지구역으로 지정</li> <li>- 쓰레기 무단투기 : 캠핑장 관리인력 활용, 재활용 및 분리수거 실시</li> </ul> </li> <li>○ 도심 속 휴식공간이자 랜드마크로 자리매김 <ul style="list-style-type: none"> <li>- tvN '프린한 19' 제335회 '나만 알고 싶은 나들이 장소 19' 1위 선정</li> <li>- 드라마, 다큐멘터리, 유튜브 다수 촬영</li> </ul> </li> </ul>
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2022. 10월 개장 후 10개월 간 49,236명 캠핑장 이용</li> <li>○ 2022. 10월 개장 후 10개월 간 667,090천원 수입</li> </ul>

### 30. (울산 남구) 신탁회사 체납! 전세보증금이라도 압류해서 받는다

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 주택사업 부지 내 공유재산매각수입 체납 발생 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 체납일: 23. 1. 29.</li> <li>- 체납자: ○○○○신탁(주)</li> <li>※매매 계약전 건축주 변경(시행사→신탁사)</li> <li>- 체납액: 주택사업시행 부지내 토지 잔금 26억원</li> <li>- 사 유: 부동산 경기악화에 따른 분양 부진</li> </ul> </li> </ul>
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 독촉장 발송 및 연체료(최대 10%) 안내공문 발송("23. 2월) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 신탁사 및 시행사 동시 발송 및 징수 독려</li> <li>- 분양부진을 이유로 준공 전 납부가 가능하다는 답변</li> <li>- 분양자(구민) 피해 우려로 매매계약 해지도 쉽지 않음</li> </ul> </li> <li>○ 악성체납 장기화 예상에 따른 선제적 대응("23. 3월) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 신탁사 고유재산에 대한 압류 법적 근거 검토</li> <li>- 재산 추적을 통한 신탁사 본사 전세권 압류 예고</li> <li>※서울 강남구 소재, 본사명의 전세보증금 14억원</li> </ul> </li> <li>○ 신탁계약 해지 우려로 시행사 및 시공사 적극 개입("23. 4월) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 분납 및 시행사로 건축주 변경 요구: 불가</li> <li>- 납부계획서(5월말 완납) 징구 및 압류처분 유예</li> </ul> </li> </ul>
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 매매계약 해지를 통한 해결의 어려움 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 계약서상 대금 미납시 구청은 계약을 해지할 수 있으나, 원상복구 명령 등으로 공사 중단시, 분양자(구민) 피해 우려</li> <li>- 신탁사와 시행사의 미온적 반응에 대처할 강력한 징수 방안 필요</li> </ul> </li> <li>○ '할 수 있는 모든 법적인 체납 처분' 검토 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사업부지내 매입완료된 토지는 신탁등기 되어 처분 불가</li> <li>- 신탁사 고유재산 압류의 법적 근거 검토 및 재산 추적</li> <li>- 본사 건물의 전세보증금 압류 예고문 발송</li> <li>- 신탁계약 해지를 우려한 시행사와 시공사 적극 대응 유도</li> </ul> </li> </ul>
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 신탁사 명의변경 후 납세회피로 장기 체납 우려 고액체납에 대해 신탁사 고유재산 압류예고로 강경 대응</li> <li>○ 타 신탁회사 체납 사례에도 접목하여 장기체납("15년도 부과 체납) 전액 징수</li> </ul>
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 재산매각 수입 체납액 <b>27억원(연체료 68백만원 포함)</b> 전액 징수 및 장기 체납 이행강제금 1,815천원 징수</li> </ul>

### 31. (강원 태백) 국내 첫 주민참여형 이익·공유 사업을 통한 안정적인 세외수입 확충

구 분	주 요 내 용								
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"><li>○ 사업내용 : 풍력발전단지 조성·운영 및 생산 전력 판매</li><li>○ 추진기간 : 1~2단계(2016년~2023년)</li><li>○ 사 업 비 : 1~2단계 1885.5억원 ※2023년 이후 3단계 추진 예정</li><li>○ 위 치 : 1단계(원동 산97, 산3-1), 2단계(원동 산97, 산3-1~2) 3단계(하사미동 산195-1, 조탄동 산55 예정)</li></ul>								
② 추진 경과	<table><tr><th>구 분</th></tr><tr><td>발전사업허가(산자부)</td></tr><tr><td>주민 사업설명회</td></tr><tr><td>개발행위허가(태백시)</td></tr><tr><td>태백가덕산풍력발전(주) 설립</td></tr><tr><td>공사착공</td></tr><tr><td>공사준공</td></tr><tr><td>태백시 출자</td></tr></table>	구 분	발전사업허가(산자부)	주민 사업설명회	개발행위허가(태백시)	태백가덕산풍력발전(주) 설립	공사착공	공사준공	태백시 출자
구 분									
발전사업허가(산자부)									
주민 사업설명회									
개발행위허가(태백시)									
태백가덕산풍력발전(주) 설립									
공사착공									
공사준공									
태백시 출자									
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"><li>○ 사업자 독식의 풍력발전 이익금을 태백시민, 발전소 인근 주민과 함께 공유하는 국내 최초 이익공유형 발전사업 추진 → 주민참여형 사업을 확대 능가 이익 및 시 재정 확충 기여</li></ul>								
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"><li>○ 정부의 친환경 신재생에너지 보급 확산 기여</li><li>○ 국내 최초 주민 참여 및 이익 공유형 풍력발전사업으로 주민들에게 실질적인 이익이 환원될 수 있게 추진</li><li>○ 태백시가 출자자로 참여한 민·관 협력특수목적법인(SPC)을 설립 공공주도형 풍력발전 운영으로 장기적이고 안정적인 세외 수입원 확보 가능</li></ul>								
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"><li>○ 2022년~2023년 배당금 총 1,559백만원 세외수입 신규 확보 ※ 전력판매수익 추가 배당 수익 확보계획</li></ul> <table><tr><th>주주사</th></tr><tr><td>태백시</td></tr></table> <ul style="list-style-type: none"><li>○ 발전소주변지역사업비 15억 확보를 통한 마을숙원사업 진행 및 2023년 10월 추가 이익공유 수익 20억확보(예정)</li></ul>	주주사	태백시						
주주사									
태백시									



### 32. (경남 김해) QGIS 활용 세외수입 운영 및 재량권 활용 체납액 징수

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 추진기간 : '23년부터 계속</li> <li>○ 사업비 : 비예산</li> <li>○ 사업내용 : QGIS활용 세외수입 운영 및 재량권 활용 징수</li> </ul>
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2023. 2. : 개발부담금 연접개발 QGIS 활용 구상</li> <li>○ 2023. 4. : 개발부담금 연접개발 활용 운영</li> <li>○ 2023. 6. : 개발사업 취득세 QGIS 활용 운영</li> </ul>
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ QGIS를 활용하기 위해 관련 부서 협조 필요               <ul style="list-style-type: none"> <li>- QGIS 활용 편의성 설명으로 관련 자료 협조</li> <li>- 업무 담당자들에 대한 QGIS 활용 교육 실시</li> </ul> </li> </ul>
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ QGIS를 활용하여 공간정보 기반 세외수입 시각화               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 각종 세외수입 부과 시 <b>검토, 산정 업무 자동화</b></li> <li>- 세외수입 관련 자료 <b>시각화 하여 분석</b> 가능</li> </ul> </li> <li>○ 시장의 재량권을 활용하여 세외수입 및 지방세 체납액 징수               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 각종 업무정지, 과태료 등의 감경 판단기준에 우리시 지방세 및 세외수입 체납여부 추가하여 <b>체납액 징수</b></li> </ul> </li> </ul>
⑤ 기대효과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 비예산으로 <b>공간정보 기반 세외수입 운영 관리</b> 가능</li> <li>○ 우리시 각 부서 간 유기적 연계로 <b>효율적 체납액 징수</b></li> </ul>

### 33. (전남 신안) 1004섬의 푸른기적! 기증수목으로 만든 '1섬1정원'

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 위 치 : 신안군 전 지역</li> <li>○ 추진기간 : 2007년 ~ 진행중</li> <li>○ 사업내용 : 기증수목을 활용한 가로숲길, 공원 조성               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 수집목, 기증목을 전문적으로 관리하여 조경사업등에 재활용</li> <li>- 기증수목을 활용한 가로숲길, 공원 등 관광지 조성</li> </ul> </li> <li>⇒ <b>조경예산 절감 및 지방재정 확충</b></li> </ul>
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대규모 부지확보를 위해 전남도와 20회 이상 협의('20. 10. ~ '21. 02)</li> <li>○ 사업비 확보 활동 전개('20. 08. ~ '20. 10.)</li> <li>○ 팽나무 등 기증목 확보('20. 06. 10.)</li> <li>⇒ <b>전국대상 수령 70년 ~ 100년의 팽나무 소유자 직접 방문 및 기증 설득</b></li> </ul>
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 재정자립도 최하위의 지자체로 사업비 확보에 총력               <ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ 국회 방문 설명 2회, 산림청 건의 3회 및 현장 방문, 전남도 산림휴양과 건의 5회 등</li> </ul> </li> <li>○ 도서 지역으로의 대형 수목 운반 방안 마련               <ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ 주민 피해 없는 야간 시간대 이용, 한그루씩 배에 태워 운반(3개월간)</li> </ul> </li> </ul>
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>'나무은행' 설치(2007년)</b> 및 운영을 통한 <b>조경예산 70%절감</b></li> <li>○ 팽나무 등 기증목 확보로 <b>팽나무 숲길 조성('20. 10. ~ 21. 06.)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 팽나무등 기증목 확보                   <ul style="list-style-type: none"> <li>- 팽나무 760주(114억 상당), 감탕나무, 호랑가시 등 3,761주(17억 상당)</li> </ul> </li> <li>※ 기증목을 활용하여 사업비 대폭 절감                   <ul style="list-style-type: none"> <li>- 설계가 240억원 → 시공 40억원 (<b>200억원 절감</b>)</li> </ul> </li> <li>※ 신규 수목 구입 시 수목 조달청 단가 대입                   <ul style="list-style-type: none"> <li>- 식재공사의 25% 수준에서 공사 완료(75%의 예산절감)</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>○ 연이은 수목 기증 확대로 <b>공원조성에 기증 수목 적극 활용</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 도초 팽나무 10리길 - 교목 6종 3,016주, 관목 27만본(수국), 초화 30만본</li> <li>※ 임자 홍매화 정원 - 홍매화 400주, 백매화 1,600주</li> <li>※ 천사섬 분재공원 - 애기동백 20,000주, 배롱나무 등 기타 수목 2,000주</li> </ul> </li> </ul>
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대형 기증목 식재를 활용한 <b>팽나무 숲길</b> 조성으로 <b>군 브랜드 발굴</b></li> <li>○ 기증목을 활용한 공원 조성 및 조경사업 - <b>총 예산절감 1,500억원</b></li> <li>○ 관광객 증가에 따른 <b>세입증대로 지방재정 확충</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 2023. 1월 ~ 9월 (9개월간) <b>관광객 수</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>120만명</b> [2020년 대비 <b>80% 증가</b> / 전년 대비 <b>30% 증가</b>]</li> </ul> </li> <li>※ 2023. 1월 ~ 9월 (9개월간) <b>입장료수입</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>1,550백만원</b> [2020년 대비 <b>630% 증가</b> / 전년 대비 <b>102% 증가</b>]</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>