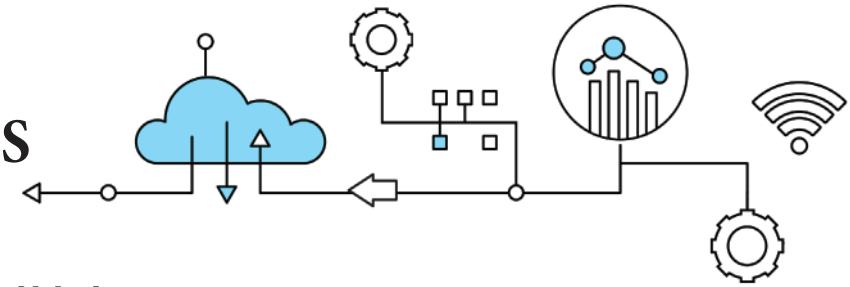


2022 지방자치단체
생산성대상
우수사례집

행정안전부 kpc 한국생산성본부

CONTENTS



01 생산성측정분야

서울 종로구

주민이 살기 좋은 도시, 종로 ····· 03

서울 영등포구

희망과 행복이 넘치는 미래도시 영등포를 꿈꾸다 ····· 09

전북 완주군

모두가 누리는 미래행복도시 완주 ····· 13

02 지역경제분야

충북 충주시

(기후위기 시대, 음쓰가 대세) 바이오가스를 이용한 충주바이오그린수소충전소 ····· 21

전북 완주군

지방 소멸의 상징 폐교 활용 사회적경제(협업+공유=혁신) 공간 조성 ····· 25

강원 동해시

석회석 폐광지, 창조적 복구를 통한 특화관광단지로 재탄생 ····· 30

경남 거제시

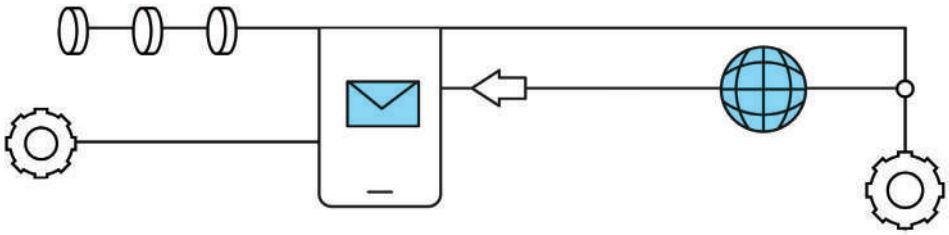
지역농가 살리기 프로젝트 “거제 農(농)과 함께 웃어요!” ····· 35

전남 영광군

e-모빌리티 산업 생태계 구축 ····· 42

강원 태백시

솔솔부는 돈바람과 함께하는 신나는 지역경제 ····· 47



03 문화복지분야

전남 순천시
순천시민 책 쓰기 사업 ····· 55

강원 정선군
폐광지역 관광자원화 문화상품, 뮤지컬 퍼포먼스 “아리아라리” ····· 60

전남 무안군
문화복지 공동체를 향한 못난이들의 힘찬 도전!!! ····· 65

경기 가평군
우리가 축제로 부르는 순간! ‘구석구석 마을축제’ ····· 72

전북 완주군
주민이 디자인한 완주형 마을자치연금, 슬기롭게 꽃피우다! ····· 80

경남 통영시
통영의 맛(味)과 멋(美), 미래(未)를 담은 어린이 미각도서관 ····· 85

04 정주환경분야

경남 창녕군
메기 하품만 해도 침수되던 마을이 관광지로! ····· 91

경기 성남시
민·관·기업의 협력으로 쓰레기 문제를 해결하다 ····· 96

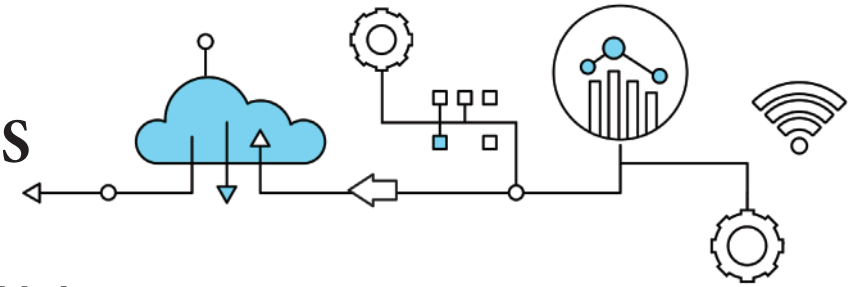
경기 안양시
독거노인 응급구호 및 고독사 예방을 위한 “고령자 스마트 안심서비스” ····· 101

서울 양천구
발달장애인·치매환자 실종예방을 위한 스마트 지킴이 사업 ····· 106

경북 영천시
커피박을 활용한 상생협력 축사악취저감사업
내가 마신 커피로 축사악취 해결과 일자리 창출을 동시에! ····· 111

경남 통영시
골칫거리 굴 껍데기, 탄소 줄이는 고부가가치 자원으로 재탄생
전국 최초! 굴 껍데기 자원화 시설 구축 ····· 116

CONTENTS



05 행정관리분야

경기 김포시
아직도 계약업무 때문에 시청 가세요? 지금 바로 비대면 계약서비스를 시작하세요! … 123

경기 오산시
공동묘지를 꽃이 피어나는 일자리로 바꾸다 …… 127

경기 고양시
법무행정의 고품질·전문성 제고를 위한 법무행정통합지원시스템 개발…… 132

전남 순천시
압류선착수주의를 극복한 납세담보로 고액체납세 징수
세금 체납으로 27년간 묵힌 시민 응어리 해소 …… 137

경기 양평군
공용차량도 공유하자 “공용 카세어링 시스템” …… 142

경북 영천시
개인지방소득세 카카오톡 채널 신고창구 운영
언택트 시대, 비대면 세무서비스의 모범을 제시하다 …… 148

대구 중구
대구 중구, 폭탄전화로 불법광고 뿌리 뽑는다! …… 153



01
생산성측정분야

생산선측정분야
서울시 종로구

주민이 살기 좋은 도시, 종로



주요내용요약

- ■ 재정건전성 확보를 위한 시스템 구축 및 내부 역량 강화
- ■ 보육의 공공성 제고를 위한 지자체 차원의 보육시설 확충
- ■ 주민의 건강한 삶을 위한 '종로구 권역별 건강돌봄 사업'(전국 최초)
- ■ 부암, 평창, 구기, 통인, 삼청동 일대'그림마을특화'추진
- ■ 배움에 끝이 없는 삶을 위한 평생교육 활성화
  - 종로가 가지고 있는 우수한 자원을 활용, 적재적소에 행정자원을 투입하여 복지·건강, 문화·교육 등 다방면으로 주민 삶의 질 향상

실시과정과 주요내용

1. 재정건전성 확보를 위한 시스템 구축 및 내부 역량 강화

- 구민감사관 운영 : 총 50명(전문감사관 17, 일반감사관 33)
  - 운영실적(2021년) : 132개 사업 70명 활동, 건의사항 92건 제시
- 공정하고 투명한 재정운영을 위한 지방보조금관리위원회 운영(연중)
- 성과중심의 재정운용을 위한 예산의 성과계획서 및 성과보고서 작성
- 건전한 재정운영을 위한 투자심사 및 학술연구용역위원회 운영(연중)
- 예산성과금 제도 운영(2021년)
  - 지급대상 : 예산절약 및 재정기여 직원
  - 예산절약내역 : 총 15건 25,122백만 원 / 성과급 지급 : 5건, 5,000천원
- 예산편성 및 집행 효율성 확보를 위한 다양한 예산제도 운영
  - 투명한 재정운영을 위한 지방재정공시제도 운영(2월, 8월)
  - 무분별한 선심성, 낭비성 행사축제 억제를 위한 행사축제예산 사전·사후
  - 평가제도 운영
  - 지방재정 신속집행 추진 : 집행률 상시 관리를 통해 재정운용의 효율성 제고
  - 예산배정계획 수립 및 유보액 설정을 통한 계획적 재정운영

- 투명한 예산편성을 위한 주민참여예산제 운영
- 주민이 제안하고, 민과 관이 함께 하는 지역사회혁신계획(협치) 운영
- 2021~2025년 지방재정건전성 관리계획 수립
- 효율적 재원배분을 위한 중기지방재정계획 수립

2. 보육의 공공성 제고를 위한 지자체 차원의 보육시설 확충

【2018년 전국보육실태조사(보건복지부)】

▸ 조사대상 : 0~5세 영유아가 있는 2,533가구
▸ 조사내용 : 정부에 바라는 가장 중요한 육아지원정책
▸ 조사결과
- **1위 : 국공립어린이집 확충(35.9%)**
- **2위 : 보육교육기관의 서비스 질 향상(17.5%)**
  - 부모가 가장 바라는 육아정책은 **아이를 믿고 맡길 수 있는 보육시설의 확충**

- 종로구 보육시설 현황(2022.1.1. 기준)

계	보육 관련 시설				아동시설
	소계	어린이집		육아종합지원센터	지역아동센터
		구립	사립		
86	75	32	42	1	11

- 공동육아나눔터 운영
  - 내 용 : 안전한 놀이 공간 상시운영, 자녀 양육을 위한 지역공동체 형성, 육아품앗이 지원
  - 운영기관 : 종로구 가족센터
  - 운영시간 : 09:00 ~ 18:00(월 ~ 금)
  - 운영실적(2021년)

구분	공간이용	프로그램	가족품앗이
횟수	90회	103회	70회
인원	396명	1,448명	582명

- 우리동네키움센터 운영
  - 내 용 : 아동 돌봄 사각지대를 해소하고, 지역 내 공공·민간 자원의 연계를 통한 마을 중심 돌봄 체계 마련
  - 성 과 : 5개소 운영, 143명(상시 돌봄) 이용 중

구분	행정동	정원(명)
일반형	청운효자동(1호점)	20
	부암동(2호점)	20
	혜화동(3호점)	20
	무악동(5호점)	20
융합형	숭인1동(4호점)	30

- 육아종합지원센터 운영
  - 가정양육지원 : 장난감도서관 운영, 놀이체험 공간제공, 시간제(일시)보육, 영유아프로그램, 부모교육·상담, 보육반장 등
  - 어린이집 지원 : 대체교사 지원, 보육교직원 교육·상담, 아동학대 예방교육, 보육관련 정보 제공, 교재·교구대여, 보육지원 컨설팅
  - 취약보육 실시 : 장애아지원 프로그램, 놀이코칭 프로그램 등

3. 주민의 건강한 삶을 위한'종로구 권역별 건강돌봄 사업'(전국 최초)

'종로구 권역별 건강돌봄 사업'이란?

▸ 주민들이 권역별 건강돌봄센터에서 전문 의료 인력에게(의사, 간호사, 운동처방사, 영양사 등) 치매, 정신, 대사, 영양, 운동, 방문 진료 등의 건강관리를 내 집 가까이에서 받아볼 수 있는 지역 밀착 맞춤형 건강돌봄서비스

- 기존 보건소 중심의 건강돌봄 체계의 한계
  - 사업 중심의 체계로, 수요자가 각 시설을 개별 방문해야하는 불편함
    ※ 대사검진 : 명륜건강센터 / 치매검진 : 치매안심센터 / 운동·영양상담 : 웰니스센터
  - 거점 시설 위주의 이용률 편중
    ※ 치매안심센터 : 평창동 치매 이용률 ↑
    명륜건강증진센터 : 혜화, 이화동 대사 이용률↑
  - 담당업무 중심의 정보 보유로 사업간 정보교류 부재
- 지역은 나누고 사업은 통합하는 5권역 건강돌봄 사업 추진

				
1권역 (청운효자, 사직, 교남, 무악)	2권역 (평창, 부암)	3권역 (종로 1, 2, 3, 4가, 가회, 삼청)	4권역 (종로 5, 6가, 이화, 혜화)	5권역 (창신, 숭인)
보건소	평창경로문화센터	웰니스센터	명륜건강증진센터	동부진료소
자하문로19길36 (면적 2,237㎡)	평창문화로48 (면적 76㎡)	율곡로89 (면적 46㎡)	명륜3가 147-1 (면적 230㎡)	지봉로5길7 (면적 415㎡)

- 어르신 건강수준 및 건강요구도 전수조사 통한 맞춤형 건강관리
  - 대　　상 : 65세 이상 1인 가구(독거노인), 65~79세 2인 가구
  - 기　　간 : 2022. 6. 15. ~ 7. 8.
  - 내　　용 : 주거환경, 사회참여, 건강상태, 우울, 건강행동, 의료서비스 이용 등
  - 결　　과 : 774명 조사 완료

· 통증 및 구강관리 요구도가 가장 높게 나타남

· 조사결과에 따라 군(집중관리, 고위험군, 위험군, 예방관리) 분류

- 조치사항 : 건강위험도를 고려한 맞춤형 건강관리 제공

· 구강치료, 치매관리, 우울증, 식생활개선, 운동을 통한 통증개선 등

4. 부암, 평창, 구기, 통인, 삼청동 일대 '그림마을특화' 추진

'그림마을특화' 사업이란?

▸ 오랜 시간동안 자생적으로 축적된 우수한 문화예술 인프라를 활용, 이를 확대·재생산 통해 대한민국을 대표하는 문화예술 집적지로의 육성

사업명	사업개요	추진실적	추진계획
김창열 화가의 집 조성	(기 간) 2020.9. ~ 2024.10. (위 치) 평창7길 74 (규 모) 지하2층 / 지상2층, 연면적 541㎡ (내 용) 작가의 자택을 매입 후 리모델링해 문화시설로 조성 (사업비) 5,463백만 원	• 270점 작품 및 자료 수증 • 자택 매입 • 아카이빙 진행 중	• 2023. 1. 설계 • 2023. 9. 착공 • 2024. 10. 개관
무계원 남측 한옥문화 시설	(기 간) 2020.12.~2022.8. (위 치) 창의문로5가길 4 (규 모) 지상2층, 연면적 86㎡ ※ 무계원 한옥문화시설 일부 (내 용) 전시관 조성 등 (사업비) 2,538백만 원	• 전시관 전시물 제작 및 설치	• 무계원과 '안평대군 이용 집 터', 주변 미술관 등 연계하여 관광자원화
자문밖 아트 레지던시 운영	(기 간) 2020. 9.부터 계속 (위 치) 평창31길 5 (규 모) 지상 2~3층, 연면적 262.24㎡ (내 용) 예비·성장 작가 창작 공간지원, 멘토링 프로그램 등 (운 영) 자문밖포럼 민간위탁 (사업비) 460백만 원	• 1기 입주 작가 (2020~2021년) - 9개 팀 12명 • 2기 입주 작가 (2022년) - 13개 팀 15명	• 작품 전시 지원 ※ 2022.7.~10. 북촌전시실 • 입주 작가 간 협업 네트워크 형성 지원 • 멘토링 등
서울시립 미술 아카이브 운영 협력·활용	(기 간) 2014. 6. ~ 2022. 9. (위 치) 평창문화로 101 등 (규 모) 3개 동, 연면적 5,590㎡ (지하1층 / 지상 5층) (내 용) 현대미술 자료 기록·수집하는 시립 미술관의 분관 (사업비) 57,566백만 원	• 2017. 3. 설계 • 2019. 9. 착공	• 2022. 10. 개관 ※ 주민 활용방안 마련협의 - 주민을 위한 열린 공간 조성 - 시설 이용 시 요금 감면 등 서울시 제안

5. 배움에 끝이 없는 삶을 위한 평생교육 활성화 사업

- 2022년 평생학습도시 신규 선정 ※ 교육부, 국가평생교육진흥원

  - 규모 : 8개 전략과제, 21개 세부사업(총 175,880천원_국비 79,920 / 구비 95,960)

사업명		사업	주요 내용	참여 인원	소요예산
T 변화	Technology 포스트코로나 디지털 역량 및 시민성 향상	3개	- 손 끝 디지털 기초교육 - 종로시민학당(디지털 시민성 교육) - 종로 마이크로 MOOC	2,130명	45,400천원
	Transformation 권역별 종로형 평생학습모델 발굴 및 컨설팅	5개	- 평생학습매니저 양성교육(심화) - 권역별 종로형 평생학습모델 컨설팅 및 프로그램 운영(4대 권역)	55명	6,960천원
E 확장	Empowerment 거버넌스 강화를 위한 평생학습관계자 역량증진	4개	- 평생교육실무자 역량증진 교육 - 평생교육관계자 역량증진 교육 - 평생교육협의회 운영 - 평생교육실무협의회 운영	50명	10,800천원
	Expansion 지속가능발전 촉진하는 교육을 통한 시민참여 확장	2개	- 운종가 토론학교 - 포레스트 종로학	80명	14,040천원
A 연결	Association 지역 자원을 활용 · 연계한 종로 메이커 육성, 종로작당 (作黨)	2개	- 종로작당(글쓰기) - 종로작당(드로잉&일러스트)	40명	9,200천원
	Advance 예술·문화 자원을 연계한 지역 큐레이팅 및 아카이브 제작	1개	- 종로 문화예술 해시태그 Q&A	2,025명	49,240천원
M 사람	Manpower 평생교육 지원체계 구축을 위한 평생학습 매니저 양성 및 운영	2개	- 평생학습매니저 선발 및 양성교육(기본) - 평생학습매니저 사업 운영	20명	18,160천원
	Motivation 다양한 취창업 교육을 통한 평생직업교육 시대 대비	2개	- 창업교육(스타트) - 창업교육(빌드 업)	50명	22,080천원

- 동네배움터 지정·운영(2021년)
  - 현 황 : 총 10개소(평창동, 부암동, 청운·효자동, 삼청동, 세종로, 혜화동, 이화동, 창신제2동, 창신제3동, 숭인제1동)
  - 내 용 : 55개 프로램그램 운영(비대면 24, 대면 24, 비대면·대면 7)
    · 지역생활권 특색을 반영한 근거리 평생학습 플랫폼 기반 강화
    · 동 단위 평생학습 체계 및 주민 주도의 운영체계 구축
    · 학습–실천 프로젝트 활성화 통한 지역밀착형 학습공동체 형성
  - 참여인원 : 1,285명

생산선측정분야
서울시
영등포구

희망과 행복이 넘치는 미래도시 영등포를 꿈꾸다



주요내용요약

일자리, 주거, 문화, 녹지가 어우러진 서울 서남권의 신경제·문화 중심지로의 도약을 통해 구민의 삶의 질과 도시경쟁력을 향상시키고, 모두가 구정의 동반자라는 인식 아래, 사회 각계각층과 지속적으로 소통하고 그늘진 곳에서 힘들어하는 구민과 동행하는 생활자치 행정을 구현함으로써 희망과 행복이 넘치는 미래도시 영등포를 실현하고자 함

구정 비전	희망 행복 미래도시 영등포
구정 목표	Ⅰ. 안전하고 쾌적한 주거도시 / Ⅱ. 활력이 넘치는 경제도시 / Ⅲ. 희망찬 미래교육도시 / Ⅳ. 삶이 풍요로운 문화도시 / Ⅴ. 다 함께 행복한 복지도시

추진방향

- **기본에 충실한 행정 :** 인기 위주의 보여주기 식 전시행정이 아니라 안전과 복지, 희망 사다리 같은 지방자치단체 고유의 기본 업무에 충실
- **미래를 준비하는 행정** : 미래사회의 발전방향을 내다보고 장기비전을 세워 구민들과 함께 도시발전의 청사진을 그리고 미래인재 양성에도 투자
- **지방재정의 건전성 확보**
  - 미래세대에게 엄청난 빚을 지우는 선심성 복지가 아닌 더 튼튼하고 지속 가능한 복지를 실현
  - 선택과 집중, 우선순위에 따라 한정된 재원을 효율적으로 사용
- **행정 만능주의, 규제 지상주의 극복**
  - 민간의 역량과 장점, 창의성과 효율성을 적극 활용하고 육성·지원
  - 공공기관과 민간분야가 적절히 역할 분담하여 비용절감 및 서비스 향상에 기여

추진배경 및 주요 사업

- 1900년 초에 생긴 철도로 인해 둘로 나뉘어졌던 영등포가, 현 정부와 서울시의 지상철도 지하화라고 하는 공약으로, 이제는 하나의 영등포를 가질 수 있는 대전환의 시대를 맞이함
  - **일자리, 주거, 문화, 녹지가 어우러진 서울 서남권의 신경제 문화 중심지로 도약해서 서울 3대 도심, 영등포의 자부심과 명예를 회복**
- 이와 함께 지금 우리 앞에는 4차 산업혁명이라고 하는 거대한 변화의 물결이 전개되고 있으며, 미래사회 변화에 대응한 비전과 전략으로 **서울 3대 도심을 넘어 대한민국의 중심**으로 나아가고자 함
  - 서울시내 준공업 지역의 4분의1을 차지하고 있는 영등포를 **과학과 산업이 융합된 최첨단 미래 산업 메카로 탈바꿈 시켜 '서남권 신경제 명품도시'로 조성**

Ⅰ. 안전하고 쾌적한 주거도시

- 구민과 소통하며 고품질, 고품격의 명품주거단지 조성 지원
  - 재개발·재건축 사업 신통기획 적극 지원
  - '모아타운'개발로 노후 저층 주거지역 적극 정비 지원
  - 메낙골 공원 조성
  - 목동선 경전철 선유고역 신설 추진
  - 신길뉴타운 대중교통 노선·배차 조정
  - 여의도 LH부지 공공임대주택 철회 추진
  - 지하철 편의시설 에스컬레이터 설치





Ⅱ. 활력이 넘치는 경제도시

- 민간과 기업이 많은 일자리를 만들 수 있도록 **규제개혁**과 함께 **민생경제 회복**
  - 여의도 디지털국제금융 중심지 조성지원
  - 문래동 등 준공업지역 지식산업 메카 조성지원
  - 영등포구 통합일자리지원센터 운영
  - 4차 산업분야 등 다양한 청년 취업지원 활성화
  - 전통시장 안전·편의시설 지원

Ⅲ. 희망찬 미래교육도시

- **과학교육생태계 조성**을 통한 미래과학기술을 선도할 융합형 인재 육성
  - 서울시립과학관 건립 유치 추진
  - 유아과학놀이터 제2회 '서울상상나라' 유치 추진
  - 영등포구 미래교육재단 설립
  - 「미래과학 창의 인재 키움」 프로젝트
  - 서울형 키즈카페 조성
  - 아동·청소년 문화활동 지원강화





Ⅳ. 삶이 풍요로운 문화도시

- 구민 누구나 생활 속에서 다채로운 문화를 향유할 수 있도록 **주민 참여 문화 예술사업** 추진 (※ 서울시 자치구 최초 문화체육관광부 지정'문화도시')
  - 수변문화자원 이용 활성화
  - 선유도 보행잔교 및 수상갤러리 조성으로 관광자원화
  - 생활체육 활성화
  - 반려동물 동반 시민쉼터 추가 조성





V. 다 함께 행복한 복지도시

- **사회적 약자**와 **소외된 계층**을 함께 보듬는 나눔과 배려의 도시 조성
  - 신길·대림지역 보건지소 설치 추진
  - 산후 조리비 지원
  - 1인 가구 특별 전담팀 구성·운영
  - 요양보호 가족 휴식제도 시범도입
  - 활기찬 노후를 위한 어르신 여가복지 활성화





생산선측정분야

전라북도 완주군

모두가 누리는 미래행복도시 완주

최우수

주요내용요약

- 완주군 제 2부흥기 도약을 위한 **'만경강 기적 프로젝트'**
- 대한민국 **경제 중심도시 완주**
- 사회적경제 **일자리 선도도시 완주**
- 조화로운 **생태문화교육도시 완주**
- 안전하고 편안한 **행복도시 완주**
- 신뢰할 수 있는 **청렴·소통 도시 완주**

실시과정과 주요내용

1 완주군 제 2부흥기 도약을 위한 '만경강 기적 프로젝트'

- 완주군 미래 100년 성장동력, 만경강 프로젝트 추진
  - 역사 · 문화적 정체성 확립 및 수소산업 등 미래 신성장동력 육성 등 중장기 종합발전전략 수립
- 전부서 참여 전사적 대응 체계 구축 및 추진 : 전담팀 신설 및 행정 T/F단 구성
- 주민참여 + 현장중심형, 만경강 프로젝트 공감대 확산
  - 전 군민 참여 정책아이디어 발굴 및 걷기 대회 등 현장중심 공감대 확산 노력
- 만경강 기적 프로젝트 주민보고회 정책 비전 제시('22.10.)
  - 만경강 시대 개막을 위한 3개 정책목표 11개 분야 56개 세부 시행과제 마련
  - ❶**스마트 생태도시 완주**, ❷**1천만 관광객 유치**, ❸**첨단경제 생태계 조성**, 만경강 프로젝트 3대목표 제시

1 스마트 생태도시 완주

- 만경강 유역 마한 역사문화 벨트 조성(정체성 확립)
- 수자원의 보존 및 활용을 통한 생태도시 조성
- 첨단과 자연이 공존하는 스마트 생태도시 조성
- 만경강 수변 접근성 및 교통 인프라 개선

2 1천만 관광객 유치

- 체류형 관광객 유치기반 조성
  - 역사문화 관광권 조성
  - 생태관광 기반 조성
  - 김성 여행 관광 자원 개발
  - 레포츠 마케팅 인프라 구축
- 융합형 관광 콘텐츠 확충
- 관광 활성화 지원체계 구축

3 첨단경제 생태계 조성

- 수소산업 생태계 기반 조성
  - 수소특화 국가 산업단지 조성
  - 수소산업 생태계 기반 구축
- '스타트-업!' 4차 산업 생태계 조성
- 2만개 일자리 창출
  - 도심형, 농촌형, 공공형, 인프라형
- '가나다' 완주군 일자리 정책기금 100억 조성

2 대한민국 경제 중심도시 완주

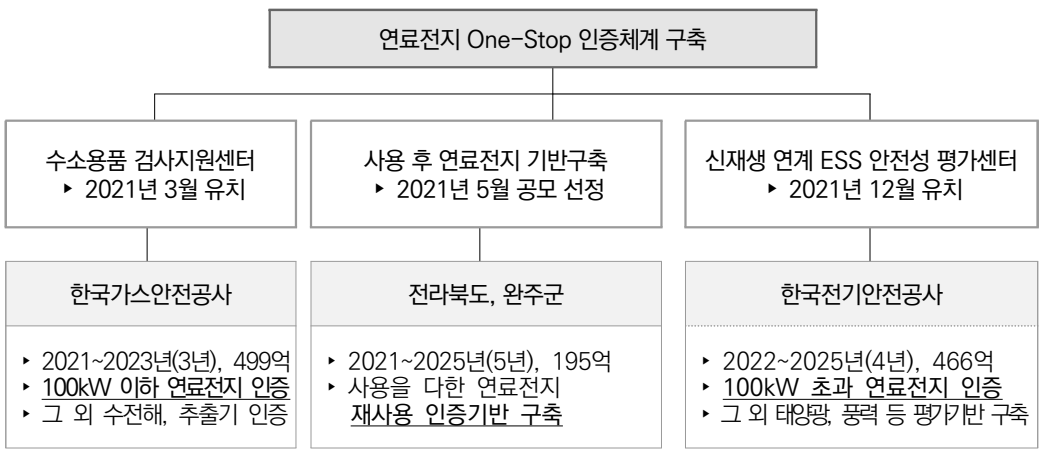
- 수소특화 국가산업단지 기틀 마련

▸ 추진개요 : 2022 ~ 2026년, 봉동읍 일원, 50만평, 사업비 6,270억 원
▸ 추진목표 : 100개 수소전문기업 및 연관기업 유치, 1만개 일자리 창출, 매출 10조원 달성

- 수소시범도시 조성 : 2020~2022, 총 235억 규모 군단위 유일 선정

주거	• 에너지 자립 모델 제시 : 우석대 기숙사 및 완주군청 연료전지 통한 전기·열 공급
인프라	• 수소 생산·공급기지 구축 : 수소 생산을 통한 공급 안정화
안전	• 통합안전운영센터 구축·운영 : 수소인프라 통합안전관리

- 국내유일 세계 최초 수소용품 인증 도시 토대 구축



- **(전라북도)** 새만금 그린수소 생산 + **(완주군)** 저장 · 활용 연계 통한 **수소전주기 산업생태계 구축**

- 산업단지(1,000만m^2) 집적화 및 기업유치로 고용창출 가속화

- 테크노밸리 2산단 + 중소기업 전용 농공단지 투자기업 조기 유치



수소검사지원센터 조감도



수소용품검사지원센터 착공식

3 사회적경제 일자리 선도도시 완주 고용노동부 전국 일자리대상 13년 연속수상

- 사회적경제 조직의 연대와 협력을 통한 일자리 창출 효과 입증
  - 300여개의 사회적경제 조직을 통한 **3,000여개 일자리 창출** 협동조합 수 전국 군 단위 1위

(2022년 6월 기준)

구분	계	협동조합	사회적기업	마을기업	자활기업	마을공동체	지역공동체	중간지원조직
조 직(개)	296	172	25	13	5	34	45	2
일자리(명)	2,950	1,646	509	101	156	204	318	16

- 매년 10%이상 성장, 2021년 기준 사회적경제 **총 매출액 1,050억 달성**
- 군단위 최초 전국 제2호 마을자치연금 도입 성공

◈ 도계마을 자치연금 지급 개시
- 지급개시 : 2022. 5. 25.(매월) ~ * 연금개시 선포식 : 2022. 6. 10.
- 수급인원 : 30명 * 만 75세 이상 어르신
- 연금수급 : 매월 7만 원 * 부부가구 각 5만 원
- 연금재원 : 월 250만 원(태양광 수익 150 + 마을공동체 수익 100)

- 사회적경제 허브공간 '소셜굿즈 혁신파크' 개소('22년 3월)
  - 사회적경제 거점공간(협업·공유·혁신) 조성 및 역량 집적화
- 전국 최초·최다 직매장 로컬푸드 1번지 * 월급받는 농부 2천여 명
  - 전국 유일 농림축산식품부 지역먹거리 지수 3년 연속 S등급(2020 ~ 2022)
  - 로컬푸드 관계형 시장 확대 통해 **'누적 매출액 5,500억 달성'**
    · 직매장(11개소) + 공공급식 + 도농상생(강동구, 송파구, 경기도) 등 판로 확장

    * 강동구청장 면담 등 적극협의, 연20억 규모 식재료 지속 납품 결실('22년 8월)
  - 2021년 **귀농귀촌 전라북도 부동의 1위**(3,644가구)



일자리대상 13년 연속 수상



소셜굿즈 혁신파크



지역먹거리지수 3년연속 S등급

4 조화로운 생태문화교육도시 완주 2020 문체부 전국 문화지수 평가 군단위 1위

- 2100년 역사도시 완주 브랜드 제고·정체성 확립
  - 육상의 한산대첩 '웅치전적지' 국가 사적지 승격('22년 10월)
  - '230년 타임캡슐' 초남이성지 역사 재조명
  - '만경강 철기문화의 시작' 마한 역사문화권 정립 및 개발
- '감성여행도시 완주', 대한민국 대표 관광도시로 도약
  - 2021~2022 완주방문의 해 추진 ▸ 완주관광 1천만시대 준비
  - 감성여행도시 완주 관광콘셉트 정립 : 자연 + 문화 + 음식 감성
- 모두가 누리는 문화·관광 인프라

문화 인프라

- ▸ 삼례문화예술촌 내 책마을 문화센터, 그림책 미술관, 음악뮤지엄
- ▸ 복합문화지구 '누에', 완주미디어센터, 가족문화교육원, 문화공유 거점공간 '다:행'
- ▸ 거점별 생활문화센터 : 4개소(삼례, 구이, 동상, 이서)

관광 인프라

- ▸ 삼례문화예술촌, 비비정예술열차, 대한민국 술테마박물관
- ▸ 놀토피아, 청소년 전통문화체험관, 어린이 안전교육 종합체험관(예정), 공공승마장(예정)

- 독서와 배움이 일상이 되는 평생학습도시 완주 교육부 평생학습도시 재지정(2022)
  - 전국 최고수준 도서관 인프라 : 총 18개소 운영
    - · 1관당 봉사인구수 15,268명(전국평균 2.9배), 1인당 장서 수 4.27권(전국평균 1.8배)
  - 수요자 맞춤 완주형 평생교육 특성화
    - * 성인문해 특성화(진달래할매 그림책 작가 교실) : 70여명 참여, 그림책 2책, 동화책 1책 제작
    - * 신중년 특성화(다목적 비닐하우스 제작기술 교육) : 16명 참여, 교육수료 후 수리 봉사활동 실시
    - * 일학(學)천금 프로젝트(가전청소 전문가 양성과정) : 9명 참여, 가전청소전문가 2급 취득 및 취창업(9명)



웅치전투 기념식



평생학습 북적북적 페스티벌

5 안전하고 편안한 행복도시 완주 국토부 대한민국 도시대상 4년 연속 수상(군단위 유일)

- 1만 3천여 세대, 명품 주거단지 조성
  - 삼봉웰링시티(6,000세대), 복합행정타운(2,000세대), 미니복합타운(3,300세대) 등
  - 신규 택지단지 정주여건 개선(공영주차장 확충 등), 대도시 수준 스포츠·여가시설 구축(종합스포츠타운, 어린이체육관)
- 아이부터 어르신까지 모두 누리는 미래행복도시 완주
  - 아동이 행복한 UNICEF 아동친화도시('20년 3월, 상위단계 인증) **'WOW 완주'**

전국 최초 아동옴부즈퍼슨 사무소 운영 (22년 10월)	과학산업단지 어린이 체육관 (20~23년, 60억)	어린이 안전교육 종합체험관 (23년 개관, 운영)	어린이보호구역 CCTV 지속 확충

  - 청년과 함께 성장하는 **'청년도시 완주'**

청년 생태계 조성 및 네트워크 강화	청년 지역정착 지원	청년 정책참여 활성화
▸ 청년거점공간 '완주플래닛' 운영 ▸ 완주청년마을 '다음_타운' 운영	▸ 체험(게스트하우스, 한달살기) ▸ 거주(청년 쉐어하우스) ▸ 정착(삼례 행복주택)	▸ 정년정책 이장단(25명) 구성 ▸ 청년참여예산 실시 (3개사업) ▸ 청년 주도형 축제 운영

  - **WHO 고령친화도시**('22년 2월 인증) 조성사업(8개 영역, 69개 세부사업) 추진
    · 노인일자리 및 사회·문화여가활동 지원 확대, 보호안전망 강화 등
- 24시간 환경감시 시스템 구축으로 청정완주 구현
  - 환경통합관리센터 운영 : 연중 24시간 상시 모니터링 및 신속 대응
  - 완주군 명예환경 감시단 대폭 증원 : 8명→68명(8배 이상 증원)
- 코로나19 대응 : 음압컨테이너 선별진료소 설치(전국최초, '20년 7월), 감정놀이터 조성(전국최초, '23년 1월)

6 군민과 함께하는 청렴·소통 도시 완주

- 청렴문화 확산과 부정부패 척결 의지로 청렴행정 도모
  - 첫 간부회의('22년 7월)서 간부공무원 전원 청렴완주 서약
  - 청렴군민감사관 운영(17명). 감사담당관 신설 등 청렴·부패방지 강화
- 풀뿌리 자치행정 실현, 완주형 주민참여예산제 추진
  - 사업분야별(군 정책, 사회적경제, 아동청소년, 농업) 운영으로 내실화
    * 2022년 주민참여예산 반영액 : 57억 원
    * 총 세출예산(8,619억 원) 대비 0.6%



02
지역경제분야

지역경제분야
충청북도 충주시

기후위기 시대, 음쓰가 대세

바이오가스를 이용한 충주바이오그린수소충전소



주요내용요약

- 충주바이오그린수소충전소는 국내 최초로 바이오가스를 이용한 수소의 생산과 공급이 가능하도록 구축한 그린수소 마더스테이션으로 상업화 운전까지 완료함으로써 내륙지역 거점 분산형 수소인프라로 자리매김하게 됨
- 본 수소충전소는 핵심설비의 국산화 비율을 70% 이상이 되도록 구축함으로써 국산 기술력의 위상을 높임
- 또한 듀얼압력 공급이 가능하기 때문에 수소차와 튜브트레일러를 동시에 충전할 수 있고 수소 추출 과정에서 탄소중립을 실현할 수 있으며 수소 생산원가를 낮추어 저렴한 가격으로 공급이 가능하므로 효율성·환경성·경제성이 모두 우수한 새로운 수소시장 모델임

추진배경과 동기

1) 지역 내 분산형 그린수소 생산 및 공급 인프라 필요

- 수소자동차 본격 도입에 따라 중장기 수소 수요 증가에 대응하기 위해 수소 생산원가 저감 기술을 갖춘 현장생산(On-site)형 수소제조 및 공급시스템 개발 필요
- 부생수소 이용 확대에 따른 수소 공급 부족과 국제 원유가 상승에 따른 수소 제조원가 및 공급가격 상승에 대비하여 가격 경쟁력을 갖춘 수소 생산 및 공급 체계의 다양화 필요
- 화석연료 기반의 부생수소가 아닌 재생에너지원인 바이오(메탄)가스를 활용한 카본프리 수소스테이션을 구축함으로써 지역 균형적 수소 생산기지를 확보하는 한편 핵심기술 국산화를 통한 기술 경쟁력 확보

2) 충주시 수소경제 활성화를 위한 전방위적 노력 및 의지

- 충주시는 수소 특구를 중심으로 중부내륙권 그린수소 중심도시로 도약하기 위해 수소차 산업 기반 구축, 수소차 관련 기업 지원 강화, 수소차 보급 확대 등 3가지 추진 전략을 바탕으로 수소차 산업을 집중 육성하는 한편
- 세계적인 수소차 생산기지 구축에 주력하고 있으며 수소차 관련 기업 유치 및 일자리 창출 등에도 가능한 모든 역량을 집중하고 있음

실시과정 및 주요내용

- 충주바이오그린수소충전소는 국내 최초의 분산형 그린수소 마더스테이션으로 아래와 같이 기관별 업무 분장을 통해 사업을 수행
- 특히 사업 부지, 주민 수용성, 각종 인·허가 등과 관련한 문제점에 대해서는 충주시가 주도적으로 해결 방안을 찾아 수소충전소가 조기 준공('22년 3월)되어 안정적으로 운영될 수 있도록 지원함

기관	주요내용(역할)
고등기술연구원	• 수소융복합충전소 공정설계 및 구축 • 충전소 실증 및 장기 운전을 통한 신뢰성 평가
충주시	• 관련 제도 개선 및 보완 계획 수립 • 수소차 산업 육성 추진 계획과 연계한 정책 제안 및 언론 홍보
충청북도	• 충북도의 수소경제 활성화 추진 • 본 실증사업과 연계한 수소에너지 클러스터 구축
충북테크노파크	• 수소융복합충전소 압축설비 구축 및 실증 • 운전데이터 수집 및 분석
㈜효성	• 고압 수소충전시스템 및 운전시나리오 구축 • 수소충전시스템 및 주요 부품 실증
비츠로넥스텍	• 수소충전소 토목건축 및 핵심장비 구축 • 수소충전소 기술검토 및 제반인허가 추진
서진에너지	• 바이오가스 전처리 및 고질화시스템 운영 최적화 • 관련 운전데이터 분석 및 상업화 전략 수립
산업연구원	• 수소충전소 경제성 및 수익성 분석 • 수소충전소 비즈니스모델 수립

주요성과와 성공요인



[그림 1] 충주바이오그린수소충전소

- 국내 최초로 그린수소를 생산·공급할 수 있는 수소 마더스테이션으로 신규 공정 설계·구축 및 상업화 실증을 완료하였으며 핵심설비인 수소추출시스템과 수소충전시스템의 기술 국산화 비율은 70% 이상임
- 본 수소충전소의 수소 판매단가는 전국에서 두 번째로 저렴한 7,700원/kg이며 튜브트레일러의 수소 판매단가는 4,400원/kg으로 평균단가인 5,000원/kg보다 저렴하여 가격 경쟁력에서 우위를 차지하고 있음
- 국내에는 그린수소 생산의 상업화가 쉽지 않은 상황에서 재생에너지인 바이오가스로 그린수소를 생산하는 기술을 개발하여 상업 운전까지 성공함으로써 국내 최초로 내륙지역 거점 분산형 그린수소 생산·공급 인프라를 확보하게 됨
- 기존의 화석연료에 기반한 부생수소 공급체계에서 탈피하는 계기가 되었으며 유통단가를 줄일 수 있어 수소의 가격 경쟁력을 확보함으로써 수요처에 보다 저렴한 가격으로 수소를 공급·판매할 수 있게 됨

타 지역으로의 벤치마킹 시 고려사항

- 우리 시는 그린수소 생산 사업 추진 과정에서 규제 개선을 통한 경제성 확보를 위해 「그린수소산업 규제자유특구」지정('21년 7월)을 우선 추진함
- 유기성폐기물 처리 과정에서 발생하는 바이오가스를 활용하여 그린수소를 생산하는 사업은 타 지자체로도 확산할 수 있을 것으로 기대함
  - 아래 [표 1]과 같이 외부공급(CNG 또는 도시가스)에 이용하는 바이오가스(연간 100,125천m^3)는 그린수소 13천톤을 생산할 수 있는 양이며 이는「2022년 수소경제 활성화 로드맵」에 수립되어 있는 수소 생산량의 2.8%, 그린수소 생산량의 13.8%에 해당

[표 1] 국내 유기성폐기물류에서 생성되는 바이오가스 이용현황

(단위: 천m^3/년)

구분	생산량	활용량				미활용 (연소처리)
		소계	용도별 이용량			
			발전	외부공급	자체이용	
2018	353,709	285,530	62,209	97,669	94,853	68,179
2019	351,163	293,153	65,023	89,766	105,610	58,011
2020	362,326	301,612	49,854	100,125	113,638	60,714

* 환경부 유기성폐자원 바이오가스화시설 현황, 2020

향후 계획

- 충주음식물바이오에너지센터에서 추진한 사업을 통해 축적된 공정 설계 및 운영 기술을 충주하수처리장에도 적용(하수슬러지를 활용하여 그린수소 생산)하여 사업을 진행하고 있음(약 1.5㎞ 규모의 배관망 설치)

- 또한 세계 최초로 암모니아 기반 그린수소 생산을 위한 사업(서충주 메가폴리스산업단지)을 추진하고 있는 등 수소 시장 선점을 위해 역량을 집중할 계획임



[그림 2] 바이오가스 활용 신규 사업모델

대외홍보 사례

- 한겨레신문 : https://www.hani.co.kr/arti/area/chungcheong/1035863.html
- 연 합 뉴 스 : https://www.yna.co.kr/view/AKR20220330041700003
- 매 일 경 제 : https://www.mk.co.kr/news/politics/view/2022/03/285672/
- KBS 방송 : https://www.youtube.com/watch?v=42xgLy8v4LQ



한겨레신문



연합뉴스



매일경제



KBS 방송

[그림 3] 언론자료

지역경제분야
전라북도 완주군

지방 소멸의 상징 폐교 활용

사회적경제(협업+공유=혁신) 공간 조성



주요내용요약

[문제의식과 지역문제]

- 지역의 학교(삼례중, 2020년 3월)가 폐교됨에 따른 활용방안 요구
- 사회적경제조직의 소득증대와 자립성 향상을 위한 새로운 전략 필요

해결방안 폐교를 활용한 지역활성화 공간(사회적경제조직 허브공간) 조성

실시과정 주민주도의 운영을 위해 설계에서 운영까지 주민참여 강화

성 과 '소셜굿즈혁신파크' 사회적경제조직 거점공간 조성
- 사회적경제를 통해 700억 매출, 3,000개 일자리 창출

추진 배경과 동기

- 완주군은 2018년부터'사회적경제 소셜굿즈 2025 플랜'을 통해 인적·물적 자본 성장을 통한 지역자립과 순환경제를 완성하는 정책 추진
- 그 결과 매년 사회적경제조직의 수가 증가하였으며, 양적성장 중심에서 조직의 질적성장(Scale-Up) 중심전략으로 전환을 위해 아래와 같이 고민

  - 어떻게 사회적경제조직의 자립을 높이고 역량을 집중시킬 것인가?
  - 단순 공동체를 사회적경제조직으로 어떻게 성장시킬 것인가?

※ 사회적경제조직 수 : 2019년 255개 → 2020년 288개 → 2022년 6월 324개

현황과 문제점

- **(사회혁신 생태계 구축을 통한 일자리 정책 요구)** 청년인구 유출, 일자리 감소 및 코로나19로 발생하는 지역침체 위기를 주민필요와 참여를 통한 새로운 방식의 접근으로 해결하는 정책 방향과 역할제공 필요
- **(사회적경제 실태조사 결과)** 협업과 공유를 위한 거점공간 부족, 인적·물적자원을 체계적으로 지원할 수 있는 플랫폼 조성 요구

실시과정과 주요내용

- (투입 1단계) 지역소멸의 상징인 폐교 삼례중 매입 - 군비 39억 투입
  - 코로나19 발생에 따른 예산편성 및 지방세 세수 감소 등 군 재정의 어려운 현실을 감안하여 부지 및 건물 매입비를 분할납부(3년 균등 분할) 형식으로 매입
    ※ 2020~2022(3년간) 매년 군비 13억씩 총 39억, 삼례중 매입을 위해 예산편성
    ※ 2020년 6월 매매계약 체결 후 3년 분할납부를 통해 2022년 1월 소유권 이전
- (투입 2단계) 국가예산사업 추진과 연계한 사업발굴 - 국비 등 20억 확보

국가예산 연계 내용	증빙자료(기사 헤드라인)
조속한 리모델링 공사를 위한 설계비는 국토부 혁신도시 기획비 지원사업으로 확보(국비 5천만 원)	전주매일 혁신도시 활성화사업 공모 선정 국토부 공모에 '혁신도시연계 완주소셜굿즈 혁신파크 조성사업' 선정 쾌거 [전주매일신문 2020년 6월 5일]
학교 리모델링 비용 행안부 지역사회 활성화 기반조성 사업으로 20억 확보(국비 10, 군비 10) ※ 행안부장관 간담회를 통해 국비 상향조정(5억→10억)	전북타임스 진영 행안부장관, 전북 방문 완주군 '푸드인완주마더쿠키' 찾아 간담회 갖고 애로사항 등 청취 [전북타임스 2020년 7월 16일]

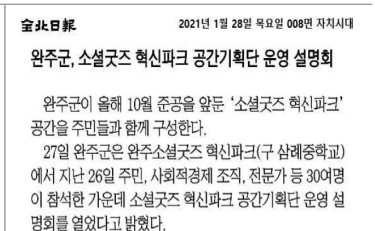
- (실시과정) 주민주도 운영을 위해 공간계획 및 설계, 시공, 운영 등 전 과정에서 소통의 교마련
  1. 설계공모 : 1억 미만의 용역은 일반입찰로 가능하나, 주민참여 및 설계자의 아이디어 등 창의적 설계를 위해 설계(제안) 공모 추진
  2. 분야별 간담회 : 사회적경제 6개 분야(장애인, 청년, 공유경제, 체험관광, 사회적농업, 먹거리) 간담회를 통해 활용방안 논의(8회)
  3. 사업설명회 : 주민 의견 청취를 위한 대면/비대면 사업설명회 실시(3회)
  4. 공간기획단 운영 : 지역주민과 사회적경제 조직의 참여와 소통을 통한 이용자 중심의 공간 구축을 위해 공간기획단 운영(6회)



사회적경제 분야별 간담회



온라인 사업설명회


全北日報 2021년 1월 28일 목요일 008면 자치시대

완주군, 소셜굿즈 혁신파크 공간기획단 운영 설명회

완주군이 올해 10월 준공을 앞둔 '소셜굿즈 혁신파크' 공간을 주민들과 함께 구성한다.
27일 완주군은 완주소셜굿즈 혁신파크(구 삼례중학교)에서 지난 26일 주민, 사회적경제 조직, 전문가 등 30여명이 참석한 가운데 소셜굿즈 혁신파크 공간기획단 운영 설명회를 열었다고 밝혔다.

전북일보 21년 1월 28일 일부발췌

• (추진결과) 소셜굿즈혁신파크 조성 및 사회적경제조직의 보금자리 마련

조성개요

- 위　　치 : 완주군 삼례읍 삼례리 182(구, 삼례중)
- 사 업 비 : 59억원(매입비 39억, 공사비 20억)
- 규　　모 : 부지 23,744㎡/연면적 3,233.9㎡(지상 3층)
- 내　　용 : 사회적경제 거점공간(협업·공유·혁신) 조성
- 입　　주 : 24개 사회적경제조직 입주
- 공간구성

1층	중간지원조직 사무실, 교육장, 팹랩사무실 등
2층	커뮤니티 라운지, 교육장, 입주사무실(8개소) 등
3층	입주사무실(6개소), 공유오피스, 공유스튜디오 등

※ 공간구성은 주민의견을 통해 이루어졌으며, 사진을 통해 보여지는 전시대 등의 가구도 지역 내 사회적경제조직을 통해 제작·구입



[1층 로비공간]



[2층 커뮤니티 공간]

• [참고] 분야별 입주현황

분야	총계	지원조직	환경	문화예술	돌봄	교육	건축	의료	기타
수	24	4	4	5	2	3	1	1	4

※ 지원조직(4개소) : 소셜굿즈센터(사회적경제 활성화 지원), 마을만들기지원센터, 도시재생 지원센터, 관광두레PD(주민주도형 관광사업체 창업 및 육성 지원)

주요성과와 성공요인

• 사회적경제 조직의 연대와 협력을 통한 일자리 창출·소득향상 효과 입증

- 8,000억 예산규모의 군단위 지자체에서 사회적경제조직을 통해 '21년 매출액은 총 700억 규모이며, 일자리는 3,000여개를 창출함.

[2022년 1월말 기준]

구분	계	협동조합	사회적 기업	마을 기업	자활 기업	마을 공동체	지역 공동체
조직(개)	319	167	25	13	5	34	75
일자리(명)	2,390	1,621	484	101	156	204	364

※ '21년 매출액 규모는 사회적기업/협동조합 등 사회적경제조직 기업 제무제표 통해 산출

주요사례	증빙(보도자료)
〈완주한우협동조합〉 • 축산물 유통비용 절감을 위한 한우 직거래 판매 – 조합원 240명, '21년 매출 240억 〈사회적협동조합 드림사회서비스〉 • 노인돌봄, 가사간병 등 취약계층 사회서비스 제공 – 일자리 160여명, '21년 매출 25억원 〈완주떡메마을〉 • 떡 판매를 통한 중증장애인 지속가능 일자리 제공 – 일자리 44여명, '21년 매출 10억원 〈사회적기업 이랑협동조합〉 • 지역 내 부족한 발달장애아동을 위한 사회서비스 제공 – 일자리 11여명, '21년 매출 4억원	 전북연합신문 2021년 11월 15일 월요일 001면 종합 공동체문화1번지 완주 '위드 코로나' 선도 사회적경제 조직 기반 튼튼 단계적 일상 회복 마중물 역할 박성일 완주군수 [전북연합신문 2021년 11월 15일]

• 거점공간을 통한 사회적경제조직 지원 증대

구분	내용	증빙(관련사진, 방송자료)
창업 지원	▸ 청년 외식창업공동체 지원 • 구, 삼례중 급식소 개조한 가치식당 오픈 • 공공급식센터 업무협약을 통한 로컬 푸드 식재료 공급 • '21년 3개 공동체 연매출 3억원	 옛 삼례중에 청년 운영 '가치 식당' 문 열어 [2021년 3월 23일 JTV 지역뉴스]
판로 확대	▸ 공유스튜디오 활용 라이브커머스 진출 • '카카오톡 쇼핑몰' 완주로컬 전용관 개설에 따른 판로확대 대응 • 라이브커머스와 상품 상제사진 촬영, 공동체 홍보 영상 제작 등 활용	 4인 기준 [공유스튜디오 활용한 방송촬영 및 송출사진]
개발 지원	▸ 지원조직을 통한 상품 업그레이드 • 상품개발 및 포장제 개선사업 실시 • 각종 공모전을 통한 상품개발 • 스토리텔링을 이용한 홍보물 제작 • 비대면시대 상품배송 지원	 완주 기업·공동체, '치유식품' 20가지 개발 [2022년 2월 21일 - 전주KBS 뉴스광장]

• 행정재산 및 유휴공간을 사회적경제 조직에 위탁, 마중물 역할 강화

– 지역의 유휴공간을 사회적경제조직과 연계하여 운영하자는 주민의견을 반영하여 공동체 조직의 기반마련 및 일자리 창출 견인.

위탁사례	일자리	관련사진	
• 완주군청 어울림카페	4명(장애인)		
• 고산 다락 카페	3명(장애인)		
• 상관 편백숲 쉼터	3명(경력단절여성)		
• 상관 편백숲 쉼터	6명(경력단절여성)		
• 가치식당	9명(청년)		
• 소셜굿즈 창업스테이션	14명(경력단절여성)	[어울림카페 현판]	[편백숲쉼터 전경]

타 지역으로의 벤치마킹 시 고려사항

- 중앙정부 사회적경제 정책과의 연계한 국가예산 확보 가능성 분석 및 타 지역 우수사례를 우리지역에 맞게 도입할 수 있는 방안 구상

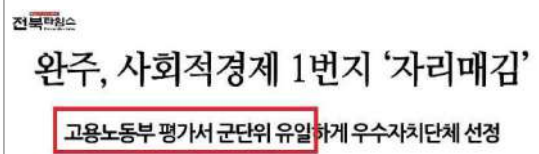
향후 계획

- 주변 유휴토지를 활용, 농촌 스마트 사회서비스 지원사업과 연계

주요내용	항공사진
• 주요내용 : 구. 삼례중학교 주변부지를 활용하여 ICT기술을 활용한 고령·취약계층 돌봄 및 보건·의료 편의 제공 • 대상지역 : 삼례읍 신금리 858-1 외 7필지 • 추진계획 - ('22~23년) 읍·면단위 지역사회보장협의체 등 유관기관연계 수요발굴 및 실천조직 육성 - ('24년) 농촌 스마트 사회서비스 지원사업 추진	

- 공유재산 사회적경제조직 위탁 규모 단계적 확대
  - 공공자산을 활용하여 사회적경제조직의 자립화규모화산업화 지원하여 지속가능한 일자리 창출과 사회서비스 확충에 기여
    * (22년) 6개소 → (23년) 9개소 → (24년) 12개소 → (25년) 15개소 → (26년) 17개소

기타 – 사회적경제 생산성(일자리, 소득분야) 외부기관 수상 증빙

주요내용	항공사진
 [전북금강일보 2021년 6월 1일 기사_헤드라인]	 [전북타임스 2021년 7월 5일 기사_헤드라인]]

지역경제분야

강원도 동해시

석회석 폐광지, 창조적 복구를 통한 특화관광단지로 재탄생



주요내용요약

무릉3지구는 지난 50년간의 석회석을 채광하던 곳으로, 채광 종료 후 채광지는 관련법에 따라 호수를 메우거나 수목을 식재하는 등 천문학적인 재정이 소요되는 산림복원의 절차를 거쳐야 하나, 동해시와 쌍용C&E는 상생협력하여 단순한 복구에서 벗어나 창조적 복구를 통해 지역특화 관광자원으로 재탄생시킴

추진 배경과 동기

- 무릉3지구는 (주)쌍용C&E에서 지난 50년간 석회석을 채광하던 곳으로 석회석 채광지에서만 만들어지는 에메랄드빛 호수, 웅장한 석회석 암벽 절개지 등으로 인해 광활한 면적의 요새 같은 이색적인 자연경관을 가지고 있으나, 채광이 종료(2017. 12.)될 경우 광산개발자인 쌍용C&E가 산지관리법 시행령 제48조(복구설계서의 승인)및 같은 법 시행규칙 제42조(복구설계서의 작성기준 등)의 기준에 따라 호수를 메우고 석회석 절개지 수목 식재 등에 그치는 1차적 수준의 단순한 산림복원 불가피
- 단순 산림복원 시 1,072천㎡의 광활한 면적에 형성된 에메랄드빛 호수와 요새 지형 등 이색적인 자연경관과 쇄석장·이송 컨베이어 등 석회석 광산의 근대산업유산이 사라지게 될 위기
- 또한 채광 이전의 원상복구가 아닌 단순 절개지 수목 식재로 인해 급경사 절개지가 그대로 존치되어 각종 안전사고 및 자연재해 발생 위험은 물론 자칫 지역의 흉물로 남게되어 민원발생 우려
- 석회석 채광지에서만 볼 수 있는 천혜의 경관과 지역 향토산업의 문화·역사적 가치를 보존하고 무릉·삼화권역 대표 관광지와 더불어 지역 소득 향상과 경제 활성화에 이바지하기 위해 발상의 전환을 통해 폐광지를 창조적인 상생복구를 통한 복합체험관광단지로 재탄생

현황과 문제점

- 법적개념의 산지복구와 관광지 조성이 가미된 친환경·창조적 복구와의 갭 발생에 따른 실무적 어려움
- 복구시행자와의 복구공사 시행 방법, 범위 등 이견 발생
- 대규모 부지에 따른 1단계 기반시설 설치의 물량 협소, 민자유치 과정까지의 장시간 소요 예상 등

실시과정과 주요내용

1) 지방정부와 향토기업이 상생하는 협력사업으로 추진

- (2016년 1월 ~ 7월) 무릉3지구 개발을 위한 상생협력 방안 논의
- (2017년 1월) (주)쌍용C&E와 상생협력 협약체결(사업대상토지 40년 무상사용 등)
- (2018년 1월) (주)쌍용C&E 사업대상지 개발을 위한 장비 및 자재지원
- (2020년 3월) 동해시⇔(주)GS동해전력 상호협력 협약 체결
- (2020년 6월) 체험시설(알파인코스터, 롤러코스터형 집라인) 先계약체결(GS전력)
- (2020년 12월) 무릉3지구 쇄석장 건축물(2동) 기부채납(쌍용C&E → 동해시)

2) 무릉3지구 개발사업 중앙부처와 연계추진

- (2016년 6월) 동해안권 발전종합계획 변경계획 반영(국토교통부)
- (2017년 1월) 강원도 거점 육성형 지역개발계획 승인 고시(강원도+국토교통부)
- (2018년 4월) 2019년도 폐산업시설 문화재생 사업대상지로 선정(문화체육관광부)

3) 채광지 및 폐산업시설을 관광자원으로 개발하기 적극행정 추진

- (2018년 ~ 2019년) 창조적 복구를 위한 관계자 실무협의회 개최(4회)
  - 쌍용C&E 관계자 ⇔ 동해시청(전략사업과, 녹지과, 허가과)
- (2019년 1월) 부시장 주재 산지복구 관련부서 간담회 개최
  - 개발계획(안)을 반영한 복구계획 변경방안 논의
- (2019년 3월) 동해시정조정위원회 개최
  - 승인기준의 유연한 해석을 통한 호수존치 방안 마련
- (2019년 9월) 호수존치를 포함한 개발계획 전략환경영향평가 협의 완료(원주지방환경청)
- (2020년 3월) 무릉 건강·복합체험 관광단지 진입도로 착공
- (2020년 8월) 폐쇄석장 문화재생사업 아카이빙 콘텐츠 개발용역 착공
- (2020년 9월) 무릉 건강·복합체험 관광단지 지역개발사업구역지정 공청회
- (2020년 10월) 체험시설(알파인코스터) 설치 및 폐쇄석장 리모델링 공사 착공
- (2020년 12월) 1단계 선도사업 완료(도로공사, 스카이글라이더, 전망대, 라벤더 식재 등)
- (2021년 9월) 임시개방 및 시설물 점검
- (2021년 11월) 1단계 준공 및 시설 운영 ⇒ 일자리창출(76명)

주요성과와 성공요인

- 자연재해 위험과 지역의 흉물로 방치가 예상되는 폐광지의 창조적 복구로 폐광지의 새로운 활용 모델 제시
- 향토기업과의 상생협력을 통하여 예산절감 및 우호적 기업환경 조성
  - 사업대상 토지 무상사용 : 공시지가 기준 약 1,000억 원 예산절감
  - 관광단지 조성을 위한 토목공사 복구설계에 반영 시행 및 쌍용C&E 장비·자재 지원
- 석회석 채광지만이 가지고 있는 천혜의 자연경관을 활용한 복합체험 관광단지 조성으로 지역일자리 창출 및 지역경제 활력 제고
  - 시설운영 일자리창출 : 직접고용 55명, 간접고용 21명
- 채광지의 폐산업시설물인 쇄석장 등이 리노베이션을 통한 근대산업 유산으로 자리매김하여 체험공간 및 교육장으로 활용
- 무릉3지구 특화관광지 조성으로 낙후된 지역(이기마을)의 균형발전 초석마련 및 지역주민 삶의 질 개선
  - 도로여건 개선 : 3m 마을도로 ⇒ 10m 도로신설

타 지역으로의 벤치마칭 시 고려사항

- 폐광지역 문화·경제적 가치를 재발견하고 새로운 관점을 통해 지역 향토산업의 정체성을 유지하는 관광산업기반 조성
- 향토기업과의 상생협력을 통하여 예산절감 및 우호적 기업환경 조성은 물론 기업이익을 지역사회에 환원

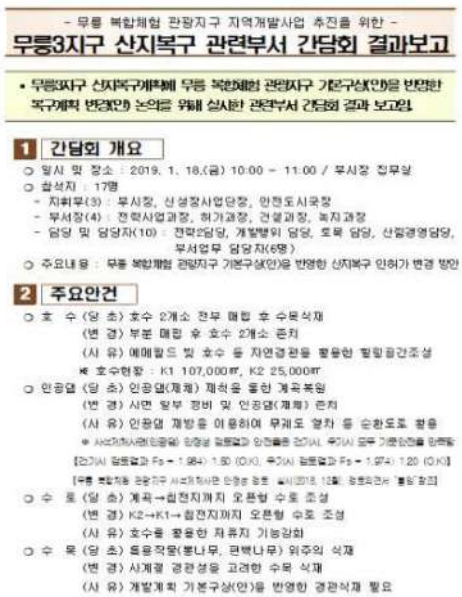
향후 계획

- 2단계 공공 및 민자투자 유치로 전국 최고의 관광인프라 조성
- 주변 관광지 및 산업시설과 연계한 문화·관광·교육 프로그램 운영
- 주민참여형 운영시스템 구축으로 일자리 창출 및 소득향상

붙 임 증빙 자료

증빙 1 결과보고서

협업 부서별 간담회('19.01.18.)



- 무릉 복합해협 관광지구 지역개발사업 추진을 위한 -

무릉3지구 산지복구 관련부서 간담회 결과보고

• 무릉3지구 산지복구계획에 무릉 복합해협 관광지구 기본구상(안)을 반영한 복구계획 변경(안) 논의를 위해 실시한 관련부서 간담회 결과 보고입니

1 간담회 개요

○ 일시 및 장소 : 2019. 1. 18.(금) 10:00 ~ 11:00 / 부시장 집무실
○ 참석자 : 17명
- 지휘부(3) : 부시장, 산림장사업단장, 안전도시국장
- 부서장(4) : 전략사업과장, 허가과장, 건설과장, 녹지과장
- 담당 및 담당자(10) : 전략2담당, 개발행위 담당, 토목 담당, 산림경영담당, 부서업무 담당자(6명)
○ 주요내용 : 무릉 복합해협 관광지구 기본구상(안)을 반영한 산지복구 인허가 변경 방안

2 주요안건

○ 호 수 (당 초) 호수 2개소 전부 매립 후 수목식재
(변 경) 부분 매립 후 호수 2개소 존치
(사 유) 에메랄드 빛 호수 등 자연경관을 활용한 힐링공간조성
※ 호수현황 : K1 107,000㎡, K2 25,000㎡
○ 인공댐 (당 초) 인공댐(재해) 제작을 통한 계곡복원
(변 경) 사면 일부 정비 및 인공댐(재해) 존치
(사 유) 인공댐 개방을 이용하여 무궁도 열차 등 순환도로 활용
※ 사업계획서(인공댐) 안정성 검토결과 안전율은 건기시 Fs = 1.964 > 1.50 (O.K), 우기시 검토결과 Fs = 1.974 > 1.20 (O.K)
[무릉 복합해협 관광지구 사업계획서] 안정성 검토 결과(2018. 12월, 강원도건설기술협회 검토)
○ 수 로 (당 초) 계곡→입전지까지 오픈형 수로 조성
(변 경) K2→K1→입전지까지 오픈형 수로 조성
(사 유) 호수를 활용한 자유지 기능강화
○ 수 목 (당 초) 토종작물(봉나무, 큰백나무) 위주의 식재
(변 경) 사계절 경관성을 고려한 수목 식재
(사 유) 개발계획 기본구상(안)을 반영한 경관식재 필요

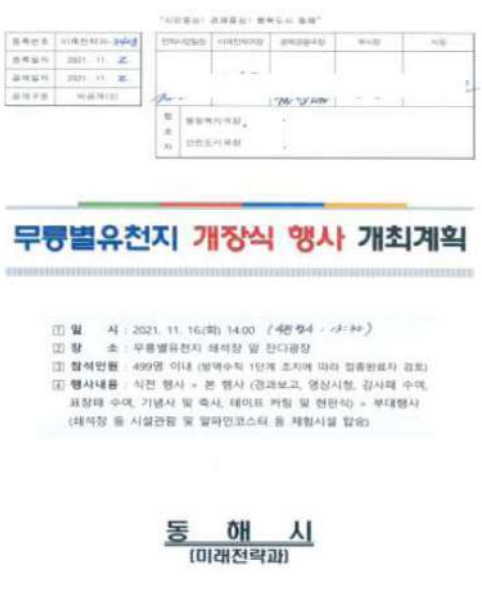
시정조정위원회 개최 ('19.03.19.)



동해시정조정위원회 심의 의결서

심의번호	제 2019 - 01 호			
일시 및 장소	2019. 3. 19(화) 15:30 / 2층 회의실			
심의위원	시정조정위원 3명 중 1명 심의			
주문내용	무릉 복합해협 관광지구 조성사업에 따른 무릉 3지구(K1, K2) 내 호수존치 및 존치방안에 대하여 호수존치 및 1안으로 의결함			
의결사항	주문과 같이 의결함.			
직 책	성 명	의결사항		비 고
		가	부	
위원장	심○	○		
부위원장	김○	○		
위 원	김○	○		
"	김○	○		
"	류○	○		
"	장○	○		
"	심○	○		
"	박○	○		
"	박○	○		
"	고○	○		
"	권○			
"	황○	○		
"	양○	○		

준공식 개최계획('21.11.02.)

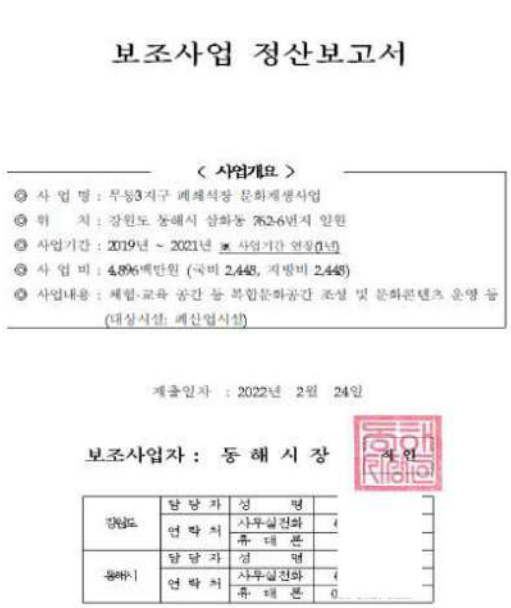


무릉별유천지 개장식 행사 개최계획

□ 일 시 : 2021. 11. 16.(화) 14:00 (4분 행사 · 기념식)
□ 장 소 : 무릉별유천지 해석장 앞 잔디광장
□ 참석인원 : 499명 이내 (방역수칙 1단계 조치에 따라 접종완료자 검토)
□ 행사내용 : 식전 행사 - 본 행사 (경과보고, 영상시청, 감사패 수여, 표창패 수여, 기념사 및 축사, 테이프 커팅 및 현판식) - 부대행사 (해석장 등 시설관람 및 알파인코스터 등 체험시설 탑승)

동 해 시
(미래전략과)

'19~21년 문화재생사업 정산보고('22.02.24.)



보조사업 정산보고서

〈 사업개요 〉
◎ 사 업 명 : 무릉3지구 폐채석장 문화재생사업
◎ 위 치 : 강원도 동해시 삼화동 762-6번지 일원
◎ 사업기간 : 2019년 ~ 2021년 ※ 사업기간 연장(1년)
◎ 사 업 비 : 4,896백만원 (국비 2,448, 지방비 2,448)
◎ 사업내용 : 체험·교육 공간 등 복합문화공간 조성 및 문화콘텐츠 운영 등 (대상시설: 폐산업시설)

제출일자 : 2022년 2월 24일

보조사업자 : 동 해 시 장 직인

강원도	담 당 자	성 명	
	연 락 처	사무실전화	
		휴 대 폰	
동해시	담 당 자	성 명	
	연 락 처	사무실전화	
		휴 대 폰	0

증빙 2 언론보도 및 수상자료

헤럴드경제신문('21.09.19.)

여행/레저

국내 첫 스카이글라이딩, 동해 '무릉 별유천지' 위용 공개

2021.09.19 15:22

추석 귀성객, 행락객 위한 임시 개방
별유천지 19-21, 스카이글라이딩 19-20일
국토건설 명물 시멘트 채석장 호수 2개 생성
환경 기부채납, 국민 참정 놀이공원 일바꿈
정식 개장 10월말, 임무 마친 '거인의 흔적'
임시개장 첫날, 무료 스카이글라이딩 환호
예메할드호수, BTS 아미같은 라멘더 '보라해'

[헤럴드경제=함영훈 기자, 조성흠 작가] 동해 무릉계곡의 새 명소, 예메할드 및 두 개의 호수와 스카이글라이더 등 액티비티를 갖춘 '무릉 별유천지'가 19일 처음으로 국민 앞에 위용을 드러냈다.



강원일보('21.11.17.)

강원도민일보

HOME › 지역 › 동해

동해 폐쇄석장 복합체험 관광단지 '재탄생'

무릉별유천지 1단계 사업 준공
304억원 투입 체험시설 갖춰
채광부지 친환경적 복구 호평



▲ 동해시 무릉별유천지 1단계 사업 준공식이 16일 무릉별유천지 채석장 잔디광장에서 심규언 시장, 김기동 시의회 의장, 김남일 국가균형발전위원장도 참석한 가운데 열렸다.

50여년간 석회석 광산을 채굴하다 기능을 상실한 폐쇄석장(무릉3지구)이 복합체험 관광단지로 탈바꿈해 시민의 곁으로 돌아왔다.

시는 16일 무릉별유천지 채석장 잔디광장에서 '무릉별유천지 1단계 사업 준공식'을 개최하고 1차 사업 경과 및 향후 계획 등을 발표했다.

적극행정 우수사례('21.10.29.)

강 원 도

수신 수신자 참조
(경유)
제목 2021 강원도 적극행정 우수사례 경진대회 결과 알림

1. 도 정책기획관-18131(2021. 10. 28.)호 행정안전부 지역사회혁신정책과-1477(2021. 6. 18.)호와 관련입니다.

2. **2021년 강원도 적극행정 우수사례 경진대회 입상 시군**을 아래와 같이 통보하오니, 해당 시군은 **지방자치단체 적극행정 종합평가 지표 7-2(적극행정 우수 사례 평가)에 만점 처리 가능**하오니, 업무에 참고하시기 바랍니다.
※ 도 주관 경진대회 입상 사례, 기초단체수의 20% 이내(4개) 만점 부여 가능

□ 2021 강원도 적극행정 우수사례 경진대회 입상 기관

등급	기관	부 서	사 례 명	비고
최우수	태백	세무과	100원도 돌려받자! 지방세 환급 신청 키워드로 마케팅	
우 수	도	청년존(강원청년센터)	백지장 맞들기로 만든 '공동 이웃협력센터' 원팀정신을 발휘 중 -	
	도	수산정책과	100% 수입 의존 대서양연어, 국내첫양식실패만다	
장 려	강릉	자원순환과	코로나19로 대형 일상된 쓰레기 자활을 방안 발굴 및 확대	
	동해	가족교육과	탕평 효율성과 놀이 욕복, 두 마리 토끼를 잡다	
	동해	미래전략과	석회석 채광지 장고적 폐기물 활용 지역의 특화 관광자원으로 재탄생	

끝.

강 원 도 지 사

협업 우수과제 선정('21.12.21.)

동 해 시

수신 수신자 참조
(경유)
제목 2021 협업 우수과제 및 우수부서 선정 결과 알림

1. 기획감사담당관-12507(2021.12.13.)호와 관련, 협업을 통하여 행정 업무의 효율성을 높이고 시민의 행정서비스 만족도 향상에 기여한 사업을 대상으로 아래와 같이 **2021년 협업 우수과제를 선정하고 우수과제 추진 주관부서 및 협력부서를 우수부서로 선정**하였음을 알려드립니다.

2. 아울러, 앞으로도 시정 전반에 걸쳐 다양한 분야의 **협업이 더욱 활성화될 수 있도록** 적극 협조하여 주시기 바랍니다.

가. 선정방법 : 제출된 협업 우수과제를 대상으로 자체 심사
나. 선정결과 : 우수과제 6개, **우수부서(주관·협력부서 포함) 11개 부서**

협업분야	우 수 과 제 명	우 수 부 서	
		주관부서	협력부서(기관)
지자체 간 협업	동해 삼척 공동화장시설 건립사업	가족교육과	삼 척 시
지자체-공공기관 간 협업	북평레포츠 복합시설 건립사업	미래전략과	한국동서발전
민-민간 협업	동해 희망다림돌 복지사업	복 지 과	민간단체
	공사장 생활폐기물(매목재)민간위탁처리	환 경 과	방울C&E
부서 간 협업	무릉별유천지&폐석장 문화재생사업	미래전략과	녹지과·건설과
	맘상해변살가 정비 사업	허 가 과	관 광 과
	코로나19 자가격리자 및 재택치료자 관리	예방관리과	안 전 과

다. 포 상 금 : 총 340만원

구 분	우 수 부 서	포 상 금	비 고
주관부서	미래전략과(2개 과제 선정)	500,000	* 1건 선정에 따라 예산범위내 금액조정
	가족교육과, 복지과, 환경과·허가과, 예방관리과	300,000	
협력부서	녹지과, 건설과, 관광과, 안전과	300,000	
	삼하수도사업소	200,000	* 1개소 고려

※ 포상금 지급 방법 별도 안내 예정

붙임 : 협업 우수과제 선정 및 우수부서 포상 계획. 끝.

지역경제분야

경상남도 거제시

지역농가 살리기 프로젝트

“거제 農(농)과 함께 웃어요!”

주요내용요약

■ 거제의 로컬푸드를 통한 농업과 소비의 연대, 지역경제 활성화에 기여

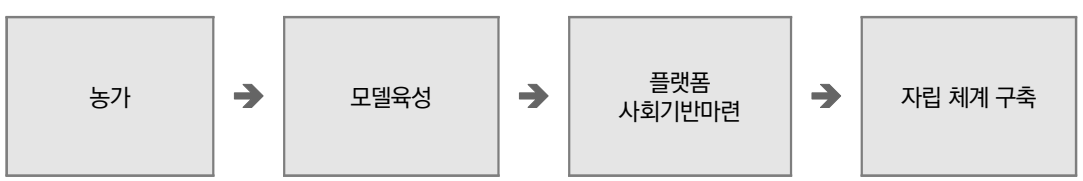
- 로컬푸드 직매장을 활용하여 중소농의 안정적 출하처 확보 및 농가 소득 향상
- 코로나-19 상황에 맞춘 라이브 커머스를 활용한 비대면 로컬푸드 판매
- 로컬푸드로 만든 취약계층을 위한 건강도시락 지원으로 사회공헌 활동과 지역농민을 살리는 일석이조 효과
- 플랫폼 구축을 통한 자립 및 고정판로 확보

추진 배경과 동기

- 안전한 농식품에 대한 소비자의 요구 증대
  - 지역 소비자에게 신선하고 안전한 먹거리 공급
- 거제의 로컬푸드를 통해 농업과 소비의 연대, 지역경제 활성화에 기여
  - 지역 중소농들에게 고정적인 새로운 판로 제공 및 안정적 소득 확보
  - 부가가치가 지역 내로 순환→지역경제 활성화 및 신뢰 형성

추진 현황

- 주　　체 : **거제시 + 지역농가 ⇒ 플랫폼 개발 ⇒ 자립농가 육성**
- 목　　적 : 지역농가의 판로 확보 및 신규 사업 추진의 어려움을 **시와 함께 협력 사업 추진**을 통해 **농가 자립 추진**
- 방　　법



- 체계도



- 추진방법
  - 거제시청 게시판을 통한 매월 로컬푸드 꾸러미 신청 및 배달
  - 로컬푸드 꾸러미 자립 기반 마련 후 SNS를 통해 자립 서비스 추진
  - 로컬푸드 라이브 커머스 방송
  - 로컬푸드를 활용한 초등 돌봄교실 이용 아이들에게 건강도시락 지원
  - 공동체지원농업 추진(CSA)
  - 로컬푸드 소비자 교류

주요성과와 성공요인

- 로컬푸드 직매장 활용 : 5개소(거제축협 2, 신현농협, 하청농협, 장승포농협)



거제축협 직매장



신현농협 직매장(수양점)



하청농협 직매장



장승포농협 직매장(본점)

- 성공요인
  - · 참여농가 : 300명
  - · 출하품목 : 150품목, 50톤
  - · 매 출 액 : 3,955,880천원(2021. 12.말 기준)
    ※ 2022년 로컬푸드 누적매출 100억 원 달성
  - · 중소농의 안정적인 출하처 확보 및 유통경로 단축으로 농가소득 향상
  - · 먹거리 관련 일자리 창출, 지역민 교류 활성화 등 지역경제 선순환 구조 구축
  - · 소비자에게 당일수확, 당일공급 가능으로 신선한 먹거리 제공
  - · 교통약자를 위한 수거차량을 통한 출하 200% 성장
    ※ 로컬푸드 매출 2020년 월 168,349천원 ⇒ 2021년 월 341,857천원

- 라이브 커머스를 통한 홍보
  - - 송출 플랫폼
    - · 네이버 쇼핑라이브(스마트스토어 계정 '거제몰')
    - · 거제시 공식 유튜브 '거제점빵'
  - - "거제의 여름 별미" 특집(2021. 07. ~ 08.)
    - · 여름 휴양의 테마에 맞는 상품 홍보(총 5회)
    - · 홍보결과 : 총 12,814뷰 / 325개 상품 판매 → 8,526천원 매출



봄날대비 여름보양식
(새싹인삼, 알로에)



여름 홈카페 청량음료
(선셋유자, 표고버섯차, 인삼커피)



여름방학 엄빠의 해방타운
(전통장세트, 죽순어묵)

  - - "2021 대한민국 명품 특산물 페스티벌" 홍보(2021. 09.)
    - · 일산 킨텍스 명품 특산물 박람회장 내 거제시 부스에서 거제특산품 4종 홍보
    - · 박람회에 참여하는 거제몰 입점 로컬푸드 생산자 대상 방송 판매 지원(2일)
    - · 홍보결과 : 상품 조회수 총 1,115회 / 91개 상품 판매 → 1,502천원 매출



1일차('21. 9. 30.)



2일차('21.10. 1.)



- 성공요인
  - · 농수산물 생산 현장 및 관광지를 배경으로 시청자에게 랜선 여행을 하는 듯한 생동감 전달
  - · 송출 플랫폼 조성을 통한 자립 라이브
  - · 커머스 시행
  - · 판매자와 소비자간 직접 소통으로 거제
  - · 로컬푸드의 신뢰감 전달

• 저출산 극복을 위한 우리아이 건강도시락 지원

- 취약계층과 맞벌이 부모 자녀들이 이용하는 초등돌봄교실 방학 중 도시락 제공으로 지역 농식품 판로 확대, 학부모 부담 경감 및 맞벌이 가구 증가 등 양육환경 변화에 따른 사회적 요구 해소

- 지원대상 : 봄·여름·겨울방학 중 초등돌봄교실을 이용하는 초등학생

- 2021년 지원실적(총 3,161명 39,934개 지원)

구분	초등학교 지원 현황				공급량
	학교 수	돌봄 교실 수	학생 수	돌봄 교사 수	
봄방학	28	55	816	62	8,823
여름방학	36	75	1,353	70	27,539
겨울방학 (12월)	24	54	992	55	3,572
총계	88	184	3,161	187	39,934



건강도시락



보도자료

- 성공요인

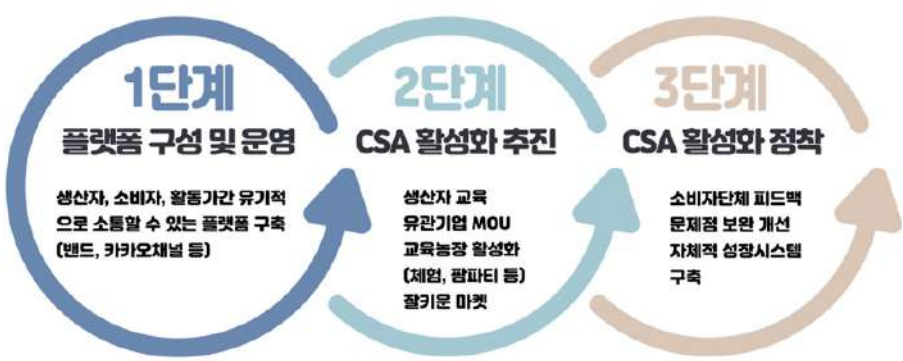
· **저출산 대응을 위한 적극행정 추진** : 초등학생을 둔 공무원이 초등돌봄교실 운영의 한계 및 문제점을 인지
→ 2020년 지자체 최초 맞벌이 부부 육아지원 사업 일환으로 시 자체 사업 추진

· **사회적 기업과 협업을 통한 사회공헌** : 사회적기업과 지역자활센터의 도시락을 활용함으로써 취약계층 일자리 창출 등 사회적 목적 추구 실현



• 공동체 지원 농업(CSA)

- 농민과 소비자가 교류를 통한 정기적 판매 시스템 구축
(소비자는 정기적 농가 방문과 체험을 통한 고정 판로 확보)



- 사업기간: 2021.01. ~ 12.
- 사업내용: CSA 플랫폼 구축, 홍보 등
- 사업효과: 잘키울거제 청년 농부 채널 구축 회원 4,120명






[잘키울거제 카카오 채널]

- 로컬푸드 소비자 교류

  - 로컬푸드를 활용한 소비자 교류행사, 장터놀이, 표고버섯키우기 등






문제점 및 해결방안

- 코로나-19로 인한 농산물 소비감소

  - 코로나-19 상황 지속에 따른 외식급감 및 로컬장터 등이 미 진행됨에 따라 농가들의 정기적 판로 감소와 소득 감소
    → 언택트 시대에 맞춰 라이브 커머스를 활용하여 농가 소득 증대 방안 마련
    → 로컬푸드를 활용한 건강도시락 지원으로 농가소득 향상과 사회공헌 역할 수행의 일석이조 효과
    → 다양한 채널을 통한 고정적인 판로 확보
    → 일시적 판로가 아닌 플랫폼 개발을 통한 자립 모델 구축

타 지역으로의 벤치마킹 시 고려사항

- 단순 로컬푸드 판매 등 영리목적에만 국한하지 않고 사업취지에 공감하고 사회공헌 역할도 수행할 수 있는 방안 마련 필요
- 지역농가 상생을 위한 관내 농수축산물 홍보 극대화 방안 마련 필요
- 자립을 위한 플랫폼 구축 방안 마련

향후계획

- 사업 파급력 확대 방안 강구
  - 타 지자체의 우리시와 유사한 사업들을 벤치마킹하고 우리시만의 고유한 특성을 살려 정책적 파급력 확산을 통한 사업 확대
- 로컬푸드 서포터즈 활동
  - 일반 소비자들이 중심이 되는 로컬푸드 서포터즈 활동으로 소비자들 관심 유도
- 로컬푸드 직매장 확충
  - 직매장 확충을 위한 조합장 면담 등 사업 참여 독려

지역경제분야

전라남도 영광군

e-모빌리티 산업 생태계 구축

주요내용요약

■ **(산업인프라)** 실외테스트베드, 충돌시험장 등 e-모빌리티 개발·평가·인증·실증 기반구축, 전국 최초 e-모빌리티 산업박람회 개최
■ **(관련기관 집적화)** e-모빌리티 연구센터 및 (사)한국스마트이모빌리티협회 유치
■ **(관련기업 유치)** 18개 기업 입주 및 투자유치

추진배경과 동기

- 농업, 수산업 등의 1, 2차 산업 위주에서 탈피하여 정부의 「신규 일자리 창출」, 「미래형 친환경 스마트카 육성」정책과, 전라남도의 핵심 미래전략인 「블루 이코노미」 정책을 실현하여 영광을 4차 산업 중심의 국제적 e-모빌리티 도시로 육성하고자 함
- 친환경 이동수단에 대한 관심도가 제고됨에 따라 미래형 신산업을 발굴 · 육성하려는 정부의 국정철학 실현
- 전라남도 영광군은 e-모빌리티 산업을 신성장 전략산업으로 지정 · 육성하고 있으며 전국에서 유일하게 e-모빌리티 관련 R&D, 생산거점, 마케팅 / 홍보 등 일련의 기반을 갖춘 지역임

현황과 문제점

- 영광군은 '12년부터 e-모빌리티 산업을 적극 육성하여 전국에서 유일하게 산업인프라 및 관련기관·기업 집적화 기반을 구축
  - **(산업인프라)** 실외테스트베드, 충돌시험장 등 e-모빌리티 개발 · 평가 · 인증 · 실증 기반구축, 전국 최초 e-모빌리티 산업박람회 개최
  - **(관련기관 집적화)** e-모빌리티 연구센터 및 (사)한국스마트이모빌리티협회 유치
    - 자동차부품연구원 e-모빌리티 연구센터(영광 대마전기자동차산업단지 內)
    - (사)한국스마트이모빌리티협회(70여개 e-모빌리티 관련 기업으로 구성)
  - **(관련기업)** e-모빌리티 관련기업 투자유치 추진
    - 쎄보모빌리티(전기차), 대풍EV(전기이륜차) 등 18개 기업 입주
    - 규제자유특구 사업자 19개사 사업장 군내 이전 완료

· 특구기업(마스터자동차 등 5개사) 650억 투자협약 체결

- 에너지신산업, IOT 융합산업(중부), 첨단소재 부품산업(동부) 등 연계자원 우수

- 정부의 미래자동차산업 정책과 연계하여 중소·중견기업이 공동활용 가능한 One-stop 기업지원시스템 구축을 통해 e-모빌리티 산업을 영광의 미래 신성장동력 산업으로 집중 육성
- 국내 e-모빌리티 산업은 태동기로 배터리, 인버터, 충전기 등 핵심 부품 국산화를 지원해 선도적 전·후방산업 생태계 구축
- 도농복합지역으로 도시형(신도심, 구도심, 도시재생사업), 농촌형(대중교통 취약지), 대중교통연계, 관광지, 섬 등 지역여건에 적합한 다양한 이동서비스 개발 및 시장수요 창출
- 지역교육기관과 연계한 기업 맞춤형 인력양성으로 기업에게는 준비된 인력 제공, 취업자에게는 좋은 일자리를 제공함으로써 신규고용창출로 지역경제 활성화

실시과정과 주요내용(비전 및 목표)

비 전

국가 e-모빌리티 산업 중심지 도약으로 지역경제 활성화 도모

목표('25년까지)

1. e-모빌리티 개발·평가·실증·인증 등 One-Stop 기업지원 시스템 구축
2. e-모빌리티 핵심부품 국산화 지원으로 전·후방산업 생태계 조성
3. e-모빌리티 보급 확대를 위한 비즈니스 모델 창출 실증사업 추진
4. 특화단지조성, 국제 산업 엑스포 개최를 통한 글로벌 중심도시 도약
5. 기업수 7배(14개 → 100개), 고용 10배(200명 → 2,000명), 매출 10배(400억 원 → 4,000억 원)

실시과정과 주요내용(주요내용)

- e-모빌리티 시험·평가·인증 시스템 구축
  - 디자인 융합 Micro-모빌리티 신산업생태계 구축 (317억 / 시험·평가·인증센터 등)
  - 전기구동운송수단 실증환경 기반구축 (300억 / 주행시험장·공동연구실 등)
  - 미래 이동수단 사용자 경험랩 증진 기반구축 (162억 / 디자인 및 시제품개발, 빅데이터 플랫폼, 인증체계 등)



「e-모빌리티 시티, 영광」

• e-모빌리티 핵심부품 국산화 생태계 조성

- 전기자동차 개방형 공용플랫폼 구축
(340억 / 주요부품 표준화 및 공동활용센터 건립)

- 융합기기용 전원시스템 고안전성 평가기반 구축
(189억 / 배터리 등 전원시스템 안전성 시험평가 및 기업육성 지원체계 구축 등)

- 소형 수소연료전지 연구개발 및 실증
(130억 / 소형 수소연료전지 안전성 검증 및 성능 평가법 개발)



「e-모빌리티 기업 국무총리 방문」
(2020. 6. 17.)

• e-모빌리티 비즈니스 모델 개발사업 추진

- e-모빌리티 선도 보급사업('22)
(초소형전기차, 전기이륜차, 개인형 이동장치 등)

- 초소형전기차 산업육성 서비스지원 실증사업
(445억 / 차량 고도화·실증 등)



「e-모빌리티 전용도로」

• e-모빌리티 기업지원 및 산업 확산

- e-모빌리티 규제자유특구 지정
(284억 / 규제특례 실증 테스트 베드 등)

- e-모빌리티 특화 지식산업센터
(240억 / 기업정주·활용공간 지원 등)

- e-모빌리티 기업 역량강화 및 인재육성
(150억 / 기업지원·R&D 등)



「e-모빌리티 특화지식산업센터」
조감도

- e-모빌리티 엑스포 개최(210억 / 홍보 · 기술교류 등)

- 영광 e-모빌리티 배후단지 조성(265억 / 기업 · 기관 집적화)

- 미래차 전자파 적합성 인증시스템(200억 / 전자기파 적합성 시스템 구축)

- 퍼스널모빌리티 플랫폼 기술개발(384억 / 사용자 최적 이동서비스 체계 구축)

- 초소형 e-모빌리티 부품 시생산 지원기반 구축사업(197억 / 부품 국산화, 중소기업 부품 공동생산 및 역량강화)

주요성과와 성공요인

• e-모빌리티 생태계 조성을 위한 각종 사업 추진

- e-모빌리티 관련 40여개 기관 · 기업이 참여하는 연구개발 및 실증 사업 추진
→ e-모빌리티 국고사업 등 12개 사업, 3,306억 원 규모의 사업 기획 및 추진 중

- e-모빌리티 보급사업(전국 최고 군 보조금 지원 및 국내 최초 PM 군 자체 보급)
  → 관내 기업 생산 제품(초소형전기차) 보조금 80만원 추가 지원
- e-모빌리티 특화 지식산업센터 건립(2023년 준공 / 40여개 기업 입주 예정)
- e-모빌리티 전용도로 개설(2022년 준공 예정 / 국내최초)

• 중기부 「e-모빌리티 규제자유특구」 선정(2019. 7. 24.)

- e-모빌리티 산업 활성화를 저해하는 불필요한 규제가 많아 기업, 기관에서 개선 요구가 빗발침에 따라 적극적인 규제개선 활동 전개
- 그동안 관련 부처(산업부, 국토부, 농림부, 행안부, 경찰청 등)와 협의가 어려웠던 각종 규제를 오랜 설득과 논의 끝에 「규제자유특구」로 묶어 先실증 後개선 발판 마련
  → 2019~2022년 / 5개 제품, 11개 규제 / 사업자 25개사(기업 20, 기관 5)

• 기업 투자유치

- 전남 최초 완성차(초소형전기차) 제작사 ㈜캠시스, 전기이륜차 제작사 ㈜대풍EV, ㈜HB 등 e-모빌리티 기업 21개사 대마산업단지에 유치
- e-모빌리티 기업 투자협약 체결(총리 방문 / '20. 6. 17. / 5개사 / 643억 원 / 238명)
- 22년 투자협약 체결 ㈜자연을내몸애(68억), 삼우전자(154억) 고용창출 40여명 예정

• e-모빌리티 부품 시생산 지원센터 설립

- 산업통상자원부 사업인 「초소형 e-모빌리티 부품 시생산 지원기반 구축사업」 추진을 통해 관내 중소기업 부품 생산비용 절감 및 국산화를 위하여 부품을 공용으로 생산할 수 있는 시생산 지원센터 건립(23년 준공 예정)
- 기업들이 자체적으로 이러한 시설을 활용할 수 있도록 'e-모빌리티 협동조합'을 설립하여(22년 6월 설립등기), 7개 조합사(정회원)와 5개 회원사(준회원)가 가입 및 협력체계 구축

• 지역경제 활성화를 위한 선도적 기업지원

- 영광군 기업 및 투자유치 등에 관한 조례 규정으로 전략산업(이모빌리티, 전기차, 수소차, 배터리, 항공, 드론 등)에 투자하는 기업 보조금(입지 및 시설투자보조금)을 다른 기업보다 5~10% 우대하여 지급
- 관내 투자기업에 3년간(조건 충족시 추가 2년 지원) 전기요금을 50% 지원하여 관내 기업 운영부담 경감

타 지역으로의 벤치마킹 시 고려사항

• e-모빌리티산업의 각종 규제를 완화개선 및 관련 산업 육성 토대 마련
• e-모빌리티 중소 · 중견기업 역량 강화 및 대외 경쟁력 강화를 위한 기반 마련
• 친환경, 고효율의 미래이동수단 개발 및 신개념 교통문화 창출

향후 계획

- e-모빌리티 제작 전주기 과정 구축으로 기업 집적화

1단계		2단계		3단계
디자인 → 연구개발 → 시험평가 → 인증	➡	부품개발 → 제품제작 → 실증	➡	전시, 홍보 → 체험 → 판매
e-모빌리티 연구센터		e-모빌리티 기업		e-모빌리티 엑스포

- 2024년까지 50여개 e-모빌리티 기업 유치로 지역경제 활성화 및 신규 일자리 창출
  - 연평균 성장률 25%로 향후 2024년까지 전국 2천여 개의 일자리 창출 기대

보도자료


전남 e-모빌리티, 규제자유특구 지정

영광 대마·산단 등 3개 시·군 7개 구역 2년간 407억원 투입 관련 산업 육성 블루 이코노미 핵심 사업 추진 '탄력'

e-모빌리티 규제자유 특구 지정


全南日報

정세균 총리 '전남 주도 'e-모빌리티' 시장 확대 지원'

e-모빌리티 기업 투자협약 체결


KBS NEWS

전남 e-모빌리티 첫 수출…세계 시장 선점 목표

영광 생산 e-모빌리티 첫 수출


대한일보

중기부장관, 영광 'e-모빌리티 규제자유특구' 방문

중기부장관 규제자유특구 방문


무등일보

영광군, e-모빌리티 산업 주도권 강화 나선다

산업부 신규 공모사업 3건 선정


영광군, 전기차 보급률 전국 1위 '우뚝'

인구 1,000명당 전기차 대수 비율 최대

인구 1인당 전기차 보급률 전국 1위

지역경제분야

강원도
태백시

솔솔부는 돈바람과 함께하는 신나는 지역경제

주요내용요약

정부의 친환경 에너지정책 및 강원도에서 현재 추진중에 있는 민·관 합작 발전사업인 가덕산풍력발전단지조성사업에 참여 국가적으로는 “온실가스 감축 효과 기대” 태백시는 “장기적이고 안정적인 배당수익을 통한 세외수입 확충” 발전소주변지역주민은 “마을발전기금을 통한 마을 숙원사업 해결” 등 솔솔부는 돈바람과 함께하는 신나는 지역경제 활성화 추진.

추진배경과 동기

- 지난 2003년부터 지역의 우수한 바람자원(평균풍속 8m/s)을 활용 매봉산풍력발전단지를 운영 경험이 풍부한 태백시에서 강원도, 태백시 등 총5개의 민·관으로 구성된 가덕산풍력발전주식회사에 참여 재생 에너지3020 및 그린뉴딜 등 정부 정책 이행과 더불어 신재생에너지 개발 및 보급을 통해 지역세수 확보와 기후변화에 대처하고자 추진.
- 민관 협업사업으로 추진중인 가덕산풍력발전주식회사 출자를 통해 태백시는 장기적·안정적 수입원 확보 및 지역경제 활성화 기여 목표 달성

  - 전력 판매를 통한 세외 수입원 확보: 1단계 사업 종료 시까지
    ↳ **약 : 12,000백만 원의 자체 수입 효과 기대**

  - 현재 추진중인 2단계 사업 및 계획 중에 있는 3단계 사업종료 시
    ↳ **약 : 35,000백만 원의 자체 수입 효과 기대**

- 가덕산풍력발전단지조성사업은 토지소유자인 강원도와, 풍력발전단지 개발·운영경험이 풍부한 태백시가 사업에 직접 참여 마을주민 민원해결, 개발행위 인·허가 지원 등 행정지원을, 발전공기업인 한국동서발전(주), 코오롱글로벌(주), ㈜동성이 사업에 참여한 대규모 주민참여형 육상풍력발전단지 1호로 출발하였다.

현황과 문제점

(단계별 출자내역)

구 분	사업위치	사업규모	사업기간	사업비(억 원)		
				총사업비	자부담	금융
1단계	원동 산97, 산13-1	43.2MW (3.6MW×12기)	2018~2021	1,250	300 (주민출자 50억 포함)	950
2단계	원동 산97, 산13-1~2	21MW (4.2MW×5기)	2021~2022	630	126	504
3단계	하사미동 산195-1, 조탄동 산55	42MW (4.2MW×10기)	2022~2023	1,200	240	960

- 육상풍력 최초 주민참여형사업으로 추진중인 가덕산 풍력발전단지조성사업은 사업 전 단계부터 충분한 주민설명 및 마을 간담회 등을 통해 주민수용성을 확보 후 사업을 추진하였으나, 실제 본 공사 추진 시 크고 작은 각종 민원이 지속 발생 사업추진에 차질이 발생 하였으며 일부 민원인은 공사 현장을 수시로 찾아와 과도한 보상을 요구 민원인과 건설업자와의 사이에서 고성이 오가는 등 본 사업 추진에 어려움을 겪기도 하였으며, 발전소건설 중에 관련한 민원해결은 태백시의 업무로 태백시는 발전소주변지역 마을의 민원 해결을 위해 최선의 노력을 다하였다.

실시과정과 주요내용

- 육상풍력 국내 최대 주민참여형사업으로 추진중인 가덕산풍력발전단지 조성사업에 참여하고자 태백시는 행정안전부 등 유관기관 의견 수렴 및 관련 조례 제정과 공유재산 관리계획 수립 태백시 투자심사위원회의 지방재정투자 심의 의결 및 강원도 출자출연기관 운영심의위원회를 거쳐 2021년 5월 태백시의회 심의 의결 절차 후 최종 예산을 확보 1단계 사업 출자를 완료 하였으며, 2단계 사업 출자 또한 추진하게 되었다.



매일경제 보도자료(2021.12.14.)



프레임경제(2022.2.16.)

• 강원도와 이미 출자가 확정 건설공사 중에 있는 가덕산풍력발전 1단계 사업에 참여하게 된 태백시는 한국동서발전(주), 코오롱글로벌(주), ㈜동성 등 SPC(특수목적법인)의 전폭적인 지원에 힘입어 총사업비 1,250억 중 PF(금융권 대출)자금 950억 원과 주민이 직접 참여형 사업비 50억 원을 제외한 250억 중 약 10%인 25억 원을 가덕산풍력발전 SPC에 출자 참여하게 되었다.

(특수목적법인 지분 참여안)

구 분	1단계	2단계	3단계	합계	지분율
합 계	250	120	미 정	370	
강원도	85	12		97	1단계 34% 2단계 10%
태백시	25	40.7		65.7	1단계 10% 2단계 34%
한국동서발전(주)	85	40.7		125.7	34%
코오롱글로벌(주)	50	24		74	20%
㈜동성	5	2.6		7.6	2%

(기관별 역할 및 기여도)

• 가덕산풍력발전단지 1~2단계 참여 기관 및 지분율

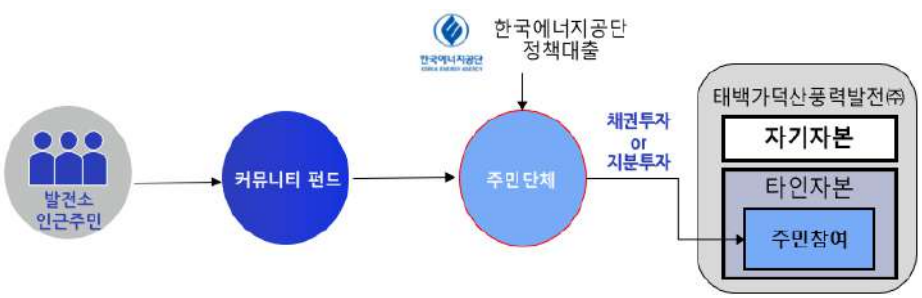
구 분	주요역할(요약)	비 고 (1단계출자)	비 고 (2단계출자)
강원도	사업장 부지제공, 행정지원	34%(85억)	10%(12억)
태백시	민원해결 및 행정지원 발전소주변지역지원사업 추진	10%(20억)	34%(40.7억)
한국동서발전(주)	전력판매, 자본투자	34%(85억)	34%(40.7억)
코오롱글로벌(주)	EPC 업무 추진	20%(50억)	20%(24억)
㈜동성	EPC 업무 지원	2%(5억)	2%(2.4억)
원동마을풍력(주)	주민참여형사업 추진	주민참여형 33억 참여	주민참여형 10억 참여(예정)

주요성과와 성공요인

• 주민참여형 사업으로 추진 중인 가덕산풍력발전단지는 타 발전소와는 차별화된 방식으로 발전소주변지역 주민숙원사업 및 향후 개발에 관한 이익을 함께 공유하는 시스템으로 추진, 각종 민원에도 불구 단기간에 성공적인 발전소 운영을 하게 된 국내 유일의 발전소로 그 명성을 알리고 있다.

- 강원도와 태백시는 한국동서발전(주)을 통해 주민참여형 사업으로 발생되는 추가 수익을 오로지 발전소주변지역 인근마을의 주민 숙원사업을 위해 사용하였으며, 아울러 발전소주변지역 외 태백시민들에게도 참여의 기회를 넓히기 위해 총 50억 원의 주민참여형 펀드를 조성 이 중 33억 원은 발전소주변지역 주민들이 자발적으로 만든 원동마을 풍력발전 주식회사를 설립 직접 참여 하였으며
- 태백시민을 대상으로 약 17억 원을 공모 255명의 태백시민이 연리 약 6%대의 수익을 가지고 갈 수 있는 금융 모델을 만들어 발전소 주변지역 주민과 태백시민 모두가 수입을 창출할 수 있도록 하였다.

(가덕산 주민참여형 사업모델)



- 태백시도 2021년 가덕산풍력발전단지 지분 10% (25억)을 참여 2022년 5월 최초 배당 수익 3억 5천만 원을 받았으며, 향후 2단계 사업 출자 34%(40.7억) 배당 수익이 발생되는 2023년 1월에는 약 10억 원의 출자 배당 수익이 발생 태백시 세외수입의 한축을 담당하게 될 것으로 기대한다. 또한 태백시는 2021년 풍력자원공유화기금 조례를 제정 “2021-11-15(조례 제2013호)”태백시의 공공용 자산인 바람을 이용한 풍력발전사업을 통해 발생되는 이익을 지역 주민들에게 함께 나누고자 조례를 제정 별도의 추가 수익도 기대하고 있다.

타 지역으로의 벤치마킹 시 고려사항

- 민·관 합작사업으로 추진 중인 가덕산풍력발전단지조성사업의 가장 큰 장점은 본 공사 2년 전부터 사전 주민수용성을 확보 후 사업을 추진하였다는데 큰 의미를 부여 할 수 있고, 국내 최초 대규모 육상풍력발전 주민참여형사업으로 공공(강원도, 태백시), 발전소인근마을주민 등 모두가 만족한 사업추진으로 가덕산풍력발전SPC는 주민참여형 대표 모델로 2022년 7월 현재 자치단체, 공공기관, 민간기업 등의 벤치마킹 명소로 널리 알려지고 있다.


태백시, 주민참여 가덕산풍력발전단지 배당 3억5000만원 수령

KUKINEWS

쿠키뉴스(2022.4.25.)


풍력발전 1번지 태백, 주민참여 넘어 '이익공유'로

한겨레신문 보도자료(2021.7.27.)

향후 계획

- 태백시는 가덕산 1단계의 성공적인 운영과 더불어 현재 공사 중에 있는 가덕산풍력발전단지 2단계 사업의 성공적인 마무리와 2023년 하반기 착공예정인 가덕산 풍력발전단지 3단계 사업의 원활한 추진을 위해 사업초기부터 발전소주변지역 인근마을주민들의 수용성을 높이기 위해 행정력을 동원 적극지원할 계획이며, 향후 발전소주변지역주민 모두가 행복한 발전소 만들기에 앞장 설 계획이다.
- 태백시는 현재 출자중인 가덕산풍력발전단지 1, 2단계 외 추가 3단계 사업 출자를 통해 연간 배당수익 20억 및 풍력자원공유화 기금조례를 통한 추가 발전기금을 조성 지역 내 에너지약자 및 취약계층, 저소득층의 복지를 위해 활용할 계획이다.
- 지금 태백시에는 8개 풍력발전단지에서 총67기의 풍력발전기가 신바람 나는 돈바람을 일으키고 있다.

붙임 1

발전사업 수입예측

연간 추정수입 = (SMP적용가격+REC적용가격)×연간 추정발전량
※ 연간 추정발전량= 설치용량×24H×365D×이용률(%)

(단위 : 백만 원)

• 1단계 사업(43.2MW) 연도별 손익계산서

구분	수입 Ⓐ	지출				순이익 (Ⓐ-Ⓑ)	태백시 배당금
		운영비	장기차입금 이자	법인세	소계Ⓑ		
합계	389,295	195,056	39,544	33,009	267,609	121686	12,160
2021	13,106	9,243	3,998	-	13,241	-135	-13
2022	20,256	9,299	3,944	921	14,164	6,092	609
2023	19,729	9,356	3,754	1,398	14,508	5,221	522
2024	19,805	9,414	3,542	1,485	14,441	5,364	534
2025	19,766	9,474	3,336	1,509	14,319	5,447	544
2026	20,080	9,534	3,121	1,611	14,266	5,814	581
2027	19,952	9,596	2,897	1,619	14,112	5,840	584
2028	19,851	9,659	2,664	1,634	13,957	5,894	589
2029	19,948	9,723	2,424	1,694	13,841	6,107	610
2030	19,763	9,789	2,176	1,694	13,659	6,104	610
2031	19,452	9,855	1,920	1,667	13,442	6,010	601
2032	19,632	9,924	1,658	1,749	13,331	6,301	630
2033	19,859	9,993	1,388	1,843	13,224	6,635	663
2034	19,818	10,064	1,110	1,880	13,054	6,764	676
2035	19,760	10,136	825	1,914	12,875	6,885	688
2036	19,386	10,210	534	1,879	12,623	6,763	676
2037	19,596	10,286	237	1,974	12,497	7,099	709
2038	19,469	10,337	16	1,983	12,336	7,133	713
2039	19,406	10,416	-	1,956	12,372	7,034	703
2040	20,661	8,748	-	2,599	11,347	9,314	931

※ SMP 단가, 이용률, 발전량에 따라 변동가능



03
문화복지분야

문화복지분야

전라남도 순천시

순천시민 책 쓰기 사업



주요내용요약

■ **'순천시민 책 쓰기 사업'**은 책 읽는 도시에서 책 쓰는 도시로의 도약의 일환으로 시작, KRI한국기록원과 WRC세계기록위원회에서 **'단일 기초자치단체거주 시민 최다 동시 출판'** 분야의 최고 기록을 공식 인증 받음

■ 순천시에 주소를 둔 시민 1,540명이 참여하여 인쇄본 911종, 전자책 252종 총 1,163종의 책을 2021년 11월 11일 동시에 출판함

추진배경과 동기

- 순천시립 그림책도서관에서 2017년 학문작문교실 수강생 어르신들을 대상으로 진행한《내 인생 그림일기 만들기》프로그램을 통해『우리가 글을 몰랐지 인생을 몰랐나』도서 출판까지 성공함
- 어르신들의 인생에 책을 쓴 작가라는 변곡점이 생기며 어르신들의 삶에 활력이 생긴데서 착안하여 시민의 삶에 책 쓰기라는 문화 욕구를 해소코자 본격시작
- 많은 시민들이 책 쓰기에 동참하여 유대감 향상 및 일상 속의 지식과 경험 등을 함께 공유하며 독서문화 확산, 개인의 습작에서 작가로서 책까지 출판하는 기회를 제공
- 책 쓰기 관련 세계 기록 도전으로 문화도시로서의 위상 제고

현황과 문제점

- 책 출판 비용과 출판사에 대한 정보가 없기에 출판 자체의 문턱이 높게 느껴짐

실시과정과 주요내용

- 2017년부터 꾸준히 책 쓰기 사업 운영 : 2017. ~
- 시민 책 쓰기 사업 및 세계 기록 도전 계획 수립 : 2020. 9.
  - (도전 주제) 단일 기초자치단체 거주 시민 최다 동시 출판
- 한국기록원 및 해외 기록 인증 도전 신청 대행 : 2021. 1.
- 시민 원고 출판비 지원 사업 실시 : 2021. 2.
  - (시민) 지역 출판사에서 출판 후 납본(5권) 시 1인 50만원 지원
  - (직원) 1종 50권 출판 지원 및 상시학습 50시간 인정
  - (전자) 원고 제출 시 전자책 제작
- 순천시립도서관 시민 책 쓰기 강좌 운영 : 2021. 3. ~ 10.
  - 순천시립도서관 8개소 및 작은도서관 22개 강좌 운영
- 학교 연계 책 쓰기 강좌 운영 : 2021. 5. ~ 7.
  - (참여) 순천 관내 초등학교 14교, 고등학교 3교
- 《도전! 순천시민책 1111》 행사 개최 : 2021. 11. 11.
  - 일 시 : 2021. 11. 11.(목) 10:00 ~ 17:00
  - 장 소 : 순천만생태문화교육원 다목적홀

구분	세부내용
북토크	김승옥 작가, 곽재구 시인, 정채봉 작가(妻), 박기영 교수, 시장
인증식	한국기록원 인증 '단일 기초자치단체 거주 시민 최다 동시 출판'
시민작가와의 만남 및 체험	도서관, 지역서점, 순천만생태문화교육원, 정원박람회조직위

  - 참 여 : 520명(시장, 시·도의원, 관련 단체, 시민 작가, 시민 등)
  - 내 용 : 인증식, 북토크, 축하공연, 시민 작가와의 만남 등
- 소요예산 : 금 207,039천원(2021년)
  - (원고 출판 지원) 186종 82,200천원
  - (책 쓰기 강좌 운영) 22개 프로그램 454종 124,839천원

〈2021년까지 책 쓰기 프로그램 통한 도서 출판 실적〉

연도	도서수	세부내용	
5년	1,410		
2017	20	그림책도서관 순천소녀시대〈내 인생의 그림일기〉	: 20종
2018	37	그림책도서관 순천소녀시대〈내 인생의 그림일기〉	: 26종
		그림책도서관 태몽 그림책 만들기	: 5종
		연향도서관 〈청소년 미래자서전 쓰기〉	: 5종
2019	136	그림책도서관 웃장상인 그림책 만들기	: 9종
		그림책도서관 성동초 그림책 만들기	: 84종
		그림책도서관 한국방송통신대학교 성인 꿈아지트 과정	: 28종
		연향도서관 청소년 미래 자서전 쓰기	: 5종
		삼산도서관 시민작가 발굴 프로젝트	: 10종
2020	26	삼산도서관 시민작가 발굴 프로젝트	: 18종
		삼산도서관 1인 1책 쓰기 프로그램 심화반 문집	: 2종
		신대도서관 독서동아리 책바람 서평단 서평집	: 1종
		연향도서관 청소년 미래 자서전	: 5종
	28	직원 1인 1책 쓰기(부서이야기 5종, 개인 21종, 직원 동호회 2종)	
2021	454	삼산도서관 1인 1책 쓰기 프로그램	: 38종
		삼산도서관 삼산초 나만의 책 만들기	: 94종
		삼산도서관 나의 도시, 나의 순천	: 16종
		그림책도서관 초등~성인 시민그림책 만들기	: 132종
		연향도서관 청소년 미래 자서전	: 21종
		기적의도서관 어린이 동시 쓰기	: 15종
		기적의도서관 나도 작가! 나만의 그림책 만들기	: 26종
		기적의도서관 엄마들의 책 읽기 글 모음집	: 2종
		기적의도서관 기적을 꿈꾸는 전시실 사진집	: 1종
		조례호수도서관 부모님 전기 쓰기	: 2종
		조례호수도서관 자연+감성 보태니	: 26종
		조례호수도서관 쌈지숲의 비밀	: 1종
		신대도서관 나의 에세이 출판하기	: 6종
		신대도서관 내가 만드는 우리 가족 사진집	: 5종
		신대도서관 어린이 서평단 1기	: 32종
		신대도서관 독서동아리 책바람 서평단 서평집	: 4종
		풍덕글마루도서관 가족문화투어	: 1종
		해룡농어촌도서관 흙 내음 바다 내음	: 10종
		작은도서관 책 쓰기 프로그램	: 22종
	709	생태문화교육원 연계 학교 그림책 수업	: 523종
		시민 원고 출판 지원	: 58종
		시민 원고 전자책 출판	: 33종
		시민 SNS 포토북	: 30종
		직원 원고 출판	: 38종
		동부복지관 나의 자서전 쓰기 전자책 출판	: 22종
		풀뿌리협력센터 원고 전자책 출판	: 5종

주요성과와 성공요인

- 〈단일 기초자치단체 거주 시민 최다 동시 출판〉 분야 최고 기록 공식 인증
  - (공식기록) 1,540명의 순천시민, 인쇄본 911종, 전자책 252종
  - (인증기준) ISBN 발급, 2021. 11. 11. 출판일, 순천시민

인 증 서		
인증기관	KRI한국기록원	WRC세계기록위원회
인 증 일	2021. 11. 11.	2022. 1. 11.

- (성공요인 1) 활발한 SNS 홍보 통해 시민들의 자발적인 참여 유도
- (성공요인 2) 적극적인 소통을 통한 기관별 협업체계 구축

협력기관	협력내용
순천만생태문화교육원	2021년 학교 독서프로그램「나도 그림책 작가」운영 • 초등 14개교 36학급 및 동아리, 고등 3개교 3개 동아리 ⇒ 523종 도서 출판
순천시 동부복지관	기존 원고 활용하여 전자책 출판 ⇒ 22종 전자책 출판
관내 출판사	시민 원고 출판비 지원 사업 홍보 ⇒ 58종 도서 출판

타 지역으로의 벤치마킹 시 고려사항

- 지역사회에서 활동하고 있는 시민 중심으로 바이럴 마케팅 필요
- 도서관 뿐 아니라 유관기관 다양한 책 쓰기 프로그램 운영 지원
- 수요에 따른 맞춤형 프로그램 기획 및 운영

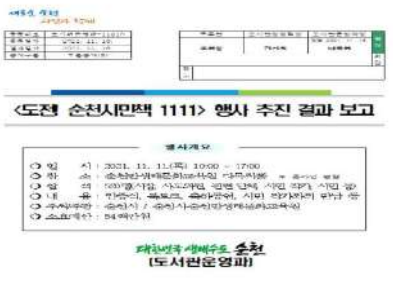
향후 계획

- 시민 책 출판비 지원 사업 및 책 쓰기 프로그램 지속 운영
- 순천사람 책 모으기 사업 활성화 및 전시
- 시민작가 활용 프로그램 기획 및 운영

증빙자료 및 언론보도



시민 책 쓰기 사업 운영 결과보고



도전! 순천시민책 1111 행사 결과보고



언론보도



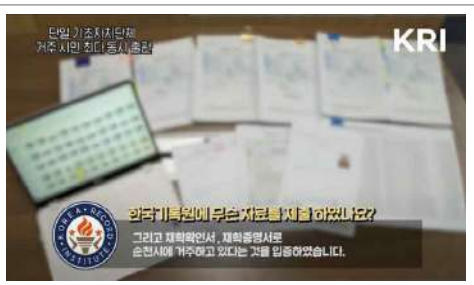
언론보도



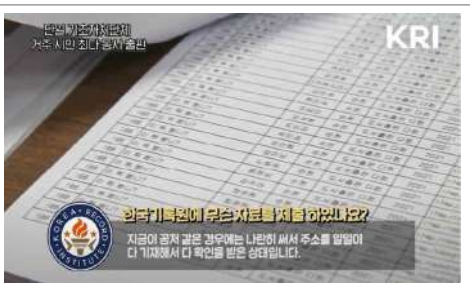
언론 인터뷰



도전! 순천시민책 1111 행사 운영



한국기록원 인증 단계



한국기록원 인증 단계

문화복지분야

강원도 정선군

폐광지역 관광자원화 문화상품, 뮤지컬 퍼포먼스 “아리아라리”



주요내용요약

■ 24년간 정선을 대표해온 “정선아리랑극”을 현대적 공연 트렌드에 맞고, 정선아리랑 센터에 최적화된 극 개발을 통한 “아리랑의 수도”에 걸맞는 문화상품을 개발
■ 정선의 대표 볼거리인 정선5일장과 정선아리랑열차에 뮤지컬 퍼포먼스 “아리아라리”를 연계하여 폐광지역 관광자원화를 통한 지역경제 활성화 도모

추진배경과 동기

- 아리랑 명품도시로의 재도약
  - 정선아리랑시장을 기반으로 한 정선5일장과 유네스코 인류무형문화유산으로 등재된 정선아리랑을 바탕으로 오랫동안 전 국민의 사랑을 받아 온 아리랑의 고장으로서의 명성을 이어가고자 하는 지역주민의 열망
- 지역과 전통공연의 한계성을 극복한 공연환경 조성
  - 노래, 타악, 무용, 연극, 3D홀로그램 등 다양한 장르가 융합된 세상에 단 하나뿐인 신개념 뮤지컬 퍼포먼스 개척을 통한 정선아리랑 소리극 중심의 전통 민속 공연의 한계성을 극복을 통한 공연환경 조성 및 수도권과 지방의 문화적 불균형 극복
- 차별화된 지역문화콘텐츠 개발
  - 국내 지방자치단체간 문화관광의 경쟁적 환경에 있어 정선군만의 차별화된 웰리스 정선 5일장과 정선아리랑창극 업그레이드를 통한 문화콘텐츠 역량 강화

현황과 문제점

- 정선아리랑창극 트렌트 변화 필요성
  - 정선아리랑을 소재로 다양한 소리극이 24년간이 이어오고 있으나, 관람객들의 전통공연에 대한 관람 저조 및 홀로그램 등 현대화된 융복합 공연예술문화를 접목한 정선아리랑창극 업그레이드 필요성 대두
- 정선아리랑센터 공연장 활용
  - 2016년 5월에 개관한 중극장 규모의 정선아리랑센터 공연장 활성화를 위한 3D맵핑시스템 도입으로 홀로그램 등 융복합 문화공간 조성 및 활용

- 2018평창동계올림픽대회 문화올림픽 개최
  - 2018평창동계올림픽대회 베뉴도시로서 올림픽기간 한·중·일 문화컬쳐 로드를 중심으로 한 성공적인 문화올림픽 개최를 위한 문화콘텐츠 개발

실시과정과 주요내용

- 사업개요
  - 폐광지역 관광자원화사업 창극업그레이드 사업 추진 : 2017. 6.
  - 정선아리랑센터 3D맵핑시스템 구축 및 디지털콘텐츠 개발
    · 기간 및 사업비 : 2017. 6. ~ 2018. 12. / 1,000백만 원
  - 창극업그레이드 뮤지컬 퍼포먼스 “아리아라리” 제작
    · 기간 및 사업비 : 2017. 6. ~ 2018. 2. / 1,485백만 원
  - 뮤지컬 퍼포먼스 “아리아라리” 운영
    · 시　　기 : 매년 정선5일장날 운영(4. 2. ~ 11. 27.)
    · 운영실적 : 243회 공연(2018. 2. ~ 2022. 7. 현재)
    · 관람인원 및 입장수입

(단위 : 명 / 백만 원)

합계		2018		2019		2020		2021		2022. 7.	
인원	수입	인원	수입	인원	수입	인원	수입	인원	수입	인원	수입
65,421	282	17,318	56	21,572	129	9,209	15	6,837	30	10,485	52

※ 코로나19에 방역지침에 따른 2020년 공연 축소, 2021년 거리두기 좌석제 운영에 따른 관람인원 제한 및 감소

- 주요내용
  - 2018. 2. 평창동계올림픽대회 한·중·일 올림픽 컬쳐로드 한국 대표공연
  - 2018. 4. ~ 11. 정선 5일장 상설공연(48회)
  - 2018. 8. 폐광지역 순회 공연(삼척)
  - 2018. 10. 제43회 정선아리랑제 개막공연
  - 2019. 3. 서울 국립국악원 공연(5회)
  - 2019. 4. ~ 11. 정선5일장 상설공연(48회)
  - 2019. 9. 폐광지역 순회 공연(태백)
  - 2019. 12. 방방곡곡 문화공감 사업 공연(함안)
  - 2020. 2. 인도네시아 MCI 특별초청 공연(15회)
  - 2020. 5. ~ 11. 정선 5일장 상설공연(24회)

- 2020. 10. 서울 웰컴대학로 유니플렉스 공연(8회)
- 2021. 4. ~ 11. 정선 5일장 상설공연(46회)
- 2021. 7. 제1회 대한민국 대표축제 박람회 개막공연
- 2021. 9. 정선군 자매도시 안산 특별공연(3회)
- 2021. 10. 강원도 무형문화재 제1호 지정 50주년 춘천 공연(3회)
- 2021. 12. 카자흐스탄 알마티시 문화예술 A-Culture Road 사업 추진
- 2022. 5. ~ 6월 국립중앙박물관 극장용 가족공연 공동기획(14회)
- 2022. 4. ~ 현재 정선5일장 상설공연(24회 진행중)









주요성과와 성공요인

- 각종 수상내역
  - 2018평창동계올림픽대회 유공 국무총리 기관 표창(2019년)
  - 제1회 아리랑코리아대상 연극 / 뮤지컬 부문 대상 수상(2019년)
  - 제10회 예술경영대상 예술경영지원센터 대표 표창 수상(2021년)
- 대한민국 대표 전통시장인 정선 5일장과 연계한 폐광지역 관광자원화 사업의 문화콘텐츠 개발에 따른 아리랑의 본고장으로서의 명성 유지이미지 강화
- 뮤지컬 퍼포먼스 아리아라리 운영을 통한 지역경기 활성화 도모
  - 아리아라리 공연 입장료(5,000원)을 지역사랑상품권으로 환급하여 정선지역 식당, 상품점, 마트 등에서 사용할 수 있도록 하여 코로나19로 힘든 지역 소상공인과 지역경기 활성화를 도모
  - 전문공연예술인 및 운영 인력 연간 40명 ~ 50명의 일자리 창출

- 지역과 연계한 지역특성화 교육과정 운영
  - 아리아라리 출연진을 중심으로 한 중·고등학교 학생을 대상으로 소리, 타악, 무용, 연기 등 지역특성화 교육과정 운영으로 지역 문화예술인 양성에 기여



〈뮤지컬 퍼포먼스 아리아라리 운영 성과〉

타 지역으로의 벤치마킹 시 고려사항

- 수도권과 지방의 문화적 불균형을 해결하기 위한 행정, 전문예술가, 기획자, 지역 주민 등 사업 추진 시 각 분야 전문가가 함께 참여할 수 있는 방안 모색 필요
- 지역 문화의 가치 제고를 위한 관객의 눈높이에 맞는 현대화, 대중화를 위한 노력과 일회성으로 그치지 않기 위한 지역 문화기관(단체)과의 협업 필수

향후 계획

- 지역문화의 우수성 확산을 위한 서울 및 전국 투어
  - 지역의 문화로만 그치지 않고 대한민국 국민이 함께 느끼고, 즐길 수 있는 문화콘텐츠 확산을 위한 공연 운영
- 우수한 지역문화가 세계로 퍼져 나가는 '신 아리랑로드' 개척
  - 고난과 역경의 아리랑이 아닌 대한민국 문화가 세계의 문화로 확장하기 위한 전통문화공연의 세계화 추진

증빙자료



강원도민일보

뮤지컬 뗏목 타고 온 정선아리랑



江原日報

전국 관람객 눈·귀 사로잡은 '정선 아리 아리라'



江原日報

뮤지컬 퍼포먼스 '아리 아라리' 정선5일장서 상설공연 인기

아리랑센터 무대 올려
1회 관람객 230명 제한



강원도민일보

강제이주 아픈 역사 아리랑으로 치유

정선-카자흐스탄 알마티 문화교류
디아스포라 주제 콘텐츠 등 다채



江原日報

전 세계 홀린 '아리 아라리' 춘천 찾는다



KUKINEWS

KUKINEWS

江原日報

소박한 삶 담은 정선아리랑의 화려한 변신

4일부터 '뗏츠 무브! 코리아!'



◇정선아리랑재단 '아리 아라리'.

문화복지분야
전라남도 무안군

문화복지 공동체를 향한 못난이들의 힘찬 도전!!!



주요내용요약

■ 낙후된 농촌마을인 우비마을에 개인 미술작가가 불현 듯 찾아와 개관한 못난이 미술관이 소외됐던 우비마을의 단비 같은 **문화복지 성장발판이 됨**
■ 문화적 접근성이 낙후된 농촌마을의 문화활동 참여에 대한 갈증을 미술관체험, 마을축제, 음악회 등의 다양한 프로그램을 통해 채우고 주민의 자발적 참여가 **마을 공동체 활성화**로 이어짐

추진배경

• 도농격차에 따른 농촌지역 고령화 및 인구감소로 지역발전 정체되고 인근 신도시의 조성으로 신·구 지역의 경제적 문화적 격차 가속화

〈일로읍 인구 추이〉

구분 \ 연도	2016	2017	2018	2019	2020	2021	비고
인구수(명)	7,116	6,991	6,817	6,651	12,902 (오룡 6,493)	16,432 (오룡 9,781)	

※ 2020년 7월 오룡지구 신도시 입주 시작으로 인구 수응 증가하였으나, 구 지역 인구수는 감소

현황과 문제점

• 우비마을이 속해있는 일로읍은 인근 “오룡”이라는 신도시 조성으로 인구수가 급증하여 무안군에서 2번째로 큰 지역이지만 문화·체육시설 인프라는 인구밀집 지역으로 몰리면서 상대적인 문화적 소외감이 더 커지게 되었고, 문화복지를 찾아 젊은이들은 마을을 떠나는 상황 지속됨

- 농촌지역은 점차 활력을 잃어가고, 그 규모는 점점 더 작아짐

• 지역 내 우수한 자원을 활용·개발하고, 지역의 구심점 역할을 할 수 있는 역량 있는 지역공동체 조직의 부재

- 변화와 발전에 대한 욕구 증가 및 이를 이끌어줄 동력 필요

		
회산백련지	주룡나루 쉼터(영산강변)-자전거길	상사바위

〈지역의 우수한 천혜의 관광자원〉

◈ 우비마을은요~~~
인구수 84명의 46가구가 살고 있으며, 마을을 에워싼 지형이 소의 코와 흡사하다 해서 붙여진 이름으로 이곳에 집터를 잘 잡으면 부자가 된다는 설이 있는 마을이랍니다.

실시과정과 주요내용

- 우비마을의 반가운 손님 **'못난이 미술관' 개관**



▸개관일 : 2016. 10.
▸규 모
– 미술관, 동산, 체험관, 유아숲
▸작 가 : 김판삼
▸내 용
– 겉모습보다는 작품들이 간직한 이야기를 관심 있게 들여다보고 그들이 간직한 최고의 아름다움을 찾아내는 내면의 미'를 강조

- 이름부터 친근한 "못난이 미술관" 개관으로 한명 두명 입소문을 타고 못난이 미술관을 보기 위해 찾아온 마을 **방문객 및 관광객 증가**

- 미술관과 마을 주민이 함께 어우르는 **변화의 시작**
  - 못난이 미술관과 주민들의 자발적인 문화의 장 마련 '야외 음악회' 개최
  - 마을주민, 이웃주민 모두 모여라 "마을 미술관 체험" 지속 추진

〈마을 음악회 개최〉





〈미술관 체험〉

마을주민이 하나 될 수 있는 계기 필요
▸무안군 행복무안 수련만들기 대회 개최

- 마을의 변화를 갈구하는 주민들의 목마름 **'행복무안 수련마을 만들기'** 참여
  - 폐 프라이팬의 업사이클링 집 명패 만들기 참여
  - 마을 표지석 제작을 통한 마을의 비전 개시 ⇨ **"누구나 예뻐지는 못난이마을"**
  - 무안군 행복마을 수련마을 마을발전계획 발표회 : "대상" 수상(2019.3.)





〈마을 음악회 개최〉





〈마을 표지석 만들기〉 〈수련마을 만들기 발표회 "대상"〉

마을주민들의 사기진작과 공동체의식 함향

- 마을과 문화의 만남을 통해 **주민자치 조직 구성 및 자생력 확보**
  - 마을 리더들의 역량강화를 통해 마을협동조합 설립 : '22. 2.
  - 자율개발 마을 만들기 사업 추진으로 다양한 문화행사 추진 : 못난이 미술관 음악회 , 못난이 페스티벌 개최, 재능기부를 통한 초등학교 벽화그리기, 주민강사 활용 마을 미술관체험 운영
  - 청정전남 으뜸마을 만들기 사업을 통한 지속적인 마을 경관조성





〈못난이 페스티벌〉



〈(일로읍 청망분교) 벽화그리기〉



〈미술관 음악회〉

주요성과

- 주민 자치조직 활성화로 **지역(문화)공동체 거점 역할 수행**
  - 지역문화 격차해결 및 시민의 자발적 참여를 이끈 문화생태계조성
  - 주변 관광지 연계한 거점 역할⇒**방문객 및 관광객 등 도시민 유입** 촉진
- 마을주민과 연계한 다양한 프로그램 운영 등을 통한 **지역의 일자리창출 및 지역경제 활성화 기여**
  - 주민의 경제력 향상 및 복지증대로 지속적인 발전을 도모

- 2022년 전라남도 주관「**행복농촌만들기 콘테스트 우수상**」수상



성공요인

- 지역공동체 자치 역량의 체계화·활성화 지원을 위한 **협력 플랫폼 구축**



〈민관의 상생협력을 위한 긴밀한 협조체계 유지〉

- 미술관과 마을의 유기적인 협업을 통한 지속가능한 운영 추구





〈소통과 협력을 통한 문화복지 마을 만들기〉





〈상호협력 및 업무교류 협약(MOU)체결〉

무안군 ↔ (주)못난이콘텐츠코라아

향후 계획

- 지역 공동체를 위한 주민참여형 생활 SOC 인프라 확충
  - 지역주민의 열린공간 '커뮤니티 센터' 건립 : '23년 12월 준공 예정
- 도농문화의 복합적 공간으로 차별화된 관광명소 조성
  - 〔못난이마을 미술관 캔버스 거리경관 만들기 사업〕
    · 모란 조형물 및 야간 경관조성
    · 메타버스 활용 사이버 못난이 공간조성
    · 상설체험장 및 프리마켓 운영, 오감만족 페스티벌
- 지역자원과 연계한 주민공동체 중심의 지역 관광 활성화 도모
  - 못난이마을 협동조합을 기반 관광사업 육성 위한 관광두레사업 추진
    · 못난이 화분(토분) 판매, 자전거 임대사업, 게스트하우스 운영 등



〈커뮤니티센터 조감도〉


무안군, 못난이미술관 야간 캔버스 거리 추진 '낭만 가득'

경관활력 조성사업 공모 선정, 야간 관광명소로 탈바꿈

주민소득으로 연결하는 관광 활성화 첫 모델제시

〈캔버스 거리 경관사업 추진〉


남도일보

목포 무안 신안 감진 해남 완도 진도

무안군, 주민중심 관광 활성화

〈관광두레사업 참여〉



〈마을 발전 구성도〉

주요 언론보도

무안 못난이미술관, 지역 관광 활성화 '앞장'

6월 부터 경관사업 추진
지역민과 관광명소 조성


무안 못난이미술관.

눈길끄는 이색 문화축제 '못난이 파티' 26일 무안서 개최

[무안=뉴스핌] 정경태 기자 = 남도의 젖줄 영산강변의 시골마을 주민들이 주도하는 이색 문화예술축제가 열릴 예정이어서 관심을 모으고 있다.

전남 무안군 일로읍 청호리의 우비마을 못난이미술관 일대에서는 오는 26일 문화예술파티가 선보인다.


무안군 일로읍 못난이 미술관 전경 [사진=무안군]

문화복지분야

경기도 가평군

우리가 축제로 부르는 순간!

‘구석구석 마을축제’

주요내용요약

■ **(출발점)** 코로나19로 인해 침체된 사회적·경제적 지역 분위기를 쇄신하여 주민의 일상에 활력을 불어 넣을 수 있는 방안 모색

■ **(시행방법)** 주민들의 일상을 기반으로 마을 주민들이 가지고 있는 능력을 개성 있는 마을 축제로 승화시켜 ‘실험’의 기회를 제공하는 마을 ‘만남형’과 ‘실행’의 기회를 제공하는 마을 ‘축제형’으로 진행

※ 축제의 현장뿐만 아니라 축제를 준비하는 그 모든 과정이 축제이기 때문에 ‘우리가 축제로 부르는 순간’은 여러 사람들과 대규모로 즐기는 ‘축제’의 개념을 확장

■ **(결과)** 15개 마을 축제 개최(마을 축제형 8 + 마을 만남형 7)

■ **(성과)** 가평의 지역성과 마을 주민의 일상성, 주체성이 담긴 축제 진행으로

- 코로나19로 인해 침체되어 있는 마을 분위기 쇄신 및 활력 부여
- 가평군 내 독창적인 마을축제 모델 발굴 및 확산
- 가평군 주민 주도의 콘텐츠 개발과정 지원을 통한 주민공동체 활성화

추진배경과 동기

- 코로나19로 인해 침체되어 있는 사회적·경제적 지역분위기를 쇄신하고 마을주민들의 일상을 기반으로 창의적이고 개성 있는 축제를 발굴·육성하여 지역사회의 활력을 불어넣고자 함
  - 가평의 지역성, 마을 주민의 일상성, 주체성이 담긴 축제 발굴·운영

현황과 문제점

- 가평군의 지역특성 : 인구 63,268명(2021년 말) / 면적 843.66km^2
  - 면적대비 문화 콘텐츠 부족, 인구 부족
- 문제점 : 마을(단체)별 콘텐츠개발에 능동적으로 참여할 수 있는 공동체 활성화 정책 및 분위기 조성 필요

실시과정과 주요내용

- ‘구석구석 마을축제’지원사업은 마을 주민들의 일상을 기반으로 창의적이고, 개성 있는 지역 축제를 발굴하고 지속적으로 운영할 수 있도록 지원

- 실시과정

① '구석구석 마을축제' 마을공모·접수 / 28개 마을공동체 접수신청

② 대면심사·선정 / 마을 축제형 8개 공동체, 마을 만남형 7개 공동체

③ 사업설명 오리엔테이션 ④ 선정단체 소개 SNS ⑤ 찾아가는 회계교육







⑥ 보조금 지급

- 마을 만남형 : 300만 원 ~ 최대 400만 원 지원
- 마을 축제형 : 1000만 원 ~ 최대 2000만 원 지원

⑦ 구석구석 마을축제 진행

⑧ (축제 성공사례집)아카이브 책자 제작

⑨ 성과공유회 〈마을축제 아카이브 책자〉



〈마을축제 아카이브 책자〉

- '구석구석 마을 축제' 사업내용

- (마을 축제형) 마을 활력을 부여해 줄 기존·신규 축제 진행을 위한 경비 지원형
  ① 마을 주민의 주체성과 콘텐츠의 독창성이 돋보이는 신규 축제
  ② 마을 공동체 정신을 고취하고 활력을 부여해줄 기존 축제

- (마을 만남형) 마을 주민간의 유대감 강화를 위한 이웃· 공동체 모임에 필요한 경비 지원형
  ① 이웃 간 만남과 소통을 통한 마을 주민간의 유대감 강화를 위한 활동
  ② 마을만의 독창적인 축제 아이템 발굴을 위해 실험하고 시도하는 과정
  ③ 신규 축제 개발을 위한 새로운 축제 콘텐츠 발굴 및 결과 도출의 과정

【'마을 축제형' 축제】 7개 마을 ↩ 실행의 기회를 제공하는 축제

① 술(酒)내잡기 막걸리 축제 / 설악면 묵안리(초롱이 둥지마을 주민 30여명)

- 깨끗하고 맑은 자연에 마을 사람들의 정을 더해 은근하고 묵직하게, 막걸리가 좋아 -

· 가평쌀을 이용한 전통주 빚는 과정을 통해 전통문화 보존 및 계승 및 주민 공동체 활성화를 통한 새로운 막걸리 축제 운영





② 무궁화 축제 / 설악면 이곡리(마을 주민 50여명)



- 무궁화를 가꾸는 어르신들과 무궁화를 종아하는 아이들의 한마당 -

· 무궁화 축제장 조성 및 지역어린이집 연계 무궁화 체험

· 무궁화를 통해 세대 간의 통합은 물론 지역마을과 연계성을 향상시키기 위한 축제

③ 설곡리 빵야빵야 축제 / 설악면 설곡리(마을 주민 60여명)

- 빵 반죽이 부플어 오르듯 마을 주민들의 친밀감도 빵빵하게 부풀어 올라 마음속에 가득 차오르다 -

· 제빵 프로그램을 통해 주민들간의 단합과 추억을 쌓는 축제

· 설곡리 반별 특이한 빵 만들기로 주민들의 화합과 소통에 기여, 일부 주민들 간에 마을기업에 대한 관심으로 마을기업 창립 준비 중







④ 쉬엄마을 수제맥주 축제 / 청평면 청평4리(마을 주민 50여명)

- 공기 좋고 물종은 청평의 자연을 담아 시원하게 한 모금, 맥주 한잔 하실래요? -

· 주민들이 직접 만든 수제맥주를 대외적으로 알리는 성공적인 축제 개최, 2022년 수제 맥주 축제를 통한 마을 발전 계획을 수립





⑤ 잣향기푸른마을 오곡백과축제 / 상면 행현1리(마을 주민 50여명)

- 동심으로 돌아가 모두 하나 되어 다시 꿈과 희망을 찾다 -

· 체험 프로그램을 통해 도출된 결과물을 대내외에 소개하는 비대면 전시 축제









⑥ 달달한 바람 축제 / 청평면 하천1리(마을 주민 50여명)

- 달콤하고 따뜻한 바람을 따라 하천1리로 오세요 -

· 마을 고유의 특산물인 조청을 외부에 널리 알리기 위한 축제(음식체험, 공예처험, 수확체험)

· 귀농귀촌 농가 체험프로그램을 통해 마을 전통 홍보




⑦ 옹기종기 삼회리 점빵 축제 / 청평면 삼회리(청년회 30여명)

- 반려동물과 함께하는 특별한 여행! 댕댕이와 함께 자연에서 놀고 쉬고, 이보다 더 좋을 순 없다 -

· 청정지역에서 반려동물과 함께하는 캠핑 축제(3분탁구대회, 탬핑요리대결 등 다양한 놀이 구성)

· 침체된 마을에 축제로 새로운 활기 부여





⑧ 코로나 극복 베란다콘서트 / 청평면 청평10리(마을 주민 40여명)

- 비록 손과 손을 마주 잡지는 못해도, 따뜻한 마음과 마을을 잇다 -

· 아파트 구조를 이용해 중앙 광장에서 축제를 마련해 각 가정 베란다에서 즐기는 신개념 비대면 축제

· 코로나로 지친 마을 주민을 위로하는 축제로 공동체 활성화에 기여







【'마을 만남형' 축제】 8개 마을 ↩ 실험의 기회를 제공하는 축제

※ 마을 주민간의 유대감 강화 및 마을 콘텐츠를 발굴하기 위해 실험하는 과정 중시

① 하얀 송아지 / 설악면지역(결혼이주여성 20여명)

- 마음을 열고 마음을 나누며 하나되는 우리, 결혼이주여설들의 힐링타임 -
  · 결혼 이주여성으로 정보공유로 한국사회에 적응 어려움 극복
  · 다양한 취미 생활로 한국생활의 어려움 해소와 정서적 힐링을 이룸






② 우리동네 공방 / 가평읍지역(공방 10여곳 - 공방네트워크 형성)

- 가평을 잇다, 문화를 잇다, 문화로 하나 되는 가평 -
  · 가평읍에 소재하고 있는 공방들의 커뮤니티로 서로의 정보를 공유하며 우리동네공방지도 만들기, 공방전문가 워크숍, 문화예술강연 등




③ 이화리 고구마 작목반 / 가평읍 이화리(작목반 회원 12명)

- 힘든 농사일 함께 의좋은 친구들, 같이 땀 흘리며 일궈낸 포근하고 달콤한 고구마, 올해농사 풍년일세! -
  · 작물을 재배하는 농가들의 모임으로 마을 단합을 위한 품앗이 등을 진행하며 함께 수확하고, 함께 수확작물을 이용한 요리도 개발




④ 전통음식발굴동호회 / 상면 율길1리(전통음식 발굴 동아리 회원 10여명)

- 가가호호 화기애애 우리는 한 식구 -

· 마을 어르신들에게 건강한 전통음식 만드는 방법을 배우고 연구· 계승

· 콩을 이용한 전통음식 레시북 제작






⑤ 커피통 하모니 / 청평면 청평5리(마을 주민 15여명)

- 2020년 8월 수해의 심리적 트라우마 극복을 위해 마음을 그리다 그리다, 아픔을 칠하다, 우리는 극~복! -

· 벽화그리기와 미술 심리 치료

- 수해로 지친 마음과 몸을 미술 심리치료로 극복

- 마을 벽화로 마을 환경개선으로 이미지 제고




⑥ 엄지척 알콩달콩모임 / 청평면 상천1리(부녀회원 20여명)

- 매주 한 번 일주일 동안 기다리는 행복한 시간 -

· 제빵 교육으로 마을의 화합과 마을의 신선한 재료로 만든 빵 레시피 개발

· 건강한 빵을 함께 만들고 나눠 먹으며 서로에 대해 알아가는 모임






⑦ 진양마을발전회 / 가평읍 하색리(주민 50여명)

- 살아있는 박물관 진양마을의 산과 들, 자연을 기록하고 기억하다 -

· 마을의 역사를 담은 책 발간

- 마을의 시간과 공간의 변화에 대한 체계적 정리

- 중종 태봉제로 이어갈 공동체성 회복에 기여(2022 중종 태봉제 계획)



주요성과

- 가평군민 주도 콘텐츠 개발 과정 지원을 통한 주민공동체 활성화
- 가평군내 독창적인 마을축제 모델 발굴 및 확산(아카이브 책자 배포 및 성과공유회 등을 통한 확산)
- 일자리 및 소득 창출

성공요인

- 마을 주민들의 일상을 기반으로 축제의 개념을 확장하여 접근함으로써 지역주민 스스로가 직접, 마을의 인적 및 물적 자원을 파악하고 연결하여 축제 콘텐츠를 발굴·추진함으로써 지역성과 주체성이 담긴 지역축제를 운영

타 지역으로의 벤치마킹 시 고려사항

- 마을(단체)별 리더십 있는 기획자 발굴 필요
- 주민 수요에 맞춘 마을 및 공동체 지원 필요
- 마을화합 분위기 조성을 위해서는 단편화된 사업 지양

향후 계획

- 타 사업과의 연계 및 통합 지원으로 마을(단체)별 다양한 마을 콘텐츠 개발
- 지속화 할 수 있도록 추가 컨설팅을 지원하여 마을축제 자립화 유도

언론 보도자료

가평군 '구석구석 마을축제' 관심



▲가평군청

가평군민들을 위한 '구석구석 마을축제' 지원사업이 관심이 모아진다.

군 동part협력플랫폼사업추진단에서는 코로나19 바이러스로 인해 침체돼 있던 분위기에서 벗어나, 가평 주민의 일상에 활력을 불어넣고자 마을축제를 진행한다고 설명한다.

이 사업은 마을 주민들의 일상을 기반으로 창의적이고 개성 있는 지역축제를 발굴하고 이를 지속적으로 운영할 수 있도록 '씨앗'의 기회를 제공한다.

기존 이달 15일까지 신청기간이었지만 7일 연장해 25일 오후 6시까지 이메일(jin1976@naver.com) 접수 및 우편방문하면 된다.

행사는 12월15일까지 진행될 예정이며 지역주민 10인 이상이 참여하는 지역 소재 법인이나 단체면 신청 가능하다.

군은 총 15팀 이내로 뽑을 계획이며 마을 만남형은 300만원에서 최대 400만원을 지원하고 마을 축제형은 최소 1000만원에서 최대 2000만원을 지원한다.

행사 테마는 2가지로 나눠지는데 먼저 마을 만남형과 마을축제형이 있다.

마을만남형은 ▲이웃 간 만남과 소통을 통한 마을 주민간의 유대감 강화를 위한 활동 ▲마을만의 특징적인 축제 아이템 발굴을 위해 실험하고 시도하는 과정 ▲신규 축제 개발을 위한 새로운 축제 콘텐츠 발굴 및 결과 도출의 과정 등으로 꾸며진다.

마을축제형은 마을 주민의 주체성과 콘텐츠의 독창성이 돋보이는 신규 축제와 마을 공동체 정신을 고취하고 활력을 부여해줄 기존 축제 등으로 마련된다.

GCTN가평문화관광신문

가평군 하천1리, 달달한 바람 축제 개최

| 달콤한 샘마을 축제 한 마당







가평군, '2021 구석구석 마을축제' 지원 완료

[가평=케이뉴스TV] 기자 가평군은 '2021 구석구석 마을축제'를 성황리에 종료하고 있습니다.

[취재기자 / mkjyg@gmk.co.kr]

[ⓒ 케이뉴스TV & mbtv.co.kr, 무단전재 및 재배포 금지]

문화복지분야

전라북도 완주군

주민이 디자인한 완주형 마을자치연금, 슬기롭게 꽃피우다!

주요내용요약

■ **완주군 도계마을은 18년간의 성공적인 마을기업 운영**으로 전국적으로 주목받았으나, **마을법인 참여자와 미참여 주민 간 내부 분열 및 갈등 초래**
- 마을자치연금을 해법으로 지역의 공동체성 회복과 사회적 가치 실현

■ 완주형 마을자치연금 지원사업 성공적 완료(2021.12), 지역주도 복지공동체 모델 구축
- 전국 제2호(군단위 최초), 완주군 도계마을 자치연금 성공적인 지급 개시(2022.5.)
- 마을(마을공동체법인)+완주군+국민연금공단의 협업체계 본격 가동으로 지속가능한 완주형 마을자치연금 지급방안 개선

추진배경과 동기

- 완주군은 2007년 파워빌리지사업을 시작, '22년 현재까지 **120여개 마을공동체 조직 구성** 농촌지역 공동체 활성화 도모
- 특히, 완주군 도계마을은 2003년부터 18년간 마을공동체사업(두부·김치공장 운영)을 통한 경제적 수익 창출 선도 마을(일자리 14명 창출, 연간 약 5억 원 매출 등)로써 **전국적인 모범사례로 인정**받고 있음
  * 2011년 행안부 선도정보화마을, 2012년 행안부 마을기업선정, 2018년 행안부 공동체 우수사례 발표회 장관상
- **그러나** 마을기업의 성공 이면에 **참여주민과 미참여 주민간의 분열 및 갈등**(미참여 주민 소외감, 부의 불평등 등) 발생에 따른 **지역문제 해법 필요**
- 갈수록 고조되는 지역사회 갈등 봉합과 고령화 및 탈농촌, 지역의 사회보장체계의 취약 등 **농촌지역의 전형적 문제를 마을연금이라는 새로운 방식으로 해결 사회적 가치실현 도모**

현황과 문제점

- **마을기업 조합원들이 수익을 지역주민과 공유하는 사회적 가치에 공감하는 설득과정과 충분한 의사소통 필요**
  - **(완주형 마을자치연금의 차별성)** 18년이상 지속된 마을공동체사업의 추진 경험 및 노하우를 기반으로, 연금 지급시 발생할 수 있는 문제를 사전에 예측(연금수급 수혜↔조합원의 이해 문제) 성숙된 의사소통·의결의 단계를 거쳐 마을자치연금을 성공적으로 이끌어냄
    * 마을(주민총회) ↔ 마을법인(조합원 총회) → 마을법인(이사회 의결)

- **농촌 지역 고령층에 대한 안정적 소득 보존과 마을공동체성 회복을 위해 지속성이 담보된 공공주도 '완주형 마을자치연금' 모델 확산 필요**
  - **(공동체성 회복) 공동생산·공동관리**를 통해 구성원간 **협업·자치 유도**
  - **(노후소득 확대)** 마을 수익사업+태양광 발전 수익 자원으로 **지속적 소득창출**
    * 자치연금은 민간 영역에서 일부 운영사례가 있으나 **공공영역에서는 2번째로 시도하는** 것으로, 공단 연금업무 운영 노하우를 통해 지속성이 담보된 성공 모델로 발전 가능
- **지자체와 국민연금공단의 협업을 통한 사회적가치 실현사업**으로 소멸위기에 처한 지역의 인구위기 및 노인 소외 등 사회 문제를 극복하는 노후소득 보완체계 강화 방안 마련 필요

실시과정과 주요내용

1. 완주군 마을공동체 마을자치연금 도입 계획 수립(* 사회적 가치 실현)

* 전국 제2호(군단위 최초) 마을자치연금 도입 시도 (2021. 5.)

① 국민연금공단 협업체계 가동

- 마을자치연금 도입 계획(안)

> - 대　　상 : 마을공동체 사업에 참여하는 70세 이상 주민
> - 연금지급 : 월 10만 원 내외(마을사업수익 50%+태양광발전수익 50%)
> - 대상마을 : 마을기업(또는 농촌체험휴양마을)
> - 사 업 비 : 초기비용 1.47억 원(태양광발전 건설비용-70kw) * 지자체, 협력기관

- 국민연금공단과 협업체계 구축(2021.5. ~ 지속)
  · **(연금공단 사회적가치부) 마을자치연금 응모기준 협의** – 마을의 안정적 수익 구조, 가구당 출자 지분 등을 고려하여 연금혜택의 시비가 없는 마을, 태양광 시설 설치에 적합 여건 구비(부지, 건물옥상, 전기 송전용량 확보) 지자체 조례(태양광) 등

② 마을자치연금 실행 가능성 분석을 위한 주요 마을기업 현장실사 및 설명회 실시(2021.7.)

- 4개소(용진읍 도계, 부평 / 경천면 원용복 / 비봉면 평치마을)

③ 마을자치연금 참여의향서 및 농어촌상생협력기금 예산 확보(2021.8.)

- 완주군 → 대 · 중소기업농 · 어업협력재단에 참여 의향서 제출
- 농어촌상생협력기금 80백만 원 예산 확보

2. 주민주도 완주형 마을자치연금의 설계 및 운영(*지급방안 개선)

① 완주형 마을자치연금 지급 방안 마련(2021.10.)

- **지속 가능한 연금 지급방안을 위해** 도입 단계부터 연금재원 **적립 비율**(당초비율 50:50), **연금 수급액, 수급 연령 등 개선사항 협의체계 구축**

- 마을(마을 자체수익금 재정능력 분석 / 주민협의) ↔ 완주군(주민 의견수렴 / 검토 · 분석) ↔ 국민연금

공단(검토 · 지급방안 개선)

- 완주형 마을자치연금 지급 방안(*개선 안)

구분	완주군(개선 안)	완주형 마을자치연금(최종 반영)
연금재원 비율(%) (태양광 발전 수액 + 마을 수익)	60 : 40	60 : 40
	1,500 + 1,000 = 2,500천원(월)	1,500 + 1,000 = 2,500천원(월)
연금 수급액	월 7~10만 원	월 7만원(*부부가구 각5만원)
수급연령 개시	70세 이상	75세 이상
수급 인원	30명	32명
태양광 발전사업자	(유)○○마을 마을자치연금발전소	(유)도계마을자치연금발전소
연금 지급주체	마을공동체(법인)	도계마을영농조합법인

② 완주군 자체 마을자치연금 지원사업 공모선정(2021.10. ~ 11.)

- 태양광 발전시설 설치, 환경 유해성 논란 주민 설명(*도계마을)

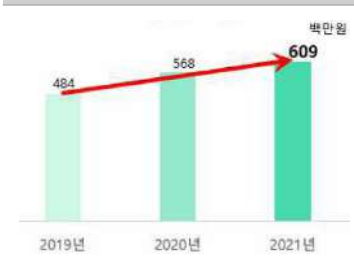
· **(신재생에너지 전문부서 협업 대응)** 태양광 발전소의 주변 환경에 미치는 영향 조사 분석자료를 통해 전자파 영향, 일조량, 자외선, 소음수준 등 조사결과 환경 유해성 해당사항 없음을 안내
(* 전문 연구기관-한국에너지기술평가원, 국립전파연구원, 한국신재생에너지협회 등)

- 선정마을 : 용진읍 도계마을

- 운영주체 : 도계마을영농조합법인(대표 이일구) * 주민참여 : 43가구(77%)
- 추진성과 : 2020년 매출액 569백만 원 / 일자리 14명(상근 9, 비상근 5)
  · 80세 이상(생일상) · 85세이상(장수 축하금-30만원×7명) · 장학금(40만원×7명)

- 마을 수익의 지속가능성은 연급 지급의 필수 요소

(*도계마을)

연매출 향상	소득상품 판매실적('21년)	적정규모의 주민 출자금 배당
		

- **예측되는 주민 갈등에 대하여** 마을 리더(이장, 마을법인대표)와 마을 주민 간에 마을사업과 마을연금에 대한 **공감대 형성 극대화,**

· **수급연령, 수급액, 기금의 기여비율에 대한** 세부 내용을 신중히, 검토 논의

· 연금 지급 재원의 주체인 마을법인 총 조합원수 44명(가구), 74세 이하 23명(52%), **65세 이상 9명(20%)** * 10년 이후에도 연금 비수혜자 조합원의 합의점 도출

③ 상생협약 체결 및 연금지급 가이드라인 마련

- 마을자치연금 지원사업을 통해 안정적 노후소득, 사회적가치 창출을 위한 상생협력 협약 체결(2021.11.)
  · 4개소(도계마을영농조합법인, 완주군, 국민연금공단, 대·중소기업·농어업협력재단)
- 마을자치연금 지원사업 추진 완료(2021.12.)
  · **(사 업 비)** 160백만원(군비 80, 대·중소기업·농어업협력재단 80)
  · **(사업내용)** 태양광 발전설비 설치(70kw), 역량강화 교육 및 홍보
- 연금지급 세부 가이드라인 재정비(2022. 4.)
- 신재생에너지 태양광 발전 및 한국형FIT 〈발전차액지원제도〉 계약체결(2022.5.)
  · 20년간, 태양광 고정가격 체결로 안정적인 수익구조 확충

주요성과와 성공요인

[주요성과]

- 전국 제2호(완주군 1호) 도계마을 자치연금 성공적인 지급 개시

〈도계마을 자치연금 지급 개시〉
- 지급개시 : 2022. 5. 25.(매월) ~ * 연금개시 선포식 : 2022.6.10.
- 수급인원 : 30명(* 만 75세 이상 어르신) * 8월 기준 : 32명
- 연금수급 : 매월 7만 원(* 부부가구 각 5만 원)
- 연금재원 : 월 250만 원(태양광 수익 150+마을공동체 수익 100)

타 지역으로의 벤치마킹 시 고려사항

- 연금의 안정적인 지급과 지급시 발생할 수 있는 문제점 예방을 위해 명확한 기준 세부지침 확립 필요
- 지속적이고 안정적인 연금 지급(중장기 사업임을 인지)을 위해 마을자체 수익사업에 따른 연도별 재정지원 능력(당기순이익, 수급자수 증감사항) 등 사전 분석이 수반되어야 함
- **구성원의 결속력 강화를 위한 노력, 탄력적 운용**(지급금액, 연령 등의 변화) 및 제도설계를 통한 리스크 극복 필요

향후 계획

- **(도계마을)** 고령인구 보호가 시설 위주에서 '커뮤니티 케어'로 전환이 필요한 시점에서 적극적인 마을공동체 참여 보장으로 노인소외 등 사회문제 극복을 위한 **2단계 지역주도 복지공동체로**

접근을 시도

- 도계마을 소유 부지 활용(기반) → 평생 동안 노인들이 살던 마을 속에서 주민 스스로 마을돌봄센터(복지센터) 운영이라는 프로젝트를 기획 중

• **(완주군)** 완주형 마을자치연금 **2호 도입을 위해 대상마을** 및 다양한 수익**모델 발굴, 확산**

보도자료 및 증빙자료







全北日報 2022년 6월 13일 월요일 008면 자치시대

지난 10월 열린 완주군 용진읍 도계마을 자치연금 지급 선포식에서 참석자들이 기념촬영을 하고 있다.

완주 도계마을 자치연금 지급

전국 두번째…75세 이상 주민 30명에 월 7만원 연금원, 신재생에너지·마을공동체 수익금 합산

전국에서 두 번째로 마을자치연금 도입을 선언한 완주군이 10일 '도계마을 자치연금 지급개시 선포식'을 열었다. 마을자치연금 제 1호 마을은 익산시 성당면 성당포구마을이며, 지난해 8월부터 10만 원씩의 자치연금을 지급하고 있다.

이날 선포식에는 박성일 완주군수와 유희태 완주군수 당선인, 김재천 군의회 의장, 김성호일 국민연금공단 경영지원실장, 조태용 대·중소기업·농어업협력재단 본부장, 완주군 마을공동체 대표, 이일구 도계마을영농조합법인 이사장, 도계마을 김창수 이장, 용진읍 기관단체장, 마을주민 등이 참석했다.

완주군 용진읍 도계마을 자치연금은 지난해 11월 완주군과 국민연금공단, 대·중소기업·농어업 협력재단, 봉서골도계마을 영농조합법인이 상생협약체결을 하면서 출발했다.

도계마을자치연금은 기관의 지원으로 조성한 신재생에너지 태양광 발전시설에서 발생하는 발전수익금(월 150만원)과 마을공동체 수익금(월 100만원)을 합산, 도계마을 75세 이상 어르신에게 지급된다.

그간 추진한 사업으로 자치연금 도입 4개월 만에 수익이 발생했고, 완주군은 지난 달 25일을 시작으로 월 7만원의 연금을 지급했다. 연금 수급 인원은 30명이며, 8월에는 32명으로 늘어난다. 이는 도계마을 전체 주민의 25%를 넘는 것이다.

이날 도계마을 주민들은 박성일 완주군수와 국민연금공단, 대·중소기업·농어업협력재단에 직접 준비한 감사패를 전달하며 감사한 마음을 전했다.

김창수 도계마을 이장은 "자치연금으로 마을 주민들 간 공동체 의식뿐만 아니라 위상도 높아졌다. 감사하다"고 말했다.

이일구 도계마을영농조합법인 이사장은 "마을자치연금 사업을 추진하면서 어려움도 많았지만 마을조합원들이 한마음으로 뜻을 모아줘 연금지급까지 올 수 있었다. 뿌듯하다"고 말했다.

박성일 군수는 "완주형 마을자치연금은 농촌지역의 노후소득 보완, 지역의 인구위기 극복, 마을공동체 활성화 등을 꾀할 수 있는 대안이다"며 "연금지급을 위해 많은 분들이 노력해줘 감사하고, 지속가능한 마을공동체를 적극 육성하겠다."고 말했다.

전국 제2호 마을자치연금 지급마을로 기록된 도계마을은 2012년부터 마을공동체가 운영하는 마을기업을 통해 두부와 김치, 누룽지를 판매하며 소득을 높여왔다. 이를 통해 80세 어르신 생일상 차려주기, 85세 이상 어르신에게 장수 축하금(30만원씩) 드리기, 마을 내 우수학생에게 장학금(40만원씩) 지원하기 등 환원사업을 벌여왔다. 완주=김재호 기자

문화복지분야

경상남도 통영시

통영의 맛(味)과 멋(美), 미래(未)를 담은 어린이 미각도서관

주요내용요약

농어촌지역에 위치한 노후된 공공도서관을 지역 내 부족한 어린이 전용 문화공간과 지역문화를 연계한 국내 최초 어린이 미각도서관으로 조성하여 아동친화도시 구축 및 전통문화 계승에 기여

추진배경과 동기

- 통영시 14세미만 어린이는 15,512명(2021년 11월말 기준)으로 전체 인구 대비 12.3%를 차지하나, 어린이만을 위한 체험공간이 부족하여 **어린이전용 문화공간에 대한 기대 욕구가 높음**
  ※ 시민 대상 '통영시 인구가 많아지려면?' 설문조사 결과 → 일자리 > 놀이·문화시설 > 주거 > 공교육 > 돌봄서비스 > 의료·보건
- **지식전달 위주의 단편적 기능의 도서관의 한계**
  - 단순히 책을 대출해주는 예전의 도서관 기능에서 시대 변화에 따라 지식정보, 문화, 교육의 기능을 강조하는 도서관의 역할 필요

현황과 문제점

- **통영농어촌공공도서관(통영산양도서관) 현황**
  - 1997년 11월 개관, 연면적 1223m^{2}의 지상 2층 규모, 읍 지역 위치
  - 시설이 낡아 정비가 시급한 실정이며, 도심에 신설 도서관이 개관하면서 2013년 이후 매년 이용자 수가 현저히 감소



도서관 전경



종합자료실



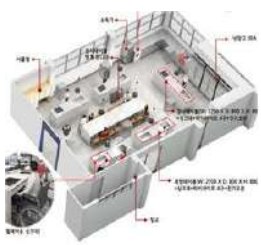
아동열람실



휴게실

실시과정과 주요내용

- 사업개요
  - 사 업 명 : 어린이 미각도서관 건립
  - 조성기간 : 2019 ~ 2021(2021.5. 개관)
  - 위　　치 : 경남 통영시 산양읍 둔전길 155
  - 규　　모 : 지상 2층 면적 2,684m^2
  - 사 업 비 : 2,000백만 원(국비 1,600백만 원, 시비 400백만 원)
  - 조성내용 : 1층(자료실, 유아체험자료실, 북카페)
    2층(미각전시실, 다목적실, 요리체험실)

<table>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>조감도</td><td>유아체험자료실</td><td>미각전시실</td><td>요리체험실</td></tr>
</table>

- 실시과정
  - 2018. 8. : 어린이미각도서관 건립 추진계획 수립
  - 2019. 2. : 타당성조사 및 기본계획 수립 용역 착수
  - 2019. 8. : 자문위원회 구성, 1차 자문회의
  - 2019. 10. : 2차 자문회의
  - 2020. 3. : 어린이 미각도서관 설계 및 제작 · 설치사업 시행
  - 2020. 7. : 착수보고회
  - 2020. 8. : 통영음식분야 자문회의
  - 2020. 11. : 명칭공모 “꿈이랑 도서관” 선정
  - 2020. 12. : 실시설계 최종보고회, 공사 시행
  - 2021. 3. : 3차 자문회의, 어린이 미각도서관 운영 계획 수립
  - 2021. 4. : 어린이 미각도서관 건립 준공, 북카페 민간위탁 추진
  - 2021. 5. : 어린이 미각도서관 개관

주요성과와 성공요인

1) 주요성과

- **국내 최초 어린이 미각도서관 조성**
  - 노후공간을 활용해 자연, 역사, 문화에서 얻은 통영의 맛을 기억하고 체험하며 보존 · 계승하는 지역 음식문화 특화도서관으로 재탄생
  - 통영음식 · 식문화, 어린이도서관 · 교육, 공간배치, 기획 · 연출 등 각 분야 전문가로 구성된 자문위원회 구성하여 다양한 전문 의견 반영
  - 전 국민 명칭공모전을 시행하여 “꿈이랑 도서관 명칭” 선정
  - 책을 통한 놀이·문화·휴식의 복합문화 공간 창조
    - · 도서자료 : 맛있는 서재(미각자료실), 새싹의 방(유아체험 자료실)
    - · 미각체험 : *통영을 봄(미각전시실), 동백의 주방(요리체험실), 생각이랑 꿈고랑(전시, 강연을 위한 다목적실)
      * 통영을 봄 : 디지털북을 통한 통영의 먹거리와 통제영 및 통영출신 예술인들의 밥상 소개, 스크린터치를 통해 통영의 식자재를 가상으로 요리하는 체험 공간
    - · 휴　　식 : 북카페, 잔디광장 & 야외공연장, 미니 텃밭 등


어린이 미각도서관 전경


어린이 미각도서관 내부


맛있는 서재


새싹의 방


통영을 봄(예술가의 식탁)


통영을 봄(통영의 요리사)


통영을 봄(통영의 味)


동백의 주방


동백의 주방

- **지역 음식문화 아카이빙을 통해 미래세대 전달**
  - 조선수군 통제영 밥상, 통영출신 예술가들의 밥상, 지역제철 식재료(굴, 붕장어, 멍게, 고구마 등)를 주제로 통영의 식문화를 ICT기술과 접목하여 기록 · 전시
  - 도서관 견학프로그램(Book & Cook 즐거운 도서관 동화요리, 4~7세 대상), 통제영 소셜다이닝(통영백미 저자 요리재현 체험), 지구촌 요리여행(세계음식유래, 요리체험, 문화이해) 등 미각테마 문화프로그램 운영
- **단순한 지식제공 기능을 넘어 체험형 독서문화공간 조성으로 지역 내 부족한 어린이 문화시설 인프라 확충**
  - 꿈이랑도서관 개관 후 이용자수 5배 증가 : 일평균 30명 → 150명
  - 꿈이랑도서관 문화프로그램 만족도 조사결과 : 만족이상 응답 93.9%

2) 성공요인

- 농어촌 지역의 노후된 공공도서관을 전문가 및 정책수요자가 참여하여 지역특색과 시대변화에 맞는 어린이 미각도서관 조성으로 지역주민 만족도 제고

향후 계획

- 미각을 주제로 한 다양한 체험프로그램을 개발하여 미각도서관 전문성 강화

언론 보도



부산일보

"독특한 통영의 맛 모았습니다" 국내 첫 미각도서관 개관

30억 투입 '꿈이랑 도서관' 준공
지역 식문화 체험실 등 갖춰
어린이 대상 특화 프로그램도



국민리포트

통영에 국내 첫 '어린이 미각도서관' 등장

회차 : 1563회 방송일 : 2021.07.09 재생시간 : 03:34



04
정주환경분야

정주환경분야

경상남도 창녕군

메기 하품만 해도 침수되던 마을이 관광지로!

행정안정부 장관 표창

주요내용요약

지방하천인 계성천의 수위 상승으로 해마다 침수가 발생하는 "대야마을"의 오랜 숙원사업인 재해예방사업 추진 과정에서 자연습지와 왕버들 군락지 보존 이유로 **환경단체의 강력한 반대에 부딪혔으나 '소통과 협력'으로 공사를 조기 완공함으로써 주민의 생명과 재산 보호 및 새로운 관광지로 자리매김**

추진배경 및 동기

- 계성천의 배수위 영향과 호우 시 내수배제 불량으로 하천의 무제부 구간 대봉·대야마을의 주택 및 도로의 반복적인 침수로 인해 주민의 생명과 재산을 지속적으로 위협하여 재해예방사업이 절실히 필요

  ※ 특히 **"대야마을"**은 오래전부터 **비가 오면 마을과 농경지가 침수**되어 **그 모양이 물을 담은 대야와 비슷**하다고 하여 유래

현황과 문제점

- 과거 피해현황

  - 본 사업은 자연재해로부터 지역주민들의 재산과 생명보호를 위하여 시행하는 재해예방사업으로 과거 대형급 태풍인 '루사'나 '매미' 그리고 에위니아에 의해 침수발생

2002년 태풍 '루사'로 인해 주택 침수	2003년 태풍 '매미'로 인해 주택 침수
	

2003년 태풍 '매미'로 인해 마을회관 침수	2006년 태풍 '에위니아'로 인해 마을회관 침수
	

2) 공사 중 발생한 피해현황

구분	지속시간별 강우량(mm)						빈도	비고
	1시간	2시간	3시간	6시간	12시간	24시간		
2003년 매미	41.0	58.0	69.0	91.0	105.0	177.0	5년 빈도 미만	253.0(3일간)
확률강우량	70.4	100.6	120.6	1652.8	219.0	273.3	30년 빈도	(1961년~2020년)
방재성능 목표강우량	80	115	135					80년 빈도
2020.08.08. 집중호우	32.0	51.5	69.5	78.5	117.5	227.0		20년 빈도 (24hr 기준)

공사 시공 중 현장 및 마을 침수	
	

문제점

- 조속한 공사추진과 환경보존을 위한 대립·갈등 발생
  - 2014년 대야 자연재해위험 개선지구로 지정고시 되어 제방설치 및 배수 펌프장 설치사업이 시급한 사항이었으나, 일부 왕버들 나무 등 제거 및 자연환경 보존을 위해 공사 시행을 반대한 환경단체와 우기철마다 농경지 및 마을 침수로 인해 재산손실 및 생명의 위협을 느껴 조속한 사업 추진을 요구하는 주민들 간 첨예한 대립과 갈등 발생



대봉 · 대야마을 주민 공사조속 추진



환경보전을 위해 공사시행 반대

· 환경단체 : 자연환경 보존이라는 관점에서 공사시행 반대
① 불법공사, ② 습지보전구역, ③ 왕버들군락 보존, ④ 마을 앞 제방 설치 주장

· 대봉·대야마을 주민 : 매년 우기철마다 농경지 및 마을 침수로 인해 재산 손실 및 생명의 위협을 느껴 주민들의 오랜 숙원사업으로 공사 조속 추진 주장

· 창녕군
① 관계 법령에 따라 적법한 절차를 거쳐 사업 진행 중
② 대봉늪은 법적으로 지정된 습지가 아닌 지방하천인 계성천이며 농업용수를 공급하기 위한 유수지임.
③ 왕버들은 하천의 흐름을 방해하는 유수 지장목임.
④ 마을주민 강력 반발 및 상위계획 위반

실시과정과 주요내용

• 지구지정 현황 및 추진과정

지구명	위치	지정내용			지정사유	비고
		유형	등급	면적(m^2)		
대야	창녕군 장마면 대봉리 343번지 일원	침수위험	나	32,647	계성천 배수위 영향과 호우시내수배제 불량으로 마을 및 도로 침수	

2014. 1. 14.	자연재해위험개선지구 지정고시
2016. 12. 15.	계성천 하천기본계획 변경고시
2016. 12. 29.	신규사업 확정(행정안전부)
2017. 3. 10.~2018. 2. 12.	실시설계용역(계성천 하천기본계획 반영)
2018. 6. 20.	공사계약 및 착공
2018. 11. 12.~2019. 2. 25.	공사중지(환경운동연합 요청)
2019. 3.~2019. 12.	환경운동연합 기자회견(11회)
2019. 3.~2019. 11.	대봉·대야마을 주민 공사촉구 기자회견(3회)
2019. 4.~2019. 10.	경남환경운동연합 측 감사원 공익감사 청구
2021. 6. 30.	공사 준공

· 갈등 해소를 위한 민관 실무협의회 구성 및 운영

① 참여기관·단체 : 5개 기관·단체

② 개최횟수 : 6회(민관실무협의회 5회, 전문가 토론회 1회)

③ 주요내용

- 민관실무협의회 정례화
- 창녕군은 현재 시행중인 사업계획(안)에 따라 제방축조 시 대봉늪에 미치는 영향 분석 및 대책에 대해 국립생태원검토 의뢰
- 5차 회의를 통한 최종의견 도출은 어려울 것으로 판단되어 최종 의견 도출을 위한 중재단(3인) 구성







· 갈등 해소를 위한 공공갈등 중재단 구성

① 구 성 : 3명

② 중재단회의 개최 : 2019. 10. 16.(수)

③ 주요내용

- 경남도·창녕군 / 환경단체 각각 참석하여 그간 주요 쟁점 사항에 대하여 중재단 질의 및 해결방안 모색





갈등중재단 마을대표 면담



재해취약시설 점검

주요성과와 성공요인

- 환경보전을 위한 입장과 주민들의 입장을 민관실무협의회 구성을 통해 지속적인 소통을 통하여 당초 공사기간(2021년 10월)보다 4개월 앞당겨 우기 전(2021년 6월) 공사 완료
  - 우기철로부터 대봉·대야 마을 주민들을 안전하게 보호
  - 저류지 설치 및 왕버드나무 벌목 최소화를 통한 대봉늪 보존과 제방 정비를 통하여 영화 '유리정원'의 촬영지인 대봉늪을 상시 조망하고 관찰할 수 있는 새로운 관광지로 자리매김

"자연과 인간이 함께 공존하는 창녕 대야"

제방 및 펌프장 준공





에이비식스 뮤직비디오 촬영





타 지역으로의 벤치마킹 시 고려사항

- 사업시행에 따른 민원과 갈등 발생 시 민관협의체 및 갈등중재단 구성을 통해 지속적인 소통과 협력을 통한 갈등해소

향후 계획

- 대야 자연재해위험개선지구 정비사업 분석평가 용역 시행으로 사업효과 및 경제성 분석 및 지속적 시설물 점검·관리
- 관내 상습침수구역 조사 및 기후변화로 인한 자연재해 선제적 대응을 위해 2022년도 재해예방사업 7개소(신규지구 4개소, 계속지구 3개소) 추진

정주환경분야

경기도
성남시

민·관·기업의 협력으로 쓰레기 문제를 해결하다



주요내용요약

도시 내 소각되는 재활용품 처리를 효율적으로 작동시키기 위해 민·관·기업이 상호협력 체계를 구축하여 시민들에게 올바른 재활용품 분리배출 방법을 지원하고 쓰레기 줄이는 삶을 실천할 수 있도록 유도하여 소각 쓰레기를 줄임으로써 기후회복력을 증대하고자 함

추진배경

- 코로나19 등 사회환경변화(비대면소비 증가)에 따른 폐기물 발생량 증가로 인한 처리 문제와 심각해지는 기후변화 위기 속 소각으로 발생하는 온실가스(CO_2) 배출량을 저감하기 위하여 민·관·기업이 협력하여 이를 해결하고자 함

성남시 현황과 문제점

- 성남시 발생 종량제 봉투 내 폐플라스틱 함량 : 23.7%(전국 평균 20.1%)
- '20년 대형폐기물 처리장 처리현황 : 73톤 / 일(시설용량 25톤 / 일)
- 환경에너지시설(소각장)로 반입되는 폐플라스틱에 의한 온실가스 발생 기여도는 무려 92%에 달하며, 재활용 가능한 대형폐기물(가구)도 분리·파쇄 후 소각처리됨에 따라 자원 낭비를 초래하고 있음
  ⇒ 올바른 분리배출 및 자원에 대한 의식 전환 절실

민·관·기업의 협력으로 운영되는 사업 구축

- 성남자원순환가게re100 운영 : 올바르게 분리된 깨끗한 재활용품을 배출하면 지역화폐로 교환 가능한 포인트를 적립해줌으로써 주민 참여를 유도하고 수집된 재활용품은 100% 자원으로 활용되도록 추진하는 사업

  - 협력체계 : 성남시, 성남환경운동연합(환경단체), 투게더컨소시엄(재활용업체)
    (성남시) 성남자원순환가게re100 총괄 관리 및 운영
    (성남환경운동연합) 올바른 분리배출 주민 교육 실시
    (투게더컨소시엄) 재활용품 배출량 데이터 관리 및 유가 보상

- 고부가가치 투명페트 자원순환 사업 : 투명페트병을 고부가가치 자원(의류원사 등)으로 순환될 수 있도록 네트워크 구축

  - 협력체계 : 성남시, 성남환경운동연합(환경단체), 롯데케미칼
    (성남시) 투명페트병 분리배출 체계 구축
    (성남환경운동연합) 올바른 분리배출 교육 실시
    (롯데케미칼) 성남시 투명페트병 활용 제품 제작

- 폐가구 업사이클 사회공헌 프로젝트 '다시' : 대형폐기물처리장으로 반입되는 폐가구를 전문 아티스트가 업사이클하여 사회취약 계층에 기부함으로써 지역사회 공헌 및 대형폐기물 자원 선순환 체계 구축

  - 협력체계 : 성남시, ㈜같다(대형폐기물 배출 앱 운영), 데칼협동조합(아티스트 조합)
    (성남시) 대형폐기물 작업공간 제공, 기부처 수요조사
    (㈜같다) 대형폐기물 배출 앱(빼기)을 통한 정보 제공
    (데칼협동조합) 업사이클 작업 수행 및 관련 교육 실시

주요성과와 성공요인

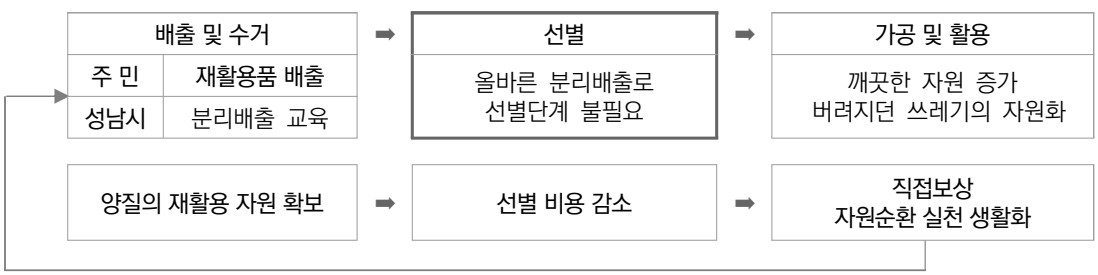
- 성남자원순환가게re100 운영

  - 운영거점 : 16개소

  - 운영실적 : 참여건수 10,708건, 보상금액 16,780천원(지역화폐 지급) 투명페트병 배출량 28톤, 기타 재활용품 배출량 67톤 탄소배출 저감량 108톤
    * 온실가스 배출권거래제의 배출량 보고 및 인증에 관한 지침 기준으로 산정

  - 자원순환 전문 일자리 창출 : 113명(자원순환 관리사 13명, 활동가 100명)

  - 유통구조 간소화를 통한 보상으로 지속가능한 자원순환 체계 구축



- 고부가가치 투명페트 자원순환 사업 : 투명페트 재생원료 친환경 가방 제작

  - 제 작 : '21. 5. 9.

  - 수 량 : 900개(성남시 투명폐페트병 1톤 사용)
    * 성남시 투명페트병 플레이크 분석(한국건설생활환경시험연구원) : 이물질 함유 거의 없는 상태로 고품질의 재생 원료 사용 가능

- 제작업체 : 롯데케미칼 LOOP 프로젝트 참여 업체(㈜엘에이알)

• 폐가구 업사이클 사회공헌 프로젝트 '다시' : 자원순환의 날('21. 9. 6.) 기념 업사이클 가구 기부 행사 실시

- 기부물품: 39점(참여아티스트 13명)
- 기부대상 : 사회취약계층 및 시설

타 지역으로의 확산 가능성

• 성남자원순환가게re100

- 45개 지자체 및 단체에서 벤치마킹을 위한 현장 방문
- '21. 8. 행안부 생활공간정책과 현장 방문 후
  '21. 10. 전국지자체 대상 시범사업 실시
  (선정된 10개 지자체 중 7개 사업이 성남자원순환가게re100 벤치마킹)



• 폐가구 업사이클 사회공헌 프로젝트 '다시'

- 경기도 뉴스포털(경기GTV) 취재 → 고양시 폐가구 업사이클 사업 추진

향후 계획

• 성남자원순환가게re100 운영 확대

- 분리배출이 어려운 단독주택 지역을 중심으로 '22년 21개소까지 확대 예정
- 운영시간 내 참여가 어려운 주민들을 위한 재활용품 무인회수기 설치

• 민·관·기업의 협업으로 운영되는 자원순환 사업 추가 발굴

- 소규모 커피숍 다회용컵 시범사업
- 폐섬유류 자원화 시범사업
- 공공기관 다회용기 사용 시범사업
- 커피박 재활용 시범사업 등

증빙자료

- 업무협약



성남자원순환가게re100



투명페트병 고부가가치 자원순환 사업



폐가구 업사이클 프로젝트 '다시'

- 사업 추진







성남자원순환가게re100 운영







투명페트병 고부가가치 자원순환 사업





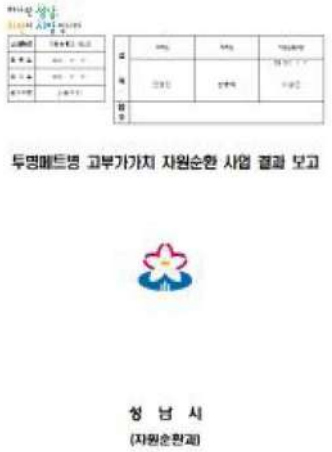


폐가구 업사이클 사회공헌 프로젝트 '다시'

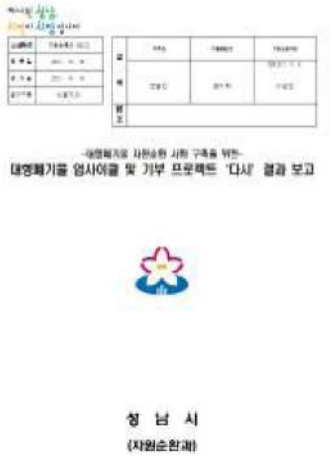
- 운영성과(결과보고서)



성남자원순환가게re100



투명페트병 고부가가치 자원순환 사업



폐가구 업사이클 프로젝트 '다시'

- 언론보도



성남자원순환가게re100



투명페트병 고부가가치 자원순환 사업



폐가구 업사이클 프로젝트 '다시'

- 자원순환 전문 일자리 창출



경기도 일자리정책마켓 공모
(인건비 도비 지원 확보)



기간제근로자 채용(13명)



자원순환활동가 양성 및 운영

정주환경분야
경기도 안양시

독거노인 응급구호 및 고독사 예방을 위한 “고령자 스마트 안심서비스”

한국생산성본부 회장 표창

주요내용요약

문 제 점 ‘고령사회 진입’과 ‘고독사 증가’ 등 독거노인 안전 사회적 문제 대두

해결방안 〈고령자 스마트 안심 서비스〉

❶ **(전국최초)** ‘AI 음성인식(사람살려~) 안심단말기’를 설치, 거동불편 어르신을 위한 첨단화된 기술 도입으로 구조요청 24시간 실시간 출동 서비스 제공

❷ **(전국최초)** 행안부 국가재난망 연계 ‘긴급차량 우선신호 서비스’ 로 신속대응

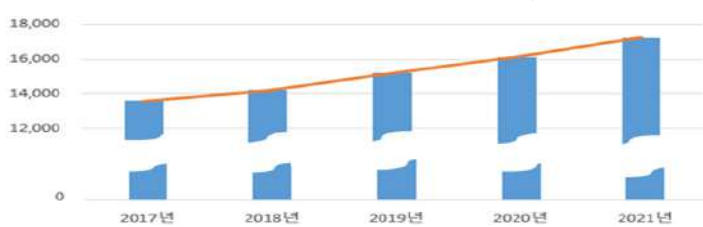
➡ 어르신이 안심하고 살 수 있는‘안전한 주거 환경 조성’

추진배경과 동기

- 고령사회로 진입이 임박하였지만 독거어르신들의 안전관리 준비는 미흡
  - “경기도는 ’22년 고령사회 진입 예정” 「경기도 노인통계 보고서」(2021. 3. 23.)
- 홀몸노인세대 증가에 따라 고독사율도 상승하였지만 긴급 구호체계 취약
  - 「고독사 예방 및 관리에 관한 법률」 시행(2021. 4. 1. 보건복지부)

“영정 사진도 없이 한해 3천명 무연고 사망”	- 2021. 06. 30.(JTBC)
“80대 노인 고독사…구멍난 복지안전망	- 2020. 02. 24.(충북일보)
“홀로 살던 70대 할머니 숨진 지 수일 만에 발견“	- 2018. 08. 25.(SBS)

안양시 독거노인 연도별 현황



연도	2017	2018	2019	2020	2021
노인인구수	64,655	67,680	69,302	75,581	79,282
독거노인수	13,596	14,204	15,202	16,134	17,247(6.7%⬆)

- 첨단 IT 기술을 독거노인 안전관리에 적용, 응급안전 골든타임 확보 필요
  - 복지 사각지대 소외계층에 신속한 구호 안전대책 개선 필요

현황과 문제점

- 「나홀로 노후」로 혼자 시간 많아지면서 쓸쓸한 죽음 예방 절실
  - "혼자 있을 때 쓰러지면 어떡해요?", "외출하면 부모님 걱정돼요."
- 가정 스스로 노인보호 어려움, 방문·돌봄 등의 방식 사각지대 해소 미흡
- 핵가족화, 무의탁 독거노인 증가로 고독사 사회문제 급증
  - ICT 기반의 기술 집약형 1:1 맞춤형 안전서비스 체계 도입 필요

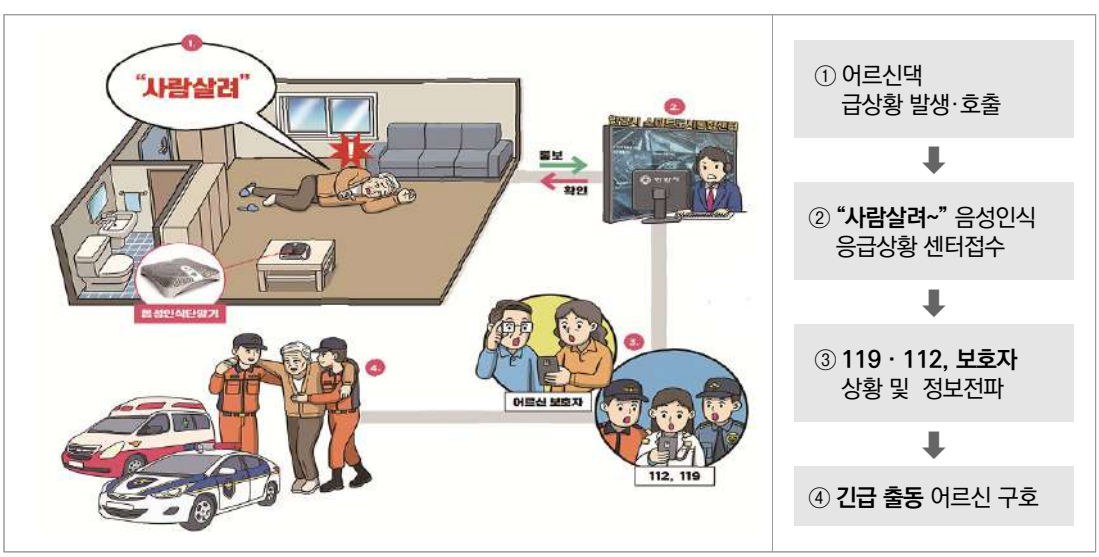
실시과정과 주요내용

1) 실시과정

대상자 설문조사 의견수렴	AI 기반의 안심시스템 구축	신청 접수를 통한 방문 설치
■ 65세 이상 **불안감** 항목조사 ⇒ **급성질환**, 외로움 등 순서 ■ 고령자 맞춤형 안전시스템 ⇒ **'필요' 94%**, '필요없음' 6%	■ 고령자 대부분 거동 불편 고려 ■ **음성인식 센서 및 무활동감지기 개발**	■ **현재 1,600명의 설치** ■ **성공적 평가** 및 **시민의 지속적 요구** (2022년 3억 추가사업)

2) 주요내용

- 4차 산업혁명 IoT 기술 접목 『고령자 스마트 안심서비스』 구축
  - 'AI 음성인식 기술 도입' 실시간 응급상황 인지, 독거노인 정보와 위치 확인
  - 보호자 SMS 전달 및 119·112 긴급차량 출동 요청, 진행상황 보고
  - 보호자 실종신고 접수시, 거주지 기준 인근 CCTV 모니터링을 통한 보호



- 『긴급차량 우선신호 서비스』 추진에 따른 골든타임 확보
  - **(전국최초)** 재난안전통신망 이용 '긴급차량(소방, 경찰차) 우선신호서비스' 구현으로 연 140백만 원 예산절감 ※ 재난안전통신망: 국가가 만든 재난·재해용 무료통신망
  - **긴급차량 출동시간 45% 단축**으로 신속하게 사고·재난현장 도착





119 안전센터
차고 탈출 시
스마트통합센터관제실
통보(시간, 장소)

↓

스마트통합센터
출동 접보 후
신호제어 통제구간

↓

스마트통합센터
긴급차량 통과
CCTV확인 신호복귀

- 기존 스마트 안전시스템과 연계 통합(민·관·경 협업)
  - 기 운영 중인 **市스마트센터 ↔ 119, 112상황실 ↔ 소방차, 경찰차 3자간 통신망 정보공유 시스템과 연계** 활용하여 긴급 출동 보호체계 강화

안양시 스마트관제센터	⬌	소방, 경찰 종합상황실	⬌	구급차,경찰차(영상 제공)







- 상호 신뢰 바탕으로 내실있는 사업 추진과 운영을 위한 컨설팅 운영
  - 사업 초기부터 실무자 TF팀을 구성, 기관, 시민들과 사전 설명 및 이해를 구하고 상호 신뢰를 바탕으로 긴밀한 협조체제로 성공적인 시스템 구축 추진

지역사회보장협의체 운영	어르신 의견수렴 및 교육	직원 회의 및 교육







주요성과와 성공요인

- 실제 위험에 처한 **어르신 88명의 생명을 구하는 효과** 확인

  - 월평균 약 5건의 어르신 생명과 안전을 보호

총계	2021년	2022년(1~6월)
88	53	35

고령자 응급 후송(2021.9.)	고령자 응급 후송(2022.5.)
	



- 응급상황 발생 및 긴급 출동 구조 주요 사례

  - 이용자 감사평가 “효자보다 낫네요.”, “일찍 발견해서 살 수 있었습니다.”

월별	가입자	접수내용	처리결과
2021. 1.	김○○(86세)	호흡곤란 119요청	원광대 응급실 이송
2021. 3.	오○○(82세)	구토와 통증 119요청	샘병원 이송
2021. 4.	윤○○(95세)	급체로 119요청	샘병원 이송
2021. 5.	장○○(98세)	어지럽고 배가 아파 119요청	샘병원 이송
2021. 6.	전○○(73세)	공황장애로 인한 119요청	119출동 응급조치
2021. 7.	장○○(83세)	모르는 남자가 침입했다며 112요청	112 출동
2021. 8.	용○○(79세)	계단에서 헛디뎌 넘어져서 119요청	한림대 응급실 이송
2021. 9.	김○○(85세)	혈압이 떨어져서 119요청	샘병원 응급실 이송
2021.10.	이○○(77세)	식사 못하고 기력 없어 119요청	한림대 응급실 이송
2021.12.	김○○(73세)	침대에서 떨어져 119요청	한림대 이송

- 민·관·경 상시 협력체계 구축으로 골든타임 확보 등 안전서비스 향상

  - 상호 신뢰를 바탕, 기관간의 역할 분담으로 보다 촘촘해진 안전망 구현

시행 전	시행 후
◇ 응급상황 발생 시 고령자 **단독 대응으로 사각지대 발생** ◇ 외부지원 없이 신속 대처 등에 한계	◇ **민간-공공 협력채널 구축**으로 신속한 상황전달 및 지원으로 **골든타임 확보** ◇ 관제센터 및 112 · 119연계 24시간 대응

- 아이디어 + 핵심기술 활용으로 데이터 통신 무료, 통신비 부담 無

  - 최초로 독거노인 통신료 부담을 해결(전화 · 인터넷이용), 무료 이용 기반 마련



- 사업 준비 단계부터 긴밀한 협조체계 및 사후관리 내실화로 효과성 제공
  - 기관별 민감하고 해결해야할 난관이 많았지만, 시민 안전 생활 영위가 최우선이라는 하나의 공감대 형성으로 공동·상생 협력 추진 기반을 마련함
  - 정례회의 및 주민워크숍 통한 수요자 중심 의견 수렴, 개선방안 등 논의

기관장 업무협약 체결	지역주민 협의체 워크숍	유관기관 회의
		

타 지역으로의 벤치마킹 시 고려사항

- 개방·공유·협업 등을 기반으로 한 사회안전망 강화 안전시스템 제시
  - 기존과 차별화되어 방범 CCTV 및 스마트센터 도입 지자체에 모범사례 제시가 가능, 전국 확대 발전과 함께 그 파급효과 클 것으로 기대
  - 고령자뿐만 아니라 장애인, 거동불편자 등 대상으로 지원대상 확대 가능

✓ 2019년 **안전분야 우수사례로 대한민국 지방자치경영대전 대통령상 수상**
✓ 2020년 **국토교통부 스마트시티 우수도시서비스 경진대회 최우수상 수상**
✓ 2021년 **국토교통부 스마트도시 인증** "대한민국 대표 스마트도시 조성"
✓ 경기도내 18개 지자체가 안양시「스마트폰 안전귀가 앱」공동 활용 중
(18개시: 안양 · 과천 · 의왕 · 군포 · 광명 · 시흥 · 안산 · 부천 · 동두천 · 하남 · 양평 · 용인 · 안성 등)

향후 계획

- 민간 첨단 IoT · AI 분야 선행기술을 활용하여 새로운 협업 사례 발굴
  - 고령화, 1인 가구 증가로 민간 헬스케어 등 건강관리 복지서비스 개발 중
  - 민간 서비스를 공공과 연계하여 안전도시 조성에 기여 가능(지속 홍보)
    ⇨ 이를 위해 4차산업 선도 IT 기업과 첨단기술 공유, 상호 발전 협약 체결

정주환경분야

서울시 양천구

발달장애인·치매환자 실종예방을 위한 스마트 지킴이 사업

주요내용요약

기존 다른 모델로 존재하던 시계 형태의 스마트 지킴이와 세이프 깔창을 결합한 양천형 스마트 지킴이를 양천경찰서와 협업하여 전국 최초로 개발하였고, 발달장애인·치매환자 실종예방을 위하여 지역공동체와 함께 대상자 발굴, 기기보급, 실종상황 발생 시 협력함으로써, 실제 기기 교부 대상자 중 7명의 실종자가 1시간 이내 조기발견되는 가시적 성과가 있었음

추진배경 및 문제점

- 발달장애인·치매환자 등 실종 사망 사건 발생 관련 언론보도

▸90일 만에 시신으로 발견된 발달장애인… "실종아동 개념 탈피해야" / 2021.3.27. KBS
▸실종 치매 노인 사흘 만에 자신의 집 근처서 숨진 채 발견 / 2021.2.8. 경향신문

- 발달장애·치매 환자 실종 증가, 고령화로 인한 치매환자 급증

  - 최근 3년간 아동·발달장애인·치매 환자 등 실종신고 접수 건 : 123,878건

    * 이 중 발달장애인 24,319명(미발견 77명, 사망 141명), 치매환자 36,882명(미발견 15명, 사망 345명) / **보건복지부, 경찰청**

    * 양천구에서 지난 3년간 발생한 실종신고 현황 / **양천경찰서 실종수사팀**

구 분	계	발달장애	치매환자	아동	가출인
2020	758	55	73	180	450
2019	877	59	105	244	469
2018	912	76	99	244	493

  - 발달장애와 치매 환자의 경우 단순 배회나 실종이 사망 등 인명피해로 이어질 수 있어, 긴급 상황 발생 시 조기 발견이 가능한 안전장치 필요

- 관내 장애인복지시설 실태 점검 결과, 실종방지 근본대책 미비 발견

  - '20.12. 경기도 일산시 발달장애인 실종 사망 사건과 관련, 관내 시설 실태 점검

  - 그 결과, 실종상황 발생 시 초기 대응 방안 등 미비한 것으로 점검됨

    * 외부 활동 시 명찰·조끼 착용, 시설 이탈 방지를 위한 도어락 설치, 아이 지문등록 등

추진내용

- **예산확보** : 1억 원(서울시 스마트시티 지원 공모사업 선정)
- **사업기간** : 2021년 4월 ~
- **사업내용** : **스마트지킴이·세이프 깔창 보급사업을 지역 공동체(민·관·경) 협력사업으로 추진, 사회적 취약계층에 대한 안전망 구축**

  - 대　　상 : 558명(발달장애인, 치매 환자)
    * 동주민센터, 장애인복지시설, 치매안심센터, 양천경찰서 실종수사팀 추천
  - 지원사항 : GPS가 내장된 위치감지기인 시계형태의 스마트지킴이 및 스마트지킴이와 결합사용 가능한 세이프 깔창 보급(보호자의 스마트폰 앱으로 위치 파악 가능)
  - 실종상황 발생 시 대응절차
    ① 안심 존 이탈 → ② 보호자(관리자) 알림 → ③ 경찰서 신고 → ④ 보호자(관리자)·경찰·관제센터 공조 실종자 수색

※ 스마트 지킴이

- 위치추적 장비인 스마트 워치로, 실시간 위치와 이동 경로를 파악하여, 실종 예방 및 상황 발생 시 신속한 발견 가능
- 이동경로 추적(일자별·시간별 측정, 이동 경로 위치값 표시)
- 안심 존 설정 : 3개 설정 가능, 설정 후 진입 및 이탈 알림
- 실종상황 발생 시 양천경찰서와 연계, 실시간 위치추적 가능

※ 세이프 깔창

- 스마트지킴이를 특수 제작한 깔창에 결합하여 사용하는 위치감지기
  * 도입배경 : 손목시계형의 경우, 주로 외출 시 착용하는 관계로 돌발적인 실종상황 대처가 어려운 단점이 있으며, 실종자 발견 시 대부분 평소 착용하던 신발을 착용하고 있던 점에 착안
  * 지원 대상자 개인 성향에 따라 손목시계형·깔창형 선택 가능



스마트 지킴이



세이프 깔창



결합사용

- 양천구 스마트 지킴이·세이프 깔창 교부 사업 진행 현황
  - 2021. 1. : 서울시 스마트시티 지원 공모사업 신청(사업비 : 1억 원)
  - 2021. 5. : 장애인복지시설 종사자 · 치매센터 · 보건소 · 사회복지 공무원 · 보호자 대상 교육 · 실습
  - 2021. 6. : 양천구 · 양천경찰서 업무협약 체결(기기보급, 실종자 수색 협력)

- 2021. 6. : 2021 상반기 서울경찰청 공동체 치안 '으뜸파트너' 선정
- 2021. 7. : 스마트 지킴이 · 세이프 깔창 구매, 교부(558 세트)
- 2021. 12. : 스마트 지킴이 · 세이프 깔창 추가 구매(114 세트)

주요성과와 성공요인

- 실종자 7명 조기 발견(발달장애 1명, 치매 환자 6명) (2021년 기준)



◂ 양천경찰서 실종수사팀 제공

- 2021년 8월 치매 어르신에 대한 실종 신고를 받고 출동한 양천경찰서 실종수사팀이 스마트 지킴이 위치 값을 확인하여 찾은 치매 어르신을 119구급대원들과 함께 구조하고 있다.

* 일반적으로 실종사건 접수 시 발견까지 평균 44.5시간 소요, 32.3명의 경찰력이 수색에 동원되지만, 스마트 지킴이를 착용했을 때는 보호자가 사전에 실종을 예방할 수 있으며, 실종 시에도 위치값 확인하여 대부분 1시간 이내에 실종자 발견 가능

- 양천구·양천경찰서 협약 체결(2021.6.11.)
  - 발달장애인·치매 환자 등 사회적 약자의 실종 예방과 상황 발생 시 신속한 발견을 위한 협력 체계 구축을 위한 업무 협약 체결





▲ 발달장애인·치매 환자 실종예방 스마트 지킴이 사업 협업을 위한 양천구·양천경찰서 업무 협약식 (2021. 6. 11.)



▲ 양천구·양천경찰서 업무협약서

- 지역공동체 협업 사업
  - 장애인 복지 시설, 치매안심센터 종사자, 보호자, 공무원 등을 대상으로
  - 체계적인 교육과 실습을 통해 사업의 필요성을 체감하고 공유함







▲ 1·2차 교육(장애인복지시설, 공무원, 치매지원센터, 보건소, 보호자 대상) 2021.5.27.







▲ 3차 교육(발달장애인 보호자 대상) 2022.6.8.

※ 스마트 지킴이 보급의 필요성(자립지원과), 실종사례 · 실종자 발견 사례(양천경찰서 실종수사팀), 스마트 지킴이 활용법 교육 · 실습(SK텔레콤 · 네오시스)

- 스마트 통합플랫폼 관제 시스템과 연계
  - 스마트 지킴이 소지 대상 실종사건 발생 시, 실시간 영상 관제를 통한 정밀하고 신속한 수색이 가능한 스마트 통합플랫폼 관제 시스템과 연계



① U-양천통합 관제센터



② 스마트시티 통합플랫폼



③ 스마트 지킴이 SOS 구조요청





④ 구조요청 수신 (통합관제센터·스마트 지킴이 앱)

- 서울 경찰청 주관 '공동체 치안 으뜸파트너' 선정(2021. 6. 28.)
  - 사회적 약자 보호를 위해 노력한 공을 인정받아 수상 * 양천구 등 6개 기관 선정





▲ 서울경찰청 공동체 치안 으뜸파트너 선정 인증패, 서울시경찰청장 감사장 전달식(2021. 7. 9.)



▲ 서울경찰청 공동체 치안 으뜸 파트너 인증패, 감사장

타 지역으로의 벤치마킹 시 고려사항

- 현재 서울경찰청, 지자체 등의 벤치마킹으로 전국 확산 중
  - 서울경찰청, 서울시, 경기도, 인천시, 제주 등 전국 지자체에서 양천형 스마트 지킴이 사업을 벤치마킹 하였고, 서울시 스마트도시담당관의 경우 IoT 기기를 활용한 취약계층 보호 프로그램 확산을 위해 양천구의 스마트 지킴이 사업 자료 공유를 요청
- '사회적 약자 보호와 안전' 공동의 목표를 위한 협업이 중요
  - 사업 구상에서부터 기기 보급까지 경찰서, 민간 복지시설, 보호자, 공무원 등과 사업의 필요성과 내용을 공유(양천경찰서 업무협약)
  - 발달장애인, 치매 환자 등 실종 취약 계층을 일괄적으로 사업 지원 대상에 포함시킴으로써, 부서 간 지원 대상 분산으로 인해 발생하는 사업추진의 집중도 저하와 예산 집행의 비효율 문제 방지

향후 계획

- 스마트 지킴이·세이프 깔창 교부 사업 지속 추진을 위한 노력
  - 1차 사업수행 보급 기기의 사용연한(2년)이 초과되는 2023년 하반기부터 기존 교부 대상에 대한 기기 교체와 새로운 수요에 부응할 수 있도록 자체 예산 확보 계획





2023년도 추가 사업 시행 시 교부될 신형 스마트 지킴이·세이프 깔창

※ 실내, 외 실시간 위치 확인, 이동경로 확인, 안심존 관리, SOS 응급 호출, 상용구 메시지 전송, 심박 수, 산소포화도 측정, 걸음 수 모니터링, 낙상 감지, 위치 · 심박 수 · 낙상 여부 실시간 정보 요청

※ 세이프 깔창의 경우 충격완화와 방수가 가능한 안전 케이스 추가 제작

보도자료



'서울신문

2021년 10월 28일 목요일 016면 사회

실종 치매 노인 위치 파악 척척… '스마트시티' 양천의 힘

GPS 내장된 스마트지킴이 등 활용
실종 사건 7건 1시간 만에 조기 해결

지난 8월 4일 치매를 앓는 90대 노인 실종 신고가 접수됐다. 고령의 노인이 폭염에 생명이 위태로울 수 있는 상황이었다. 다행히 노인의 신발에 GPS위치 파악 시스템이 내장된 '세이프깔창'이 들어있었다. 이에 경찰은 신고 접수 40분만에 노인을 찾을 수 있었다. 이튿 뒤인 6일에도 80대 치매 노인 실종사건이 일어났지만, 시계 형태의 GPS 위치추적기인 '스마트지킴이'로 수색 15분 만에 해결됐다.

서울 양천구는 지난 7월부터 보급한 스마트지킴이와 세이프깔창으로 현재까지 치매노인이나 발달장애인 실종사건 7건이 조기에 해결됐다고 27일 밝혔다. 양천경찰서 실종수사팀에

서울 양천구의 한 거리에서 지난 8월 경찰과 구급대원들이 스마트지킴이를 통해 조기 발견한 실종자를 구조하고 있다. 양천경찰서 제공

따르면 보통 치매환자나 발달장애인 실종사건은 평균 경찰 32.9명이 투입돼 발견까지 44.5시간이 걸린다. 하지만 스마트지킴이와 스마트깔

힘을 착용하면 대부분 실종사건이 1시간 이내로 해결된다.

양천구는 서울시 스마트시티 공모사업을 통해 GPS가 내장된 어둠 기기 보급 사업을 은영해 왔다. 지역 내 장애인 복지시설, 양천구치매안심센터, 양천경찰서 등이 추천한 550명이 기기를 착용했다. 이어 스마트지킴이 사업을 체계적으로 운영하기 위해 양천경찰서와 업무협약을 체결, 실시간으로 실종자 위치를 추적할 수 있는 통합 관제 시스템을 단·양천 통합관제센터와 연동했다. 김수영 양천구청장은 "무상 보급한 스마트지킴이와 세이프깔창으로 많은 실종사건이 조기 해결됐다니 뿌듯하다"면서 "생명을 구한다는 소명감을 갖고 치매환자, 발달장애인 가정이 안심할 수 있는 양천구를 만들겠다"고 말했다.

김문석 기자 sailor@seoul.co.kr

서울신문(2021. 10. 28.)









연합뉴스 TV(2021. 11. 14.)

정주환경분야
경상북도 영천시

커피박을 활용한 상생협력 축사악취저감사업

내가 마신 커피로 축사악취 해결과 일자리 창출을 동시에!

주요내용요약

- 경북보건환경연구원과 협업 커피박과 EM(유용미생물)을 활용한 축사 악취 저감사업 시범운영 결과 악취 최고 95%이상 저감효과 확인, 관내 축사 대상 시범운영
- 커피박 안정적인 수거 배송을 위해 지역자활센터와 업무협약 체결
- **커피박의 재자원화, 축사악취 민원 해결 물꼬, 저소득층 일자리 창출 성과**

추진배경과 동기

- 커피박 재자원화를 통한 축사악취 고질민원을 해결하기 위해 경북 보건환경연구원(유용미생물 활용 악취저감 연구)과 일자리 창출을 위한 영천지역자활센터(커피박 수거운반)와의‘협업’구축
- 커피박 재자원화와 지역일자리 창출 연계
  - 최근 커피전문점 시장규모가 확대됨에 따라 국내 커피박 발생량도 증가하고 있으나, 별도 분류 없이 일반 생활폐기물로 배출

    ⇨ 커피박 재자원화를 통한 자원 선순환에 관심이 높아진 상황에서 **지역일자리 창출과 연계한 사회적 가치 창출 모색**

현황과 문제점

- 고질적 축사악취 민원 해결방안 모색
  - 축사악취 민원이 최근 전국적으로 5년간 4.5배 급증
  - 기존 악취저감시설의 경우 설치·운영비용 등 투자 대비 효율성이 저하
    ·축분퇴비 부숙도 검사 의무화법 시행에 따른 농가 어려움 발생

    ⇨ **저비용, 친환경, 지속가능한 축사악취저감 대책이 지역의 숙원과제로 대두**
    ※ ’21.8. 기준 영천시 민원발생 현황 : 84건(’20년 : 85건)

실시과정과 주요내용

- 추진내용
  - 협업 체계 구축 : 경북보건환경연구원, 영천지역자활센터, 영천시

- 경북보건환경연구원
  · 커피박과 유용미생물 활용 악취저감기술 전수(경북대 농업생명과학대 업무협약)
  · 악취측정 저감 정도 검사, 컨설팅 등
- 영천지역자활센터 : 커피박 수거 및 배송사업 및 자활일자리사업 추진
- 영천시(환경보호과, 축산과, 복지정책과 등)
  · 커피박 수거 시스템 안정화 및 수거 용역비 지원
  · 커피박 배출업체 현황 및 수거 희망업체 수요조사
  · 커피박 활용 축사깔개 보조사업 지원
  · 자활사업 일자리 창출 및 확대 지원



세부 추진내용

- 영천시-경북보건환경연구원 '커피박 활용 축사악취저감 시범사업 추진'
  - 2021. 3. 31. 관내 돈사 악취저감 시연

- 대상농가 : 현대농장(화남면 소재) - 시연내용 : 커피박 약 200kg과 EM제약 20kg을 돈방 내부 퇴비사에 살포	

  - 2021. 4. 2. 커피박 재활용 악취저감 및 생활폐기물 감량 사업설명회
  - 2021. 4.~ 6. 커피박 수거·확보 및 관내 축사 시범 운영
- 커피박 분리배출 희망업체 수요조사 : 관내 카페 등 38개소
- 분리배출 희망업체 커피박 수거함 배부
- 주 2회 수거(총 14회)하여 약 2톤 정도의 커피박 수거

  ※ 경북보건환경연구원에서 서울시 발생 커피박 약 8톤 정도 별도 확보
- 경북보건환경연구원의 기술지원(미생물 제공, 악취 저감 정도 확인) 통해 관내 3개소 축사에 시범 운영

화남면 엄○○씨 축사	화남면 김○○씨 우사	신녕면 노○○씨 축사
		

- 사전 악취 발생 정도 확인 위한 시료 포집 실시
- 축사 바닥에 커피박을 뿌린 후 미생물제 도포(주기적 시행)
  ⇨ 커피박을 축사 깔개 사용 시 즉각적인 악취저감 효과 발생

주요성과와 성공요인

환경문제 (자원 선순환)	쓸모없이 버려지던 커피박의 재자원화 - 생활폐기물 발생 감소 및 처리비용 절감	➡	환경문제 해결 (생활폐기물, 축사악취) + 지역 일자리 창출
지역민원발생 (축사악취)	커피박 활용 악취저감 성과로 지역민원 해결방안 제시		
저소득층 일자리 필요	커피박 수거시스템 구축으로 자활일자리 창출(수익창출+사회공헌)		

- 시범 운영사업을 통한 악취저감 성과 : 주민숙원 악취민원 해결의 물꼬
  - 바닥재로 사용된 커피박은 유용미생물(EM)과 함께 악취물질 흡착·분해
  - 돈분을 미생물이 배양된 커피박으로 고속, 고온 발효처리
    ⇨ 24시간 내 고속·고온 발효 시작
  - 축사 커피박 이용(현장 적용) 악취측정 결과(경북보건환경연구원)
    ⇨ 축사 커피박, 현장 적용 시 95% 악취저감 성과

검사항목	Before	After	악취 저감율(%)
암모니아	950 ~ 6700	47 ~ 310	95% 이상 저감
황화수소	31.1	2.1	93% 저감
복합악취	10~14배	3배	70% 이상 저감

- 생활폐기물의 재자원화로 자원의 선순환
  - 쓸모없이 버려졌던 커피박의 새로운 가치 창출(흡착탈취, 마스킹 능력, 유용 미생물의 먹이 및 배양소 역할)로 자원의 선순환 기여
  - 커피박 재활용으로 생활폐기물 발생 감소 및 처리비용 절감
- 지역기관(영천지역자활센터)과의 협업 통한 자활일자리 창출
  - 커피박 수거시스템 안정화 위한 상생협력사업 추진

- 지역일자리 창출로 자립·자활 수익 창출뿐 아니라, 사회공헌(폐기물 재자원화 통한 환경문제 해소, 악취민원 해결 기여)의 기회 제공으로 근로자의 근로의욕 고취

• 시범운영농가 및 인근 주민의 만족도 제고

- 기존 축사 바닥재(톱밥, 왕겨)를 커피박으로 대용
  ⇨ 축사 운영비용 절감효과

- 시범농가, 인근 주민의 악취 저감 효과 체감
  ⇨ 시범농가주의 만족도 향상(주변 축사 추천), 인근 악취민원 감소

• 타 지자체 벤치마킹으로 사업 확산가능성 확인

- 2021. 7. 6. 경북도청 및 함안군 영천시 시범농가 벤치마킹 방문



벤치마킹 언론보도


시범운영농가 방문


커피박 혼합된 돈분 확인

타 지역으로의 벤치마킹 시 고려사항

• 사업확산을 위해 지속적인 참여농가 모집

• 업체(지역자활센터) – 지자체 – 농가의 꾸준한 연계 필요

증빙자료

영천시 커피박 활용 악취 저감 및 영천지역자활센터와 업무협약 체결 언론보도(2021. 7. 1.)_(1)

연합뉴스 2021.07.01

영천시 커피 찌꺼기로 축산 악취 90% 저감 시범사업



영천시청
[영천시 제공. 재판매 및 DB 금지]

(영천=연합뉴스) 이강일 기자 = 경북 영천시는 30일 영천지역자활센터와 '커피 찌꺼기 활용을 위한 상생협력 시범사업' 업무협약을 했다.

영천지역자활센터는 축산농가 악취를 줄이는 데 사용할 커피 찌꺼기를 수거하고, 영천시는 안정적인 수거 시스템을 마련하는 내용을 협약에 담았다.

시는 지난 4월부터 경북보건환경연구원과 함께 '커피 찌꺼기와 유용 미생물(EM)을 활용한 축사 악취 저감 사업'을 시범적으로 추진해 악취가 최대 90% 이상 줄어드는 효과를 확인했다.

영천시 관계자는 "버려지는 커피 찌꺼기로 축산농가 악취를 줄이는 것 외에도 지역자활사업을 통한 일자리 만들기 효과를 기대한다"고 말했다.

영남매일
2021년 07월 01일 목요일 007면 지역

영천시–영천지역자활센터

커피박 활용 시범사업 MOU

영천시는 커피박 활용을 위한 상생협력 시범사업 시행에 따라 영천시-영천지역자활센터 간 협약을 지난달 30일 체결했다.

협약 체결에 따라 영천시에서는 축산농가 악취 저감을 위한 커피박 수거시스템 안정화를 추진하고 영천지역자활센터에 커피박 수거용역을 실시한다.

이는 시에서 도내 최초로 시행하는 시범사업으로 축산농가의 악취저감 의지를 고무시키는데 그 목적이 있으며, '경북형 커피박 활용을 위한 상생협력사업의 업계사업이다.

지난 4월부터 김북부건환경연구원과 협업해 연구과제로 추진 중인 '커피박과 EM(유용미생물)을 활용한 축사 악취 저감 사업'에 따라 입천시 소재 축산농가에서 시범적으로 추진했으며, 악취 측정 결과 축산농가 악취를 최고 95%이상 저감되는 효과가 있는 것으로 확인됐다.

버려지는 커피박을 새사원화함으로써 축산농가 악취 및 생활폐기물 저감, 환경문제 해결이 가능하며, 추가적으로 지역자활사업을 통한 일자리 창출 효과가 있을 것으로 보인다.

이미재 기자 dlakswo56@naver.com

내외일보
2021년 07월 02일 금요일 01면 지역

영천시·영천지역자활센터 간 상생협력 시범사업 업무협약

커피박 활용해 축산 악취 저감 및 저소득층 일자리 창출

경북 영천시(시장 최기문)는 커피박 활용을 위한 상생협력 시범사업 시행에 따라 영천시 - 영천지역자활센터 간 협약을 지난달 30일 체결했다.

협약 체결에 따라 영천시에서는 축산농가 악취 저감을 위한 커피박 수거시스템 안정화를 추진하고 영천지역자활센터에 커피박 수거용역을 실시한다.

이는 영천시에서 도내 최초로 시행하는 시범사업으로 축산농가의 악취저감 의지를 고취시키는데 그 목적이 있으며, '경북형 커피박 활용을 위한 상생협력 사업'의 업계사업이다.

지난 4월부터 경북보건환경연구원과 협업해 연구과제로 추진 중인 '커피박과 EM(유용미생물)을 활용한 축사 악취 저감 사업'에 따라 영천시 소재 축산농가에서 시범적으로 추진해

으며, 악취 측정 결과 축산농가 악취를 최고 95%이상 저감되는 효과가 있는 것으로 확인됐다.

버려지는 커피박을 재사용함으로써 축산농가 악취 및 생활폐기물 저감, 환경문제 해결이 가능하며, 추가적으로 지역자활사업을 통한 일자리 창출 효과가 있을 것으로 보인다.

최기문 영천시장은 "커피박 활용을 위한 상생협력 시범사업 추진으로 축산농가 악취를 저감해 그동안 축산악취로 인한 생활불편을 주던 시민이 더 나은 삶의 질을 보장받을 수 있도록 지속적으로 노력하겠으며, 지역자활센터와의 상생협력으로 저소득층 가구의 일자리 창출이 기여할 수 있는 좋은 기회가 되기를 바란다"고 밝혔다.

영남취재본부 기자
ksm0397@naver.com

영천시 커피박 활용 악취 저감 및 영천지역자활센터와 업무협약 체결 언론보도(2021. 7. 1.)_(2)



영천신문 2021년 07월 02일 금요일 008면 지역종합

시내 축산 농가에 악취 감소를 위해 커피박을 활용하고 있다.

영천시, 커피박 활용 축산악취 저감 추진

경북보건환경연과 협업
최고 95% 감소 효과

영천시가 도내 최초로 커피박을 활용한 축산 농가의 악취 감소를 위한 커피박과 EM(유용미생물)을 활용한 축사 악취 감소 사업을 실시한다.

이를 위해 지난 4월부터 경북보건환경연구원과 협업해 커피박과 EM(유용미생물)을 활용한 축사 악취 저감을 연구개제로 추진 중이다.

경북형 커피박 활용을 위한 상생협력사업의 연계로 추진하는 이번 축산농가의 악취 감소를 위한 커피박 활용 사업은 축산 농가들의 악취 감소 의지도 높일 것으로 기대된다.

사업의 성공적인 추진을 위해 시는 관내 소재 축산농가에서 시범적으로 추진해 악취 측정 결과 악취를 최고 95%이상 감소하는 효과가 있는 것으로 확인됐다.

시 관계자는 버려지는 커피박을 재 자원화해 축산농가의 악취 감소에 더해 생활폐기물 저감과 이에 따른 환경보제도 해결이 가능하다며 여기에 더해 지역자활사업을 통한 일자리 창출 효과도 있을 것으로 보여 원석 상조의 사업이라고 했다.

한편 시는 악취 감소에 초점는 커피박의 안정적인 수거를 위해 영천지역자활센터 간 협약을 3일에 체결했다.

최기문 시장은 "버려지는 커피박을 활용한 상생협력 시범사업 추진으로 축산농가 악취를 감소할 수 있기 때문"며 "축산악취로 인한 생활불편을 겪은 시민이 더 나은 삶의 질을 보장받을 수 있도록 노력하겠다"고 했다.

기은석기자

경북매일

2021년 07월 02일 금요일 009면 경북

영천시, 커피 찌꺼기로 축산농가 악취 90% 저감

지역자활센터와 시범사업 협약

【영천】 영천시는 영천지역자활센터와 '커피 찌꺼기 활용을 위한 상생협력 시범사업' 업무협약을 했다고 1일 밝혔다. 영천지역자활센터는 축산농가 악취를 줄이는데 사용할 커피 찌꺼기를 수거하고, 영천시는 안정적인 수거 시스템을 마련하는 내용을 협약에 담았다. 시는 지난 4월부터 경북보건환경연구원과 함께 '커피 찌꺼기와 유용 미생물(EM)을 활용한 축사 악취 저감 사업'을 시범적으로 추진해 악취가 최대 90% 이상 줄어드는 효과를 확인했다. 시 관계자는 "축산농가 악취를 줄이는 것 외에도 지역자활사업을 통한 일자리 만들기 효과를 기대한다"고 말했다. /조규남기자

함안군, 축사악취 줄이기 우수 지자체 벤치마킹 언론보도(2021. 7. 8.)



경남신문 2021.07.12.

함안군, 축산악취 줄이기 '벤치마킹'

함안군은 커피박을 활용한 축산악취 저감사업을 벤치마킹하기 위해 경북 영천시에서 시범사업을 진행 중인 축사를 방문(사진)했다고 8일 밝혔다. 커피박 활용 축...

경남도민일보 2021.07.09.

함안군 축산악취 해결책 찾아 삼만리

이곳에서는 커피찌꺼기를 미생물로 발효시켜 악취저감 퇴비 투숙 용도로 활용하는 사업을 진행하고 있다. 시범사업을 통해 커피박이 가축에 미치는 영향이 조사되면, 함안군은 수거체계, 발효, 건조 등 문제가...

쿠키뉴스 2021.07.08.

[함안소식]함안연꽃테마파크 연꽃 사진 공모전 개최

◆축산악취 저감사업 우수 지자체 벤치마킹 함안군은 지난 6일 커피박을 활용한 축산악취 저감사업을 벤치마킹하기 위해 경북 영천시에서 시행중인 시범사업 축...

경남매일신문 2021.07.08.

함안군 , 커피박 활용 축산악취 저감 추진

함안군은 지난 6일 커피박을 활용한 축산악취 저감사업을 벤치마킹하기 위해 영천시범사업 축사를 찾았다. 영천시 시범사업 축사 현장 방문 패자된 재활용 방식 벤...

경남도민신문 2021.07.08.

조근제 함안군수 축산악취 저감사업 벤치마킹

▲ 조근제 함안군수는 숙원사업의 일환으로 커피박을 활용한 축산악취 저감사업 벤치마킹을 위해 경북 영천시에서 시행 중인 시범사업 축사 현장을 방문했다. 함...



시사뉴스 2021.07.08.

함안군, 축산악취 저감사업 우수 지자체 벤치마킹

함안군은 지난 6일 커피박을 활용한 축산악취 저감사업을 벤치마킹하기 위해 경북 영천시에서 시행중인 시범사업 축사 현장을 방문했다. 커피박 활용 축산악취...

뉴시스 2021.07.08. 네이버뉴스

함안군, 축산악취 저감사업 우수 영천시 벤치마킹

경남 함안군은 커피박을 활용한 축산악취 저감사업을 벤치마킹하기 위해 경북 영천시에서 시행중인 시범사업 축사 현장을 방문했다고 8일 밝혔다. 커피박 활용...

정주환경분야

경상남도 통영시

골칫거리 굴 껍데기, 탄소 줄이는 고부가가치 자원으로 재탄생

전국 최초! 굴 껍데기 자원화 시설 구축

주요내용요약

■ 전국 굴 생산량의 70%를 차지하고 있는 통영은 처리할 수 없어 해안가에 방치된 굴 껍데기로 악취발생, 연안오염 등 환경문제와 민원이 끊임없이 발생하고 있음.

■ 굴 껍데기 처리를 위한 민·관 협의체를 구성하고 굴 껍데기 자원화를 위한 법령 제·개정, 탈황원료 생산하는 굴 껍데기 자원화시설 구축하여 오랜 주민숙원 해결과 그린뉴딜 실현

추진배경과 동기

- 통영은 전국 굴 생산량의 70%를 차지하고 있는 지역으로 굴 양식·가공 관련 사업은 어업인의 주된 소득원이자 일자리 창출까지 이어지는 지역경제의 큰 버팀목이나, 생산과정에서부터 해마다 15만t 가량의 굴 껍데기가 발생하고 있음.
- 굴 껍데기 15만t 중 10만t은 패화석 비료와 채묘용으로 활용되나 나머지 30%는 처리되지 못하고 매년 해안가에 야적된 상태로 방치되고 있어 굴 껍데기를 재활용 할 수 있는 근본적인 해결책이 필요함.

현황과 문제점

- '바다의 우유'라고 불리는 영양만점의 굴은 소비량이 늘어날수록 굴 껍데기 발생량도 증가하여 처리하지 못하고 굴 박신장, 가공공장, 간이 집하장 등에 야적된 굴 껍데기가 해마다 증가
  ※ 통영시 굴 껍데기 야적량 107,242톤('21년 통영시 퇴적물량 전수조사 용역 결과)
- 하지만 굴 껍데기는 폐기물관리법에 따라 하루 300kg 이상 발생하면 사업장 폐기물로 지정되어 처리하는 과정이 까다롭고 비용도 많이 드는 상황으로, 굴 껍데기 친환경 처리를 위해 매년 국가 예산을 투입하고 있지만 턱없이 부족한 실정이며, 굴 생산 및 가공업체가 자체적으로 해결하기 위해 지출하는 비용도 매년 증가하여 경제적 부담 가중
- 뿐만 아니라 사업장폐기물로 지정된 굴 껍데기는 엄격한 규제에 막혀 재활용도 어려운 실정이라 해안가에 방치된 굴 껍데기는 연안 어장을 오염시키고 악취를 풍겨 인근 주민과 어업 종사자, 관광산업에도 피해를 주고 있음.





실시과정과 주요내용

굴 껍데기 처리 민관협의체 구성		굴 껍데기 자원화를 위한 제도 개선		굴 껍데기 재활용 탈황원료 생산
〈민관협력 네트워크〉 - 민간위원장 선출 - 굴양식 어업인, 굴 가공협회, 환경단체, 시민단체, 공무원 구성 - 굴 껍데기 처리방안 모색 및 유기적 협력체계 구축	+	〈법령 제·개정〉 - 수산부산물 재활용 촉진에 관한 법률 제정 - 자원순환기본법 시행령 개정 - 굴 껍데기 재활용을 위한 제도적 장치 마련	⇒	〈배연탈황제 생산〉 - 굴 껍데기 자원화 시설 구축 - 굴 껍데기 배연탈황흡수제 사용 협약 체결(통영시-한국남동발전-굴수하식수협)

- 굴 껍데기 처리방안 모색을 위한 민관협력 네트워크 구축
  - 굴 껍데기 처리를 위한 민관협의체 구성(2019.6.)
  - 굴 껍데기 지역문제에 대한 현 실태를 인식하고 장·단기적인 굴 껍데기 처리방안 등 근본적인 해결책 논의
  - 협의체 구성 시 어민의 대표자인 굴수하식수협장을 위원장으로 선출하고 굴양식 어업인, 굴 가공업체, 환경단체, 시민단체 등이 참여하여 민간에서 다양한 의견과 해결방안에 대해 주도적으로 이끌 수 있도록 추진
  - 유용미생물(EM) 활용 굴 껍데기 악취제거 시범사업, 굴 자원화 시설 구축 추진과 관련법과 제도 정비 등 개선 방안에 대해 민·관이 상호 유기적으로 협력
- 굴 껍데기 자원화를 위한 제도 개선
  - 굴 껍데기 자원화 및 재활용을 위한 제도 개선을 위해 '굴 껍데기 사업장 폐기물 지정 제외' 및 '수산부산물 처리 특례법 제정'을 국회와 중앙부처에 지속 건의
  - 환경부에서 자원순환기본법 시행령 일부 개정하여 유기물이 포함되지 않은 폐패각은 순환자원 인정 대상으로 포함
  - 통영, 여수지역 국회의원의 입법화로 방치·적재된 굴 껍데기 등의 수산부산물 처리 및 재활용을 위한 「수산부산물 재활용 촉진에 관한 법률」제정안 2021년 6월 29일 국회 본회의 통과하여 7월 20일 법률 제정
- 굴 껍데기로 탈황원료 생산하는 자원화 시설 구축
  - 사 업 명 : 굴 껍데기 자원화시설 구축사업
  - 사업위치 : 통영시 도산면 법송리 산229-1 일원
  - 사업기간 : 2020년 ~ 2023년(4년간)

- 사 업 비 : 15,000백만 원
- 사업내용 : 굴 껍데기 7만t → (생산) 배연탈황원료 5만t, 기타제품 2만t
- 주요시설 : 굴 껍데기를 이용한 탈황 · 액상소석회 · 건축기자재 3종을 혼합생산 가능한 시설 · 설비 구축 · 건축물 2동(생산시설, 보관시설), 설비(제조설비, 석회 보관용기, 운송장비, 세척시설 등)

• 굴 껍데기 재활용 생산제품 수요처 확보

- 한국남동발전(주)-굴수하식수산업협동조합-통영시 굴 껍데기 자원화 시설에서 생산 예정인 배연탈황 흡수제 사용을 위한 상호업무협약(MOU) 체결(2021.6.)
- 배연탈황흡수제 생산 및 안정적 공급, 탈황흡수제 적극 사용, 굴 껍데기 자원화시설 구축사업 준공을 위한 기술적 지원 및 자문, 이물질을 제거한 굴 껍데기 반입과 자원화시설 운영 협조 등 상호 긴밀한 협력으로 굴 껍데기 처리 문제 해결에 기여



굴 껍데기 문제해결을 위한 민관협의체 회의



굴 껍데기 자원화시설 구축사업 용역보고회



굴 껍데기 배연탈황흡수제사용 업무협약

주요성과와 성공요인

1) 주요성과

• 탄소 줄이는 배연탈황흡수제 생산으로 그린뉴딜 실현

- 화력발전소에서 발생하는 배기가스 중 황산화물을* 99.1% 제거하여 탄소감축**에 기여(기존 탈황재료인 석회석은 85.4% 제거)

* 황산화물이란? 황(S)과 산소와의 화합물을 총칭하는 것으로, 주요한 대기오염물질로써 산성비의 원인이며 식물의 엽록소를 파괴하여 말라죽게 하는 등 피해가 큼.

** 버려진 패각 약 92만 톤을 활용할 경우 소나무 약 3억 그루를 심는 것과 유사한 효과인 약 41만 톤의 CO_2 감축 효과

- 석회석 대체제 활용을 통한 자원 절약 및 경제성 확보
- 연안에 방치된 굴 껍데기를 재활용함으로써 악취발생, 미관저해, 연안오염 등 오래된 지역의 환경문제 해결
- 굴 껍데기의 수거와 재활용 가공과정에서 일자리 창출

• 경상남도 주관 2021 민 · 관협치 우수사례 공유대회 우수상 수상

2) 성공요인

• 굴 껍데기 처리를 위한 문제해결 전 과정(문제정의-해결책 마련-실행)에서 민관협의체, 간담회, 자문위원회 등을 지속 운영하여 근본적인 해결책 도모

- 소극적인 민간의 참여를 이끌어내기 위해 적극적인 역할을 부여하여 실질적인 민관협의체가 되도록 추진

향후 계획

- 굴 껍데기 자원화 시설 준공 및 시범운영(2023년)

언론 보도

경남신문

2019년 06월 03일 (월) 09면 사회

연간 3만t씩 쌓이는 '통영 굴 껍데기' 처리 방안은?

매년 12만t 발생… 처리 용량 12만t 시, 민관협의체 구성해 방안 모색 손성보 투기 건의 등 제도 개선 계획



통영시가 지난달 26일 굴 껍데기 처리 대책 회의를 열고 문제점을 공유했다. /조상식

전국에서 가장 많은 양의 굴 껍데기가 발생하는 통영시가 여전히 굴 껍데기의 효율적 처리를 위해 민관협의체를 구성해 등 다양한 처리방안을 모색하고 있다.

시는 지난달 28일 공무수 시장이 굴 껍데기 처리와 관련해 어업인들과 비봉산 5개 부서 관계자 간담회를 열었다고 밝혔다.

시는 지난 2017년 굴 껍데기 발생량 처리에 대한 현 상황을 종합적으로 파악하고 대책 마련으로 순천도 투기 건의 등 굴 재활용 시설 증액 추진 관련 법률 제도 정비 등 개선 방안을 마련한다.

통영시는 굴수협과 합동으로 굴찌꺼기 과, 기획예산담당관실 등 3개 부서가, 민간에서는 굴수협, 어선단체, 환경단체, 통영시도속거농업인정책자문위원회 등이 참여한다.

민관협의체는 굴 껍데기 발생량 처리에 대한 현 상황을 종합적으로 파악하고 여론 배양으로 순천도 투기 건의 등 굴 재활용 시설 증액 추진 관련 법률 제도 정비 등 개선 방안을 마련한다.

통영시는 굴수협과 합동으로 굴찌꺼기 정화 기준점등은 물론 전국청의정화 폐활식 비보급점 등 현재 적재해 있거나 처리가 폐시한 굴껍질을 6월 중에 모두 파악할 예정이다. 또 오염적 처리를 위해 정밀도와 우기적인 업무 협의 및 협조체계를 구축하기로 했다.

굴 껍데기 처리 대안은 순천도 투기 장려금 투기, 해양매립 전용 투기업 육성추가 지정, 산업단지 조성 및 공유수면 매립 시 성토제품 등이다.

통영시는 최근 굴 양식산업의 당면현안 문제인 굴 껍데기의 완벽한 처리와 문제해결 방안을 마련하기 위해 민·관 협의회를 개최했다.

국내에서 생산되는 대부분의 굴을 작업자는 통영시인 만큼 많은 양의 굴 껍데기가 발생해, 박신장(가공공장)주변과 해안가 곳곳에 적재된 채로 쌓여 자연경관을 해치고 악취를 유발하는 등 인근 마을 주민들로부터 민원이 끊이지 않고 있다.

이번 거리위원 협의회는 굴 껍데기로 인한 각종 민원을 해결하고자 위원장인 굴수하 식수산업협동조합장을 비롯해 민·관 위원 13명을 위촉드리며, 박수해 구상업협 협조해로 굴 껍데기 문제에 대한 현 실태를 누구보다 잘 파악하고 해결하고자 하는 의지를 갖고 함께 혁신 방안을 고민해 보려는 취지로 협의회를 개최하게 됐다.

위원장을 포함한 위원들은 굴 껍데기 문제를 해결하기 위해 지금까지 추진해 온 상황과 앞으로 굴껍데기 시기인 10월 안으로 처리해야하는 단기적인 방안과 장기적인 방안을 모색하는 등 굴 껍데기 처리 대책에 대해 심도 있게 논의했다.

강석주 시장은 "굴 껍데기에 대한 문제 인식을 함께 나눠 좋은 방안과 의견을 통해 어민 여러분들의 목소리와 건의를 덜어드릴 수 있도록 좋겠다"며 "굴 껍데기 처리를 위한 좋은 방안과 많은 의견을 개진해 줄 것을 당부한다"고 전했다. 김경조 기자

11.1 X 14.8 cm

뉴스경남

2019년 07월 09일 (화) 04면 사회

통영 굴 껍데기 문제 해결, 민·관 머리 맞대다



통영시가 굴 껍데기 문제해결 방안을 마련하기 위해 민·관 협의회를 개최했다.

통영시는 최근 굴 양식산업의 당면현안 문제인 굴 껍데기의 완벽한 처리와 문제해결 방안을 마련하기 위해 민·관 협의회를 개최했다.

국내에서 생산되는 대부분의 굴을 작업자는 통영시인 만큼 많은 양의 굴 껍데기가 발생해, 박신장(가공공장)주변과 해안가 곳곳에 적재된 채로 쌓여 자연경관을 해치고 악취를 유발하는 등 인근 마을 주민들로부터 민원이 끊이지 않고 있다.

이번 거리위원 협의회는 굴 껍데기로 인한 각종 민원을 해결하고자 위원장인 굴수하 식수산업협동조합장을 비롯해 민·관 위원 13명을 위촉드리며, 박수해 구상업협 협조해로 굴 껍데기 문제에 대한 현 실태를 누구보다 잘 파악하고 해결하고자 하는 의지를 갖고 함께 혁신 방안을 고민해 보려는 취지로 협의회를 개최하게 됐다.

위원장을 포함한 위원들은 굴 껍데기 문제를 해결하기 위해 지금까지 추진해 온 상황과 앞으로 굴껍데기 시기인 10월 안으로 처리해야하는 단기적인 방안과 장기적인 방안을 모색하는 등 굴 껍데기 처리 대책에 대해 심도 있게 논의했다.

강석주 시장은 "굴 껍데기에 대한 문제 인식을 함께 나눠 좋은 방안과 의견을 통해 어민 여러분들의 목소리와 건의를 덜어드릴 수 있도록 좋겠다"며 "굴 껍데기 처리를 위한 좋은 방안과 많은 의견을 개진해 줄 것을 당부한다"고 전했다. 김경조 기자

11.1 X 14.8 cm

경남연합일보

2021년 03월 22일 (수) 04면 경제

굴 껍데기, 순환자원으로 재활용 촉진 길 열려

굴 껍데기 유기물 제거 시 순환자원 인정대상 포함
양식업계 오랜숙원 껍데기 처리 문제 해결 밑거름



통영 한산섬의 굴 양식장.

통영시가 그동안 각종 법규 때문에 재활용하기 어려웠던 굴 껍데기 처리 문제 해결을 위해 최고의 노력을 기울인 끝에 굴 껍데기가 "순환자원" 인정 대상에 포함되는 법안이 마련돼 다양하게 재활용 되지될 수 있는 길이 열리게 됐다.

23일 통영시에 따르면 환경부는 지난 3월 10일 "유기물이 포함되지 않은 폐패각(굴 껍데기)도 조개껍질 분말 순환자원 인정 대상에 포함시키는 "자원순환기본법" 시행령 일부개정령안을 입법 예고한다고 밝혔다.

지금까지 굴 박신 및 가공 과정에서 발생한 굴 껍데기는 "폐기물관리법"에 따라 사업장폐기물로 지정해 재활용할 수 있는 유형이 매우 제한적이었으며 굴 껍데기를 비롯해 유기물이 많은 폐패각의 경우 사업장 외부로 반출하기 어려운 실정이었다.

그간 통영시는 연간 15~16만t 가량 발생하는 굴 껍데기를 해 대체원료 공급처 확보 및 인증기준 마련 등 굴 껍데기 처리 문제 해결을 위해 중앙정부에 지속적으로 건의해 왔다.

또한, 시장공이사협연 굴 껍데기의 근본적인 처리 대책 수립을 위한 전략적 태스크포스(TF)팀구성과 "굴 껍데기 처리를 위한 민관 협의체"를 구성해 굴 껍데기 처리를 위한 재구제도 마련해야한다면, 굴 껍데기 자원화 재활 제도 개선으로 굴 껍데기 사업 장려기술 지정 제외 및 "수산부산물 처리 특례법 제정"을 지속적으로 국회 및 정부부처에 건의했다.

그 결과 지난 2월 국회 농림축산식품해양수산위원회 "수산부산물 제외 및 재활용 촉진에 관한 법률"안이 법제사법위원회 심사 과정에서 "자원순환기본법" 시행령 개정안에도 반영이 됐다.

최근에는 시에서 건립 예정인 "굴 껍데기 자원화시설"에서 굴 껍데기를 재활용해 식품의 대체재를 생산해가 위해 환경부에 폐기물관리법 상 폐패각 재활용 가능 유형에 "패각유 부산업종" 추가에 대해서도 건의 중이다.

김석주 시장은 "지속순환기본법 시행령 개정에 따라 굴 껍데기가 순환자원으로 인정될 경우 어업인가 전국적으로 유일하게 폐패각 재활용 전용 시설에 대한 예산이 확보 되는 것은 물론 굴 껍데기 처리 비용에 대한 부담이 줄어들 것으로 예상된다"며 "경주, 유기물이 포함되지 않은 폐패각의 경우 사업장 외부로 반출하기 어려운 실정이었다.

그동안 통영시는 연간 15~16만t 가량 발생하는 굴 껍데기를 재활용 촉진에 대한 "경주, 유기물이 포함되지 않은 폐패각에 대한 기준이 확립 된 굴박신업은 폐패각재활용에 대한 기준이 확립 된 굴박신업은 폐패각재활용에 대한 기준이 확립 된 굴박신업은 폐패각재활용



05
행정관리분야

행정관리분야

경기도 김포시

아직도 계약업무 때문에 시청 가세요?

지금 바로 비대면 계약서비스를 시작하세요!



주요내용요약

■ 코로나19 사회적 거리두기 기조에 맞춰 계약업무 또한 비대면으로의 전환이 필요하게 됨.
■ 기구축 되어 있던 전자정부시스템들을 활용하여, 계약체결부터 대금 지급까지 계약업무의 전 과정을 디지털화·비대면 업무로 전환함.

추진배경과 동기

- 계약업무는 회계문서의 날인, 증빙서류의 원본주의에 의거 계약상대자로부터 계약서류를 원본 종이서류로 제출받아 보관해왔으며, 이로 인해 계약상대자는 단순 서류 제출을 위해 행정기관에 여러 번 방문해야 함.
- 지난 '20. 5. 1. 시행한「지방자치단체 예산 및 기금의 회계관리에 관한 규칙」개정으로 회계서식 변경 및 이호조 내 전자결재시스템 회계서류 등록제도가 도입되면서 계약업무처리에 전자서비스를 활용하게 됨.
- 또한, 코로나19의 장기화로 온라인 행정서비스가 확대되고 있으며, 근무 환경(재택 및 유연근무제)의 변화로 계약업무에 대한 변화가 시급함.

현황과 문제점

- 계약업무처리에 있어 계약부터 준공까지 사업담당자와 계약담당자는 계약당사자와의 불가피한 대면으로 모두 시간적·경제적 낭비가 수반되었음.
  - 사업담당자 : 사업관련 계약당사자와의 대면을 통한 불필요한 시간낭비 및 업무관련 청탁 등의 비위발생 우려
  - 계약담당자 : 계약 증빙서류 출력 및 편철에 따른 행정업무 낭비와 계약당사자와의 대면업무에 대한 부담감 및 업무시간 집중도 분산
  - 계약당사자 : 사업 및 계약부서 방문에 따른 시간적·경제적비용 낭비
- 코로나19로 불필요한 대면업무를 제한하고 전자정부서비스를 적극 활용하여 시와 계약당사자가 서로 윈윈할 수 있는 방법을 모색하게 됨.

- 조달청 '나라장터'와 'e호조' 연동되고 국민이나 단체, 기업에서 공공기관에 인터넷으로 공문서 제출이 가능한'문서24'를 활용하여 계약당사자의 시청 방문없이 계약부터 대금 지급까지 가능하도록 모든 계약업무를 비대면 전자적 처리방식으로 개선

〈비대면 서비스 시행 전후 계약업무 흐름도〉

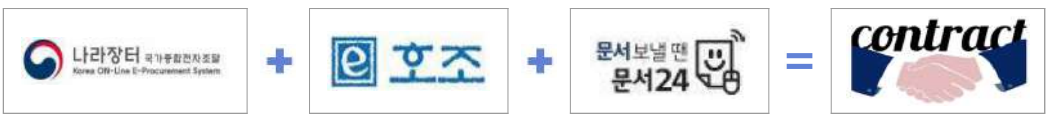
구분	계약체결	착공신고	선금신청 하도급신고등	기성 및 준공신청	대금청구
전	방문제출 (대면)	방문제출 (대면)	방문제출 (대면)	방문제출 (대면)	방문제출 (대면)
후	전자제출 (나라장터)	전자제출 (문서24)	전자제출 (문서24)	전자제출 (문서24)	전자제출 (나라장터)

실시과정과 주요내용

- '20. 5. 27. e호조 전자결재 및 나라장터 연계 전국 시행
- '20. 6. 1. 신규계약부터 e호조와 나라장터를 연계하여 계약 체결
- '20. 8. 31. 포스트코로나 대비, **비대면 계약업무 서비스 시행 보고**
- '20. 9. 7. 비대면 계약업무 서비스 전면 시행
  - 종이서류로 제출하던 계약문서를 전자적으로 제출하게 되면서 계약
  - 업체 및 사업부서 감독공무원 전산시스템 사용 미숙 등 어려움 발생
    ⇒ 사업부서 감독공무원에게는 e호조 전자결재 및 비대면 계약업무
  - 서비스 처리절차 안내 등 교육실시(`20.11.03.)
- '21. 3. 29. 사업부서 및 계약담당자 2차 교육 실시
- '21. 4. 7. 행정안전부 및 차세대 지방재정관리시스템 구축 추진단 김포시 방문 의견청취(인터뷰)
  - 지자체 중에서 e호조와 나라장터를 연계하여 계약업무를 처리하는 곳이 거의 없으나 김포시의 경우 비대면 계약업무 서비스 제공으로 e호조와 나라장터를 적극 활용하고 있어 향후 개선사항 등 의견청취
- '21. 12. 30. 2021년 지방재정 우수사례 선정['22 보통교부세 1억 원 교부]
- '22. 3. 30. 2021 정부혁신 100대 사례 선정
- '22. 4. 29. 김포시 전자계약 활성화 계획 수립(사업소 및 읍면동)

주요성과와 성공요인

- 계약업무의 증빙서류는 원본이라는 틀을 깨고 **신규 시스템 도입이나 예산의 투입 없이도 혁신할 수 있다는 모범사례**로, 현존하는 시스템 활용(나라장터, e호조, 문서24)하여 업무효율을 증대함.



- 비대면행정서비스는 코로나19 장기화에서 대면업무에 대한 불안감을 해소하고 계약당사자의 방문에 따른 시간적·경제적 비용 절감에도 기여
- 불필요한 대면업무의 원천적인 차단으로 사업담당자 및 계약담당자의 비위발생 우려 해소
  - 방문(우편) 접수문서 **6배 감소**
  - 나라장터를 이용한 계약서류, 적격심사, 대금청구 **3배 확대**
  - 문서24 전자문서 접수 건수 **2,000배 증가**



비대면 시행 전·후 문서 접수 현황

- 문서의 비전자적 처리로 인한 행정업무의 비효율적인 관행을 개선하였음.
  - 비전자문서 접수 및 결재, 파일 스캔 및 출력 등의 불필요한 업무방지
  - 기록물 관리 효율화(문서 보관공간 불요, 분실 방지)
- 전국 최초 비대면 계약서비스 시행으로 **행정안전부 지방재정 우수사례 발표대회에서 장관상을 수상**하여 '22년도 보통교부세 1억 원을 교부받음.
- 또한, '21년 정부혁신 100대 사례에 선정되어 행정안전부에서 발간하는 홍보책자에 소개됨.

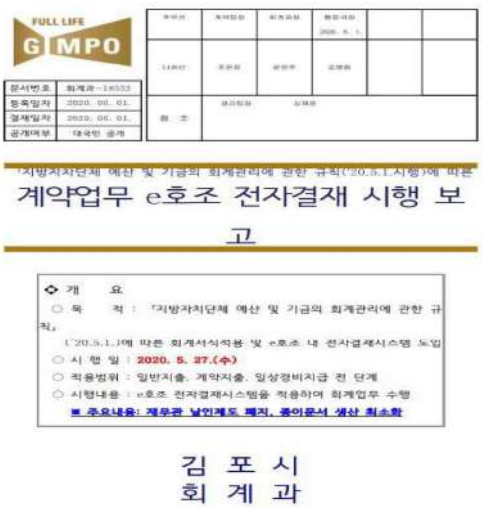
타 지역으로의 벤치마킹 시 고려사항

- 전국 시군구에서 전자행정서비스 도입은 언제나 가능한 사항으로 담당 직원 및 계약당사자의 전자계약 역량 교육을 통해 시행 가능

향후 계획

- 본청 전면 시행 이후, 읍면동 및 사업소까지 비대면 계약업무 확대 시행을 위하여 담당자 교육 및 방문 컨설팅 등 실시 예정

언론보도 및 증빙자료



FULL LIFE GMPO

문서번호	회계과-18533
등록일자	2020. 06. 01.
결재일자	2020. 06. 01.
공개여부	대국민 공개

「지방자치단체 예산 및 기금의 회계관리에 관한 규칙('20.5.1.시행)에 따른

계약업무 e호조 전자결재 시행 보고

◇ 개 요

○ 목 적 : 「지방자치단체 예산 및 기금의 회계관리에 관한 규칙」('20.5.1.)에 따른 회계서식적용 및 e호조 내 전자결재시스템 도입

○ 시 행 일 : 2020. 5. 27.(수)

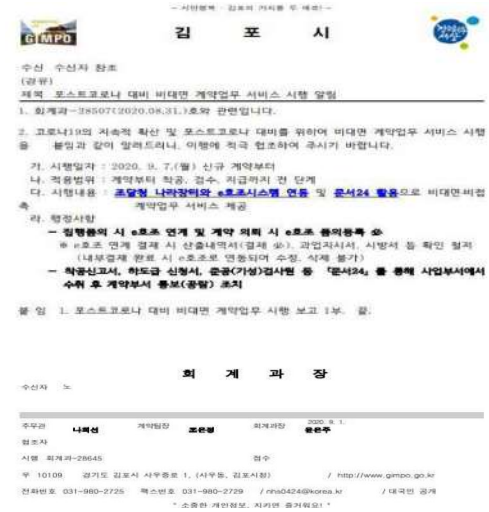
○ 적용범위 : 일반지출, 계약지출, 일상경비지급 전 단계

○ 시행내용 : e호조 전자결재시스템을 적용하여 회계업무 수행

※ 주요내용: 재무관 날인제도 폐지, 종이문서 생산 최소화

김 포 시
회 계 과

계약업무 비대면 전환 검토



GMPO 김 포 시

수신 수신자 참조
(경유)
제목 포스트코로나 대비 비대면 계약업무 서비스 시행 알림

1. 회계과-38507(2020.08.31.)호와 관련입니다.

2. 코로나19의 지속적 확산 및 포스트코로나 대비를 위하여 비대면 계약업무 서비스 시행을 붙임과 같이 알려드리니, 이행에 적극 협조하여 주시기 바랍니다.

가. 시행일자 : 2020. 9. 7.(월) 신규 계약부터
나. 적용범위 : 계약부터 착공, 검수, 지급까지 전 단계
다. 시행내용 : 조달청 나라장터와 e호조시스템 연동 및 문서24 활용으로 비대면비접촉 계약업무 서비스 제공
라. 행정사항
— 집행품의 시 e호조 연계 및 계약 의뢰 시 e호조 품의등록 必
※ e호조 연계 결재 시 상출내역서(결재 全), 과업지시서, 시방서 등 확인 협지
(내부결재 완료 시 e호조로 연동되며 수정, 삭제 불가)
— 착공신고서, 하도급 신청서, 준공(기성)검사원 등 「문서24」를 통해 사업부서에서 수취 후 계약부서 통보(공람) 조치

붙 임 1. 포스트코로나 대비 비대면 계약업무 시행 보고 1부. 끝.

회 계 과 장

수신자 노

주무관	나혁선	계약팀장	조은정	회계과장	윤은주
협조자					

시행 회계과-28645 접수

우 10109 경기도 김포시 사우중로 1, (사우동, 김포시청) / http://www.gimpo.go.kr
전화번호 031-980-2725 팩스번호 031-980-2729 / nhs0424@korea.kr / 대국민 공개

* 소중한 개인정보, 지키며 즐거워요! *

비대면 계약업무 시행



인천일보

김포시 '비대면 계약 서비스'_행안부 장관상 수상

권용국 승인 2021.12.27

| 전국 최초 입찰공고부터 대금지급까지 계약업무 네트워크 비대면 전자 처리 전환

김포시가 행정안전부 주관 "2021년도 지방재정 우수사례 발표대회"에서 장관상 수상과 함께 1억원의 지방교부세를 시상금으로 받았다고 27일 밝혔다.

행안부는 전국 지방자치단체를 대상으로 적극적 지방재정 운용과 재정효율화 사례를 발굴 공유하고 재정의 효율성과 긴진성을 높이기 위해 매년 대회를 개최하고 있다.

올해는 총 255건의 세출절감, 세입증대, 기다재정 등 분야별 사례를 심사해 최종 35건을 선정했다.

김포시는 전국 최초로 전면 사행 중인 "포스트 코로나 시대, 비대면 계약업무 서비스 시행"가 선정돼 장관상을 수상하게 됐다.

시는 2020년 코로나19 상황 속에서 대면업무에 대한 불안감이 고조되자 오랜 관행을 깨고 전자정부 시스템인 '나라장터'와 '문서24'를 적극 활용해 단 한차례의 방문 없이 입찰공고부터 계약, 대금지급까지 모든 계약업무를 네트워크 비대면 전자 처리방식으로 전환했다.

행안부와 한국사회정보개발원은 앞서 김포시를 방문, 전국 최초의 김포시 운영사례를 청취하고 전국 확산을 위한 의견을 수렴했다.

정하영 시장은 "업체들은 시청을 방문할 필요가 없어 시간적 경제적 비용을 절감하고 김포시는 종이서류 간소화와 서류 보관이 줄어드는 것은 물론 재택근무 중에도 업무처리가 가능해 효율성이 획기적으로 높았다"면서 "적극적인 사례 전파로 행정의 시대전환에 크게 일조하게 될 것"이라고 말했다.

/김포=권용국 기자 ykkwun@incheonilbo.com

저작권자 © 인천일보 무단전재 및 재배포 금지

권용국 ykkwun@incheonilbo.com

권용국 다른기사 보기

지방재정 우수사례 장관상 수상



매일일보

김포시, '비대면 계약서비스' 정부혁신 100대 사례 선정

하수봉 기자 승인 2022.02.07 13:27

[매일일보 하수봉 기자] 김포시가 "전국최초 비대면 계약서비스 제공" 시행으로 전문가 심사를 통해 행정안전부의 2021년 정부혁신 100대 사례로 선정됐다고 7일 밝혔다.

2020년초에 시작된 코로나19로 인해 종이서류를 통한 대면업무가 주를 이루는 계약업무에 감염병 사전예방과 재택근무 환경 조성을 위해 기존 관행을 깨고 비대면 전자행정 서비스 제공을 고민하게 됐다.

이에 김포시에서는 전자정부 시스템인 행안부의 '문서 24'와 'e호조' 조달청의 '나라장터'를 적극 활용하여 계약업체가 단 한차례의 방문 없이도 입찰공고 부터 계약, 대가 지급까지 모든 계약업무를 온라인 네트워크를 통한 비대면 처리방식으로 획기적으로 전환했다는 것.

비대면 계약업무서비스를 통해 업체는 방문 불필요에 따른 시간적, 경제적 비용절감을, 김포시는 종이서류 보관 불필요와 재택근무 가능 등 업무의 효율성 증대 효과를 가져오게 됐다.

작년 연말에는 전국 지방자치단체를 대상으로 한 '2021년도 지방재정 우수사례 발표대회'에서 같은 건으로 수상하여 지방교부세 1억 원이 교부결정된 바 있다.

정하영 김포시장은 연 1천 건에 달하는 대면 계약건을 전국 최초로 비대면 계약업무로 전환하여 대민서비스 향으로써 코로나19 상황에 변화와 혁신을 이룬 좋은 본보기로 전국 공공기관에서 널리 알려져 활용되기를 기대한다고 밝혔다.

행정안전부에서는 국민의 삶에 도움을 준 정부혁신 사례를 발굴하고, 그 성과를 홍보하기 위해 매년 정부혁신 100대 사례집을 발간하여 중앙부처와 지자체, 공공기관에 배부하고 있다.

저작권자 © 매일일보 무단전재 및 재배포 금지

하수봉 기자

행안부 정부혁신100대 사례 선정

행정관리분야
경기도
오산시

공동묘지를 꽃이 피어나는 일자리로 바꾸다



주요내용요약

■ 복잡한 행정절차와 민원발생 우려, 부서 간 유리장벽으로 수 십 년간 도심지에 방치되었던 공동묘지를 창의적인 적극행정으로 행정부서 및 지역주민 간 협업체계를 구축, 지역주민과 함께 연고자를 찾아 설득하고, 지역 농업기업 및 사회복지시설과 업무협약을 체결하여 공동묘지를 꽃을 재배하는 화훼농장으로 탈바꿈 시켜 취약계층 일자리 창출 및 주민복지 체험공간으로 재탄생

추진배경과 동기

- 코로나19 확산으로 일용직 등 고용형태가 취약한 일자리가 가장 먼저 감소하면서 청장년층의 저소득층 편입 증가와 이에 따른 사회적 공공일자리 고용 지원 필요성 대두
- 급속한 도시화에 따라 주변이 상업·공업지역으로 개발되면서 지역사회의 흉물로 남아 고질 민원이 된 공동묘지를 적극적인 행정조치로 취약계층 일자리 공간으로 활용해 보자는 아이디어 검토
- 지역사회 주민, 기업, 복지시설이 함께 협업하는 민관협력 사회적일자리사업 추진으로 취약계층의 고용안정을 통한 코로나19 극복 추진

현황과 문제점

- 코로나19 극복을 위한 취약계층에 대한 현금성 지원의 한계 봉착
  - 일시적인 위기 해소에는 효과적이나 반복되는 현금성 지원에 따른 정부 및 지자체 재정부담 증가 및 재정 악화 가속화
  - 현금성 지원만으로는 코로나19 확산에 따른 경기 위축, 그에 따른 취약계층의 고용불안과 생계위기의 근본적 해결 어려움
- 부서 간 소통을 어렵게 하는 보이지 않는 유리장벽
  - '민원'에 취약한 행정기관 특성상 현재 적법하게 관리되고 있는 사항을 부서 민원발생 위험을 감수하면서 타 부서 추진 사업에 적극적인 협조를 어렵게 하는 업무 관점에 따른 시각 차이 극복 과제
- '관' 주도의 전문성 없는 일자리 정책의 한계
  - 기존 공공일자리는 단순 사무보조 및 노무 직종에 한정되는 한계 발생

- 공동묘지 경관개선 민원 개선의 어려움
  - 공동묘지 주변 상인, 주민들의 지속적인 민원에도 국민 정서상 묘지에 대한 행정절차 진행 시 연고자들의 거센 저항 등 민원 발생 우려

실시과정과 주요내용

- 지역주민, 기업, 사회복지시설의 공감대 형성과 문제해결 노력
  - 코로나19 확산으로 경제적 위기에 노출된 취약계층 일자리 창출을 위한 3자간 업무협약 체결
    ※ 오산시, ㈜그리니쉬 농업회사법인, 오산지역자활센터
  - 지역 사회복지시설의 취약계층 일자리 참여자 확보 및 사례관리
  - 지역 농업회사법인의 재능기부로 화훼재배시설 건립, 화훼재배 기술 전수 및 참여자 교육 전반에 대한 기술지원





- 부서 간 유리장벽 제거를 통한 업무협업체계 구축
  - 사업추진 및 관리부서 일원화, 유관기관 연계협력 달성

이해관계자 협업사항

- **노인장애인과 및 회계과** : 공동묘지 재산관리 이관 및 묘지일제조사 협조
- **㈜그리니쉬 농업회사법인** : 화훼 계약재배 및 재배기술 지원
- **사회복지공동모금회** : 원예치유프로그램 사업지원(노인, 장애인, 이주민 등)
- **경기도** : 경기도 창업 · 기업연계형 자활공모사업 선정(20,000천원)
- **오산시시설관리공단** : 유·무연분묘 시립쉼터공원 안치 지원
- **도로과** : 화훼농장 외곽 도로안전시설 설치 지원
- **공원녹지과 및 생태하천과** : 경기정원문화박람회 및 오산천 가꾸기 초화 공급
- **토지정보과 및 건축과** : 토지지적정보 및 건축정비사항 연계 협조참고자료 등

- '관'주도가 아닌 지역주민과 함께 협업하는 민주적 진행절차 수행
  - 지역사정에 밝고 연륜이 있는 지역주민들과 함께 분묘 연고자 파악 및 설득을 실시하여 자발적인 협조와 민원발생을 억제
  - 법정기간 보다 충분한 묘지일제조사 및 무연분묘 개장 행정절차 진행







- 고질민원을 적극행정으로 경관개선
  - 민관협업으로 전문 원예농업기술 습득이 가능한 일자리 창출
  - 공동묘지 정비로 시가 30억원 상당의 시유지 2,554m^2 확보
  - 지역사회 흉물이었던 도심 속 공동묘지 고질민원 해결



주요성과와 성공요인

- 공동묘지를 꽃이 피어나는 일자리로 바꾸다
  - 도심 속 공동묘지 ➡ 경관개선 + 취약계층 일자리 + 주민체험교육시설
  - '꽃담은 오산' 화훼농장(1,800m^2) 운영
    ※ 화훼재배시설, 오두막 교육장, 작은정원, 연못, 공용화장실 등
  - 취약계층 일자리 창출 : 17명 (참여 ➡ 교육 ➡ 숙련 ➡ 취업 선순환 구조 확립)







- 지역주민 복지공간 활용(어린이, 노인, 장애인, 한부모, 다문화 등)
  - 취약계층 마음힐링 원예치유프로그램 : 100명(1그룹 5명*20회기)
  - 어린이집 하계 원예체험프로그램 : 20개소





- 주요 언론보도
  - 중앙일보(2020.10.13.) “민관협력 저소득층 일자리 창출 업무협약”
  - 머니투데이(2022.04.21.) “공동묘지를 화훼농장으로”
  - SBS뉴스(2022.05.17.) “방치되었던 공유지 일자리로 탈바꿈”



“…최근 정부와 지자체들은 **코로나 사태**로 타격을 입은 취약계층에 지원을 늘리는 상황. 긴급 지원이 필요하다는 이유로 **대부분 현금을 지급하는 일회성 지원**에 집중되고 있습니다. **반면 오산시의 사례는 일자리를 반복적으로 만들고 주민 편의까지 제공**하는 시설에 재정을 투입한다는 점에서 **차별**됩니다. 세금을 효율적으로 활용하는 **창의적 재정 집행방식으로 다른 지자체로의 확산이 필요**해 보입니다…”





향후 계획

- 2022년 하반기 마음힐링 원예치료프로그램 실시 : 2022년 8월~
  - 시민이 키운 초화를 시민 정서함양 및 원예치유프로그램 활용
- 오산천가꾸기사업 작은정원 초화류 공급 : 2022년 9월
- 오산시 개최「2022 경기정원문화박람회」초화류 공급 : 2022년 10월
  - 취약계층 일자리창출과 함께 시민이 키운 초화를 도심 곳곳의 도시조경에 활용하여 시민이 가꾸고 시민이 누리는 정원문화 조성에 기여

행정관리분야

경기도 고양시

법무행정의 고품질·전문성 제고를 위한

법무행정통합지원시스템 개발



주요내용요약

- 각종 법무행정 개별 업무별 전산화 추진으로 **효율성·편이성** 제고
- 표준협약서를 비롯한 표준 서식 제공으로 **법무 업무의 표준화**
- 협약·자문·소송 DB구축으로 **부서 간 자료공유** 및 업무고도화
- 협약 사전검토 및 자문 강화로 업무 **전문성** 제고

추진배경과 동기

- 협약 제도에 대한 이해 부족 및 체계적인 협약 절차 부재로 인한 시의 손실 발생 ⇨ 협약서 법률검토 및 협약절차 확립 필요성 대두
- 〈협약서 사전법률자문 시스템〉 구상 과정에서 소송, 법제 등 법무행정 전반의 프로세스 정립과 DB구축의 필요성을 절감하여 **소송 · 자문 · 협약 · 법제 통합지원시스템 구축**으로 최종방침 수립

현황과 문제점

- 복잡한 소송 및 법제 절차로 인한 업무 효율 저하
- 소송 및 자문 DB 부재로 학습 및 업무연찬 곤란
- 유사 자문으로 인한 법률자문관 업무 과중 및 외부자문 비용 증가
- 일정관리 시스템 부재로 기일 해태, 담당자 변경 시 업무공백 등 발생
- 부서별 자료 산재로 통계 추출을 통한 패소원인분석 등 업무 개선 불가

실시과정과 주요내용

- 추진과정

관련분야	주요역할
소송분야	• 소송수행 및 총괄 과정의 문제점 분석 • 전산화를 위한 기존 소송자료 정리 • 민사·행정소송·행정심판 프로세스 정의서 작성 • 「고양시 소송사무 처리 규칙」 전부개정 → 각종 서식 및 업무 프로세스 정비
협약분야	• 협약관련 업무일원화 • 협약서 사전검토제 시행 • 각종 협약서 전수조사(493건) • 고양시 협약서 매뉴얼 제작
법제분야	• 자치법규 제·개정 프로세스 정의서 작성
정보통신분야	• 정보화사업 사전검토 및 보안성 검토 • 새올 및 온나라 연계 • 법률관련 사이트 및 시스템 연계

업무별 주요기능

- 소송 분야
  - 소송사무처리규칙의 해당 서식 자동 생성기능
  - 소송관련 부서별·개인별 일정관리(소송기일 알림기능)
  - 대법원사이트와 연계한 소송진행상황 및 문서관리
  - 소송 진행 중 발생된 모든 문서를 한 화면에서 조회
  - 변호사 관리
  - 소송 비용관리
  - 소송 사후 정보관리 기능 : 패소원인분석표 등
  - 소송심의위원회 관리
- 자문 분야
  - 내·외부 변호사 관리
  - 내부자문 등록 및 외부변호사 연계한 외부자문 등록
  - 자문 및 협약 검색 / 통계
- 협약 분야
  - 협약서 검토의뢰 및 회신

- 표준협약서 제공 및 협약 단계별 서식 제공
- 법률검토 및 의회 사전보고 기능

• 법제 분야

- 입안단계별 관련문서 자동 생성 및 이력관리
- 작성 된 조례안에 대한 부서 간 검토·심사 및 수정안 작성
- 기간별·부서별 자치법규 제·개정 현황 통계

주요성과와 성공요인

1) 추진성과

• 법무행정통합지원시스템은 **전국 지자체 최초로 개발된 법무 시스템**으로, 개발 선례가 없어 제안요청서 작성 단계에서부터 100여장의 분야별 요구사항을 담아 치밀하게 설계하였음.

• 시스템 개발에 앞서, 고양시 소송사무 처리 규칙 전부개정 등 관련 자치법규를 정비하여 업무 프로세스를 명확히 하였으며 **각 과정 별 60여종의 서식을 신설·정비**하여 시스템 완성도를 높임.

• 대법원·국회·국가법령정보센터(법제처)·전자법률도서관·고문변호사 외부사이트 등 산재해있는 **법률 관련 시스템을 빠짐없이 연계**하여 업무 효율성을 높이고, 검색 기능을 고도화 함.

• 정보통신담당관·3개 구청 법무담당자·법제지원팀과 긴밀히 협조하여 최상의 결과물을 도출함.

• 시의 자체 시스템을 **새올·온나라와 연계**한 선례를 찾기 어려워, 한국지역 정보개발원 및 행정안전부와 오랜 협의 과정 끝에 연계에 성공함.

• 감각적인 새올 팝업·재미있는 메인화면·신선한 형식의 활용팁 제공 등을 통해 새로운 **시스템이 조기에 확산·정착**될 수 있도록 함.

2) 분야별 성과

• 소송 분야

> 소송 분야에서는 그동안 종이 문서 및 엑셀로 관리하던 **소송 자료들을 모두 정리하여 DB화**하고, 해당 부서에서 열람할 수 있도록 권한을 부여하여, 유사 소송에 대한 학습이 가능하게 하고, 시스템 매뉴얼을 통해 **업무 공백 없는 소송 수행이 가능**하도록 개선

- **(소송일정의 효율적 관리 및 기일 해태 예방)** 대법원 사이트의 기일정보를 연동하여 지정된 기일이 다가오면 알림 문자 발송 및 전자 캘린더 활용→각 일정별로 사전 대비가 가능하며 착오로 인한 기일 불참석 방지
- **(소송 업무 효율성 향상)** 각 과정별 등록된 양식으로 결재문서가 자동 생성되며, 반복되는 내용(예: 사건번호, 원고 피고 등)은 1회 입력으로 추후 생성 양식에 자동 입력→시스템의 프로세스를 따라가면서 등록된 서식을 완성하도록 설계하여, **복잡한 소송절차를 누구나 쉽게 이해**할 수 있도록 함.
- **(소송문서의 체계적 관리)** 전자소송 파일 일괄 업로드 및 다운로드 기능으로, 소송관련 문서의 체계적

관리 및 활용도 제고

- 자문 분야

방문상담·전화·메일·공문으로 진행되었던 자문 업무를 전산화하여, 쉽고 편리하게 자문할 수 있도록 하였으며, 전 부서 통합 검색이 가능하여 **부서에서는 업무연찬**을 가능하게 하고, 유사 자문 감소로 자문관 업무 비효율을 개선함.

- **(고문변호사 관리 강화)** 고문변호사가 이용하는 외부 사이트와 법무행정통합 지원시스템을 연계하여, 그동안 메일이나 팩스로 자문을 받아 비전자문서로 등록하는 과정에서 DB관리 및 품질평가가 어려웠던 점을 획기적으로 개선
- **(개인정보 보호강화)** 자문 내용 중 전화번호, 주민번호 등이 자동 비공개 처리 되어, 개인정보의 노출 없이 자문 및 업무 연찬이 가능하게 됨.

- 협약 분야

그 동안 관리되지 않고 **산발적으로 체결되던 협약 업무의 체계적 관리**를 위하여, 총 493건의 전부서 협약 사례를 분석하여 관련 서식을 표준화하고 자문관 검토 및 의회 보고 프로세스를 확정하여 시스템화

- **(협약서 표준화·전문화)** 표준협약서, 유형별 대표 협약서, 사전보고 및 결과보고양식 등을 제공하여 협약서 초안 작성 단계에서부터 결과 보고까지 전 과정을 표준화하고, 법률자문관의 사전검토 단계를 통해 법률적인 하자 없이 협약이 체결될 수 있도록 함.
- **(협약의 체계적 관리)** 기간별·지역별·종류별 협약서 관리가 가능하도록 하여, 각종 통계 및 의회 보고에 활용

- 법제 분야

직원들이 어렵게 느껴왔던 **자치법규 제·개정 절차를 단계별로 전산화·자동화**하여 쉽게 처리할 수 있도록 구성함.

- **(자치법규 활용)** 개인별 자치법규 즐겨찾기 기능을 통한 업무능률 제고
- **(자치법규 제·개정 절차의 효율성 강화)** 기존 자치법규의 문구 수정작업 한 번으로 신·구조문대비표, 개정지시문 등이 자동 생성됨 → 자치법규 제·개정 시 필요한 **여러 단계의 문서 작성 시간을 단축**하고, 13종의 서식을 표준화하여 사업부서 및 검토부서(법제지원팀)의 업무효율 향상

타 지역으로의 벤치마킹 시 고려사항

- 각 구청 / 시청의 소송담당자, 법률자문관, 법제지원팀, 정보통신 등 여러 팀과 부서의 협업 필요
- 소송사무처리규칙 등 지자체별 자치법규 개정 선행
- 전산개발비 예산 소요

향후 계획

- **(AI 활용 검색기능 강화)** 빅데이터 분석을 통한 지속적인 학습을 통해 사용자의 요구 및 성향을 파악한 검색 결과 제공
- 해당 문자를 포함한 내용을 나열하는 현재의 키워드 검색 수준을 업그레이드하여, 사용자들이 자주 참고한 자료를 추천하고 다양한 분야의 관련 자료를 안내
- 올해는 정보통신담당관 빅데이터팀과 협력하여 AI 교육을 이수한 인력을 활용한 시범사업을 진행할 예정이며, 추후 시민 대상 무료법률상담실의 온라인 예약 및 통계 등을 시스템 내에 구현할 계획임.

행정관리분야

전라남도 순천시

압류선착수주의를 극복한 납세담보로 고액체납세 징수

세금 체납으로 27년간 묵힌 시민 응어리 해소

주요내용요약

■ 체납자는 소유재산이 압류되어 희망 없는 삶을 살아왔으며, 후순위 압류권자인 순천시는 체납세를 정리보류 후 징수를 포기한 채 수십 년 동안 고액 체납자로만 관리

■ 후순위 압류권자라 체납세를 받을 수 없다고 포기했던 고정관념을 극복하고 **납세담보 도입, 적극적인 설득**의 과정을 통해 납세자에겐 일상 회복 기회 제공, 순천시는 체납세 징수를 통해 시민의 응어리 해소

추진배경과 동기

- 국세(소득세)는 지방소득세보다 먼저 부과되고, 세무서는 지자체보다 선압류, 압류선착수주의(조세) 적용으로 세무서가 우선 징수권자가 됨.
- 지자체는 후순위 압류권자로, 체납 압류재산 공매 시 체납세는 받을 수 없고 정리 보류 후 사후관리[*서울 강남구 보도자료(2021. 3. 9.) : “장기 압류 부동산 211건 공매처분”에서 후순위 압류권자(강남구)가 선순위 압류권자(세무서)에게 공매 의뢰는 일반적인 지자체 징수행정 과정임]
- 시민이 체납의 굴레에서 벗어나고 정상적인 경제활동을 회복할 수 있는 발상의 전환이 필요했고, 그 도전이 납세담보 제도임.
- 세금 징수유예 시 활용되는 **‘납세담보 제도’**가 압류선착수주의에도 불구하고, 납세담보 재산 매각 시 국세에 우선하여 지방세를 징수할 수 있다는 사실에 착안하여 정리보류(고액) 체납자를 면밀히 분석

현황과 문제점

- 고액 체납자는 사업부도, 국세, 지방세와 기타 채무로 마음의 고통을 받으면서 생활, 주민등록 주소와 실거주지가 달라 만나기 쉽지 않고, 수소문하여도 연락처 파악이 어려움
- 정리보류된 체납세는 지방세정보시스템상 관리능력 부재로 체납자에게 안내문과 고지서가 발송되지도 않고, 체납자를 어렵게 추적하여 연락하면, 체납자는 강한 거부반응을 보임
- 장기간 밀린 체납세를 해결하기 위해서 체납자를 대면으로 만나야 하는 어려움이 있음
- 납세담보 제도 도입 전은 후순위자로 우리시 및 지자체는 징수가 어려웠음

※ 납세담보 제도 활용 전·후

활용 전 (압류선착수주의로 지방세 미배당 사례)	⇒	활용 후 (납세담보로 지방세 배당 사례)
• 선○○(지방세 체납 122백만 원) 〈압류재산 등기부 순위〉 ❶ 2018. 6. 25. 근저당권설정 ❷ 2018. 7. 23. 세무서 압류 ❸ 2019. 4. 19. 순천시 압류 ↳ 2019. 5. 9. 공매(세무서) (1순위) 체납처분비 10,369천원 (2순위) 순천시(당해세) 394천원 (3순위) 세무서 307,085천원 • **❸번 압류권자인 순천시는 당해세 외 배당금 없음**		• 오○○(지방세 체납 132백만 원) 〈압류재산 등기부 순위〉 ❶ 1999. 4. 12. A세무서 압류 ❷ 1999. 4. 22. B세무서 압류 ❸ 1999.10. 29. ○○구청 압류 ❹ 2000. 1. 7. 순천시 압류 ① **2020. 12. 10. 납세담보설정 (근저당권설정-순천시)** ↳ 2020. 12. 15. 공매(**순천시**) (1순위) 체납처분비 2백만 원 (2순위) 순천시(납세담보) 49백만 원 • **순천시 전액 배당(2021. 5. 4.)**

실시과정과 주요내용

- 고액 체납자 납세담보 실익 분석 및 실태 조사

  - 고액 정리보류자 : (분석) 70명(24억) / (납세담보 가능) 12명(4억 원)

  - 고액 체납자 : (분석) 74명(47억) / (납세담보 가능) 5명(8억 원)

  - 실익분석, 납세담보 설정 및 공매 추진 : 2020. 2. ~ 계속(연 6회)

- 후순위 압류권자(순천시)가 납세담보 설정으로 체납세를 징수한 과정

조사대상 선 정	➡	부동산 권리 분석	➡	체납자 방문 (이해, 설득)	➡	납세담보 등기설정	➡	공매처분& 체납세 징수
고액체납자 (납세담보 실익 조사)		조세채권 상호, 일반채권과 배당 순위		납세담보 제공 요구		구비서류 징구 (납세자 위임장, 인감증명서 등)		공매 매각 (KAMCO)

- 납세담보 설정으로 체납세 징수한 주요사례

가. 27년 전 주민세 체납자 납세담보로 지방세 징수한 사례

체 납 자	박OO(58년生)	체 납 액	9백만 원
최초납기일	1994. 1. 31.	주요세목	주민세(종합소득) 등 : 10건
정리보류일	2004. 2. 20.		
압류재산	[토지] 전남 순천시 OOO 외 1		
압류재산 등기부기입 및 공매절차	• 1995. 7. 19. 압류(순O세무서, 체납세 9천만 원) • 1998. 4. 29. 가압류((주)올OOOOOOOO) 외 1건 • 2000. 4. 27. 압류(순천시) • 2020. 4. 2. 근저당권설정(납세담보 - 순천시) • 2020. 6. 25. 공매공고(한국자산관리공사) • 2020. 11. 4. 배분실시(한국자산관리공사)		
공매배분순위 (배당 : 8백)	(1순위) 체납처분비 704천원 (2순위) 순천시(납세담보) 7,447천원		

- 체납자 박OO는 사업 부도, 1994년부터 지방세 10건 9백만 원 체납
- 세무서 선압류(1995. 7. 19.), 순천시 압류(2000. 4. 27.), 정리보류(2004. 2. 20.)
- 순천시 공매의뢰, 세무서 선압류로 공매 실익 없음 반려(2004. 4.)
- 여섯 번의 만남, 설득 끝에 납세담보 제공(2020. 4. 2.) 받고, 한국자산관리
- 공사 공매로 2020. 11. 4. 체납세 7백여만 원 징수

나. IMF 부도 체납자 납세담보로 체납세 징수 사례

체 납 자	오OO(47년生)	체 납 액	132백만 원
최초납기일	1998. 6. 30.	주요세목	재산세 등 6건
정리보류일	2001. 8. 4.		
압류재산	[토지] 순천시 OOO		
압류재산 등기부기입 및 공매절차	• 1998. 9. 21. 가압류 외 다수(한국생명 9억 원) • 1999. 4. 12. 압류(OO세무서 5억원) • 1999. 4. 22. 압류(△△세무서 10억 원) • 1999. 10. 29. 압류(△△구청 67백만 원) • 2000. 1. 7. 압류(순천시 132백만 원) • 2020. 12. 10. 근저당권설정(납세담보 - 순천시) • 2020. 12. 23. 공매공고(한국자산관리공사 - 순천시) • 2021. 5. 4. 배분실시(한국자산관리공사)		
공매배분순위 (배당 : 51백)	(1순위) 체납처분비 2백만 원 (2순위) 순천시(납세담보) 49백만 원		

- 체납자는 IMF 부도로 1998년 국세 20억과 지방세 132백만 원 체납
- 세무서 외 2 선압류(1999년), 순천시 압류(2000. 1. 7.), 정리보류(2001. 8. 4.)
- 2020. 4. ~ 12. 24차례 전화 / 만남을 통해 납세담보 설정(2020. 12. 10.)
- 2021. 5. 4. 매각대금 전액(49백만 원)을 순천시 체납세 충당

다. 기타 체납자 : 민OO(체납세 329백만 원, 국세추징 / 폐업) 외 11명
↳ 위 2명의 사례와 유사한 징수과정 추진

주요성과와 성공요인

- 주요성과
  - 20년 이상 체납의 굴레에서 살아온 체납자에게 새로운 삶의 기회 제공 : 4명
  - 징수 불가로 정리보류한 체납을 납세담보 설정으로 공매 추진 : 10명
  - 후순위 압류권자가 납세담보 설정과 공매로 체납세 징수 : 8명 477백만 원
  - 납세자와 적극적인 소통, 체납 해결로 징수행정 신뢰성 향상 : 최대 24차례 상담
  - 새로운 징수기법 개척으로 전국 지자체 사례 전파 시 세수증대 기여
    ↳ 전라남도 시군 납세담보 활용 요청(세정과-8751, 2021. 8. 2.) / 대상 82명, 52억

- 성공요인
  - 압류 재산을 그대로 놔두면 평생 체납이 해결되지 않는다는 사실, 압류재산 매각에 따른 대금을 선순위 압류권자인 세무서보다 본인이 살고 있는 순천시가 가져가도록 기여할 수 있는 기회를 갖는 것, 압류재산 처분으로 고통에서 벗어나 새로운 삶을 살아갈 수 있다는 내용으로 체납자를 설득
  - '징수공무원은 체납자의 상황에 공감하고 상호 신뢰를 쌓으면서 납세담보 설정에 따른 공매 처분 시 징수권 소멸시효 개시로 체납자는 마음의 고통과 체납의 굴레에서 벗어나고, 시는 지방세 충당으로 상생의 기회를 함께 한다'는 윈윈전략 적극 추진
  - 압류부동산을 납세담보로 변경 설정한 위의 사례를 통해 다른 납세자를 설득하자, 또 다른 사례가 봇물 터지듯 시민의 마음은 열렸고, 징수를 포기 했던 여러 건의 고액 체납세를 징수할 수 있었음.

〈납세담보 저당권설정, 공매진행 및 체납세 징수 현황〉

(단위: 백만 원)

연번	체납자	체납액	체납년도	납세담보 물건	저당권 설정등기	진행상황	징수(예상)액
계	14명	910		21건			590
1	박✧✧	9	1994	순천시 토지	2020. 4. 2.	배당완료(2020.11. 1.)	7
2	김✧✧	53	1998	순천시 토지	2020. 4. 2.	배당완료(2021. 1. 6.)	36
3	오✧✧	132	1998	순천시 토지	2020.12.10.	배당완료(2021. 5. 4.)	49
4	장✧✧	14	1999	순천시 토지	2021. 2.24.	배당완료(2022. 5.12.)	13
5	김✧✧	58	2001	순천시 토지	2021. 2.18.	공매의뢰(2021. 3. 5.)	30
6	이✧✧	6	2006	순천시 토지	2021. 2.24.	공매의뢰(2021. 3. 5.)	6
7	김✧✧	14	2007	광주 토지, 건물	2020.11.20.	공매의뢰(2020.12. 7.)	14
8	허✧✧	13	2015	순천시 토지	2020.11.25.	배당완료(2022. 1.19.)	1
9	김✧✧	41	2017	고흥군 토지	2021. 2.24.	공매의뢰(2021. 3. 5.)	10
10	강 * *	100	2017	광양시 토지	2020. 3.16.	자진납부(2020. 4.22.)	100
11	민 * *		2018	광주 토지, 건물	2020. 2.20.	배당완료(2021. 3.10.)	194
12	임 * *	17	2019	광양시 토지	2020. 4. 1.	공매보류	17
13	이 * *	88	2019	순천시 집합건물	2020.2.25.	배당완료(2020.10.21.)	77
14	장✧✧	36	1993	순 천 시 토 지	2021.10.28.	공매의뢰(2021.11. 1.)	36

※ 1번~9번, 14번 : 체납세 징수불가능으로 정리보류한 체납자 중 납세담보 저당권설정자

타 지역으로의 벤치마킹 시 고려사항

- 납세담보 설정을 위한 서류 및 납세자의 동의를 위해 수소문하여 납세자에 연락해야 하는 실정 ⇒ 끊임없는 노력이 필요
- 수십 년간 채무로 인한 고통을 받은 납세자 ⇒ 공감 및 소통, 일상회복으로의 희망감 부여 등으로 납세의식 고취

향후 계획

- 앞으로도 위와 같은 사례에 해당하는 고액체납자들로부터 징수할 수 있도록 부단히 노력할 것임

증빙 자료



상 장

우 수 상

전라남도 순천시

위는 2021 하반기 적극행정 우수사례 경진대회에서 우수한 성적을 거두었으므로 이에 상장을 수여합니다.

2021년 12월 21일

행정안전부장관 전 해 철

하반기 범정부 적극행정 우수사례 경진대회 : 행정안전부장관상



상 장

전라남도 순천시

위는 2021년도 지방재정 우수사례 발표대회에서 우수한 성적을 거두었으므로 이에 상장을 수여합니다.

2021년 12월 23일

행정안전부장관 전 해 철

지방재정 우수사례 발표대회 : 행정안전부장관상



제 993 호

표 창 장

순 천 시

위 기관은 창의적이고 혁신적인 정책을 적극 실행하여 도민의 편익을 크게 증진하였으며 공직 내 적극행정 문화 확산에 기여한 바가 크므로 이에 표창합니다.

2021년 7월 9일

전라남도지사 김 영 록

상반기 전라남도 적극행정 경진대회 : 전라남도 표창(장려상)



전광투데이 2021년 4월 7일 수요일 011면 전라·동부

세금체납으로 27년간 묵힌 시민의 응어리 풀어줬다

순천시, 압류재산 권리분석·납세담보 제도를 활용하여 징수 불가능한 체납세 4억원 징수

순천시가 지난해에 총 13명의 납세자로부터 압류 부동산에 대한 납세담보를 제공받아 5건의 공매를 완료해 체납세금 4억 1천만 원을 징수하면서 27년간 묵힌 한 시민의 응어리를 풀어주었다.

압류 부동산에 세무서 등 선순위 압류권자가 있었지만 순천시가 공매 배당금 전액을 지방세 세입으로 받을 수 있었던 것은 순천시 징수공무원의 적극적인 심득과 납세자의 이해심 덕분에 가능했다는 후문이다.

납세담보 제공자는 국세(소득세)와 지방세 등 체납으로 소유 부동산이 압류되었으나 선순위 압류권자가 매각 절차를 장기간 지연하여 20년 이상 체납자로 고통을 받으면서 살아왔다.

순천시도 지방세 체납으로 체납자의 부동산을 압류하였지만 선순위 채권 등이 과다하게 존재하여 공매 시 배분 금액이 전무하다는 판단에 따라 지금까지 공매를 추진하지 못했다.

그러나 시는 지난해 코로나19로 현장 징수업무가 제한되면서 비대면 징수업무에 집중하는 계기가 되어 장기간 묵혀있던 관련 서류를 면밀히 분석하였고, 체납자도 체납으로 오히려은 정상적인 생활이 어려워 압상 회복이 쉽지 않다는 민원을 거듭적 제기하였다.

순천시는 납세자의 입상을 회복시켜줄 수 있는 방법으로 '납세담보'가 있는 재산에 착안하여 체납자를 지속적으로 설득한 끝에 압상 회복이 가능하다는 후문이다.

납세담보 제공자는 국세(소득세)와 지방세 등 체납으로 소유 부동산이 압류되었으나 선순위 압류권자가 매각 절차를 장기간 지연하여 20년 이상 체납자로 고통을 받으면서 살아왔다.

순천시도 지방세 체납으로 체납자의 부동산을 압류하였지만 선순위 채권 등이 과다하게 존재하여 공매 시 배분 금액이 전무하다는 판단에 따라 지금까지 공매를 추진하지 못했다.

그러나 시는 지난해 코로나19로 현장 징수업무가 제한되면서 비대면 징수업무에 집중하는 계기가 되어 장기간 묵혀있던 관련 서류를 면밀히 분석하였고, 체납자도 체납으로 오히려은 정상적인 생활이 어려워 압상 회복이 쉽지 않다는 민원을 거듭적 제기하였다.

순천시는 납세자의 입상을 회복시켜줄 수 있는 방법으로 '납세담보'가 있는 재산에 착안하여 체납자를 지속적으로 설득한 끝에 압류 부동산에 대한 납세담보를 제공받아 5건의 공매를 완료해 체납세금 4억 1천만 원을 징수하면서 27년간 묵힌 한 시민의 응어리를 풀어주었다.

압류 부동산에 세무서 등 선순위 압류권자가 있었지만 순천시가 공매 배당금 전액을 지방세 세입으로 받을 수 있었던 것은 순천시 징수공무원의 적극적인 심득과 납세자의 이해심 덕분에 가능했

행정관리분야

경기도 양평군

공용차량도 공유하자

“공용 카세어링 시스템”

주요내용요약

- 공용 카세어링은 각 부서의 배차가 되지 않은 차량을 효율적으로 사용하기 위해 도입
- 공용차량 전용 주차장 설치, 각 부서로 할당한 차량을 회수, 통합관리
- 스마트폰으로 배차예약 및 반납, 예약 후 일정 시간 경과 시 자동 취소 기능이 담긴 공용 카세어링 시스템을 도입
- 장소에 구애받지 않는 여유로운 배차환경 조성하여 업무효율, 예산 절감, 직원의 배차스트레스 해소 등의 행정효율을 높임

추진배경과 동기

- 각 부서의 고정배차로 배차가 되지 않은 차량이 청사에 세워져 있는데도 출장이 잦은 부서는 항상 차량이 부족으로 차량 구입을 요청
- 우리 군은 인근 지자체 대비 공용차량 총 대수가 부족하지 않아 효과적인 방법을 찾다가 공유서비스를 도입함

현황과 문제점

1) 현황

- 우리군 총 차량 대수는 인근 시군과 비교 시 부족하지 않은 것으로 나타남

시군명	차량대수	인구수('21. 9.)	시군면	차량대수	인구수('21. 9.)
양평군	408	120,997	가평군	240	62,334
남양주시	411	728,664	이천시	258	223,482
여주시	239	112,044			

- 또한 올해만 감소고 매년 꾸준하게 차량을 구입

구분	2017	2018	2019	2020	2021	2022
증감대수	(증)28대	(증)21대	(증)26대	(증)11대	(증)11대	(감)4대
등록차량	31대	25대	27대	15대	16대	0대
말소차량	3대	4대	1대	4대	5대	4대

- 무려 83% 고정 배치되어 차량을 효율적으로 사용하지 못하고 있음

부서	보유	고정배차	비고
18과 77팀	65대	54대	업무용 승용차의 83% 고정됨

※ 교육체육과, 복지정책과, 지역돌봄과, 도서관, 산림과, 교통과 제외

2) 문제점

- (부서 이기주의) 출장이 잦지 않아도 무조건 차량을 확보하려고 함
  ▸ 이로 인해 차량 부족 사태가 발생
- (청사 주차공간부족) 공용차량을 한 곳으로 모아 체계적으로 관리하려 해도 주차장이 부족하여 어려움이 있음
- (차량(안전)관리 미흡) 부서의 차량 각자 관리로 인해 운행일지 미작성, 안전점검 미흡 차량상태 관리소홀 등 발생

실시과정

- ('21. 1.) 타 지자체 공용차량 배차시스템 운영사례 견학(남양주시)
- ('21. 2. ~ 9.) 공용차량 전용 주차장 및 관리실 설치
- ('21. 8.) 부서 고정 배치 차량을 순차적으로 회수, 배차 가능 차량 확보
  * 전기차량부터 우선 회수, 시범운영으로 부서 저항 최소화
  * 시범운영 데이터 분석(이용률(회전율)확인), 설문조사를 통해 확대 여부 결정
- ('21. 12.) 공용 카세어링 시스템 확대 운영

주요 내용

- 공용차량 전용 주차장 설치(부설주차장 정비사업)
  - 사업기간 : '21. 2. ~ '22. 6.
  - 설치장소 : 군청사 부설주차장 주차타워 1층
  - 소요예산 : 총 사업비 금 572,000천원
  - 사업내용

구분	위치	비고
공용차량 전용 주차장 설치	주차타워 1층	70대
공용차량 전용 출입구 설치	남한강변 쪽	주차관제시스템 설치
전기차 충전기 확충	주차타워 1층	완속충전기 28대
공용차량 통합운영 전환	차량지원실	전기차 충전, 주차관제, 차량관리, 안전점검, 사고처리 등 업무차량

- 공용차량 통합 운영

  - 사업기간 : '21. 8. ~ '21. 12.

  - 사업내용 : 각 부서로 고정배치 차량을 재산관리부서 모두 전환하여 차량을 체계적으로 관리 (세차부터 안전점검까지) * 읍면 제외

- 공용 카세어링 시스템 도입

  - 사업기간 : '21. 2. 5. ~ 현재까지

  - 사업내용 : 스마트폰에 어플을 설치, 차량배차, 반납, 운행일지까지 작성

  - 소요예산 : 80,000천원(차량1대 당 35,000원, 차량관리 서비스14,000원)

  - 배차대상 : 공용차량 6대 ~ 35대(現)

구분	'21. 2.	'21. 3.	'21. 5.	'21. 7.	'21. 8.	'22. 現
스마트배차 도입	6대	3대	4대	4대	11대	7대
스마트배차 차량	6대	9대	13대	17대	28대	35대

- 공용 카세어링 이용방법

예약	⇒	차량지원실	⇒	이용·반납
• 앱(스마트링크)설치 • 양평군 회원 가입 • 공용차량 예약하기		• 실시간 배차승인 • 예약상황 모니터링 • 전문적인 차량안전관리		• 전용주차장 이용 • 스마트키 사용 • 운행일지 자동기록

- 공용 카세어링 이용자 수

구분	21년 2월	3월	6월	9월	12월	22년 3월	現
신규	66명	51명	16명	42명	0명	79명	59명
누적	66명	117명	170명	257명	257명	336명	395명
앱설치	17%	30%	43%	65%	65%	84%	99%

※ 본청근무 공무원 현원 : 396명('21. 10. 기준)

- 공용 카세어링 운행 현황

구분	2월	3월	6월	9월	12월	22.3월	現
주행건수(건)	597	1,849	1,945	3,436	3,436	12,414	19,622
주행시간(시간)	199	639	612	1,119	1,119	258,617	589,074
차량이용(시간) ※ 1일, 1대 기준	1.8	3.2	2.1	2.1	7.0	3.0	4.0

■ 2월 ~ 3월 : 배차시스템 도입 후 공용차량 이용시간 증가
■ 4월 ~ 9월 : 예약 후 미운행 차량 증가(주차장에 차량이 있으나 스마트배차 앱에는 없음)
■ 10월 ~ 현재 : 예약 후 미운행 시 30분 경과 후 강제회수 조치(스마트배차 차량으로 재배정)

근무일수(일)	18	22	22	19	22	21	21
배차차량(대)	6	9	13	28	28	32	35

주요성과 및 성공요인

1) 주요성과

- 공용 카세어링으로 공용차량 이용 편리성과 회전율 증대
  - ① 기안 - ② 결재 - ③ 차량키 수령 - ④ 운행일지 작성 - ⑤ 차량 키 반납
    → 스마트폰 하나로 간단하고 신속하게 이용 가능
  - 차량 키 분실, 불출, 미반납에 따른 업무 스트레스 해소
  - 상시모니터링으로 차량 상태를 실시간으로 효율적 차량 관리
  - 운전자의 운전습관 등을 데이터로 분석, 맞춤형 교육실시 안전성 강화
  - 차량이용시간(회전율)증가, 주차장에 서 있는 차량을 제로화
- 공용차량 전용 주차장 및 진·출입으로 안전하고 신속출동환경조성
  - 청사 내 전용 주차장 설치로 신속출장가능으로 출장이동 시간절약
  - 전용진·출입으로 안전하고 빠르게 출장지로 이동 가능
  - 전기차량 충전과 이동을 한 장소에서 가능
- 공용차량 통합관리로 차량의 안전성 확보 및 내구성 강화
  - 2022년 5월 사물인터넷(IOT) 차량관리 시스템 장착으로 차량관리 빅데이터 구축
  - 공용차량 배차, 세차, 정비, 주유, 충전 등 차량 통합관리로 내구성 강화
  - 차량지원실 운영으로 체계적·전문적인 차량관리 서비스 제공
  - 공용차량 통합보험 가입으로 예산 절감
  - '21년 : 85대 / 56백만 원 ⇒ '22년 : 131대 / 55백만 원

2) 성공요인

- 공용 카세어링을 도입 이전 타 지자체의 유사사례를 견학, 단계적 사업추진
- 공용 카세어링 정착을 위해서는 반드시 공용전용주차장 설치가 필요, 비좁은 청사 내 주자창 구획을 재정비하여 공요전용주차장을 확보
- 한 번에 시스템을 도입하지 않고 시범적으로 도입, 직원의 사용후기 등을 통해 점진적으로 추진
- 공용차량 관리를 관리자 중심이 아닌 이용자 중심으로 접근하고 해결하고자 하는 혁신적 사고로 변화를 이끌어 냄

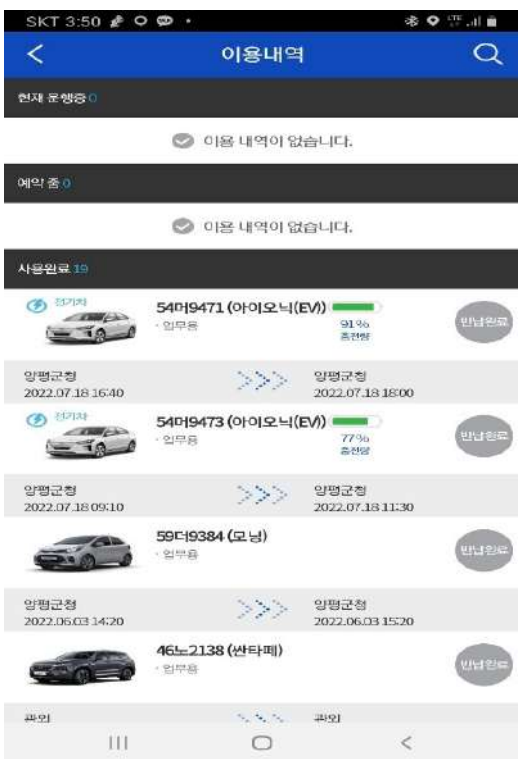
향후 계획

- 차량이용현황(데이터)을 분석, 공용차량을 최적의 대수가 운용될 수 있도록 조정해 예산 절감가 대기환경을 개선
- 공용 카세어링을 외청까지 확대 운영(농업기술센터, 보건소)

관련 사진

1) 공용 카세어링 어플 화면





2) 공용전용차량 주차장 및 진출입구





3) 맞춤형 교통안전교육 및 설문조사결과

양평군, 직원 53명 대상 '맞춤형 교통안전교육(도로연수)' 추진 오늘의 주요뉴스
2022. 5. 11. 15:18
https://blog.naver.com/kmeeil1989/222723644315



[양평=신현철기자] 양평군은 오는 4월 25일부터 6월 7까지 직원 53명을 대상으로 맞춤형 교통안전교육(도로연수)을 실시한다고 밝혔다.

양평군이 운전이 미숙하고 익숙하지 않은 직원들을 대상으로 오는 4월 25일부터 6월 7일까지 맞춤형 교통안전교육(도로연수)을 추진한다.

해당 교육은 금년도부터 처음으로 추진하는 것으로 차량의 기초적인 조작법과 차량의 기문적인 점검법 등을 배우고, 개개인의 운전 능력을 향상할 수 있도록 1대1 맞춤형 도로 연수를 진행할 예정이다.

군은 최근 신규직원들의 교통사고 증가로 보험료가 할증되고 보험가입에 거절되는 등 업무처리에 어려움을 겪어왔다. 이에 따라 교통안전교육을 계획해 이를 토대로 매년 교통사고를 감소시키고 직원들의 업무 능력 향상은 물론 차량관리 예산도 절감될 것으로 기대된다.

또한, 5월 중에는 교통안전교육 대상자와 간담회를 실시하고, 전직원을 대상으로 사고 예방 교육을 추진해 공용차량 사고예방 체계를 구축해 나갈 예정이다.

한편, 군에서는 공용차량 통합관리를 위해 전용 주차장과 전기차 충전시설을 설치하고, 스마트 배차시스템을 확대 운영함은 물론 배차 및 정비 전담 관리자 지정을 통해 체계적이고 전문적인 차량관리로 차량의 내구성을 향상과 안전성 확보에 노력을 하고 있다.

저작권자 © 경인매일 무단전재 및 재배포 금지
출처 : 경인매일(http://www.kmaeil.com)

공용차량 배차시스템 설문 결과

◇ 공용차량 배차시스템 이용시 개선사항 등 직원 만족도 설문결과를 반영하여 편리하게 차량을 이용할 수 있도록 효율적으로 개선하고자 함

□ 관련근거

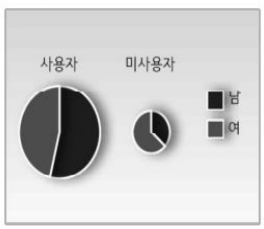
▶ 회계과-8993(2021. 4. 13.)호 「공용차량배차시스템 설문조사 계획」

□ 추진현황

▶ 조사기간 : 2021. 4. 20.(화) ~ 2021. 4. 23.(금) (4일간)
▶ 조사대상 : 본청 직원 및 공용차량배차시스템 사용 실,과,소(읍,면 제외)
▶ 조사방법 : 구조화된 메신저 설문지를 통한 자기기입식 설문조사
▶ 조사내용 : 이용 만족도 및 불편사항 11개 문항

□ 설문조사 분석 현황

질문 1. 귀하의 성별은 어떻게 되십니까?



㉮	응답	응답수	
사용자 (65명)	남	35	36.8%
	여	30	31.6%
미사용자 (30명)	남	11	11.6%
	여	19	20%

⇨ 분석결과 100%중 사용자는 남성 36.8%, 여성 31.6%로 남성이 5.2% 이용률 높음.
⇨ 미사용자는 여성 20%, 남성 11.6%로 나타남.

행정관리분야

경상북도 영천시

개인지방소득세 카카오톡 채널 신고창구 운영

언택트 시대, 비대면 세무서비스의 모범을 제시하다

주요내용요약

■ 개인지방소득세를 지자체에 따로 방문하지 않고 카카오톡 채널을 통해 신고서 전송 방식으로 즉시 신고하고 납부서를 받는 방식의 서비스 운영

■ **언택트 시대에 적합한 비대면 신고 운영을 통해 고령자와 장애인 납세자의 편의 도모 등 일석이조 효과**

추진배경과 동기

• **양도세 신고건수 증가 및 시청 방문접수 또한 증가함에 따라 코로나19방역 대책마련 필요성 대두**

현황과 문제점

• 개인지방소득세 지자체 신고 제도 도입

개인지방소득세 지자체 신고제도

기존의 세무서장이 소득세와 함께 처리하던 개인지방소득세 신고·부과업무에 대해 '20. 1. 1.부터 지자체장이 처리
- (법적근거) 「지방세법」(법률 제12153호, 2014. 1. 1. 개정) 부칙 §13
- (업무이관 기준) '19년 이전 납세의무가 성립한 부분에 대해서도 '20. 1. 1. 이후 신고 부과하는 경우 지자체장이 처리

- 양도 거래 발생 시 과세요건에 충족하는 경우 기존의 세무서에서 일괄 신고·납부하는 방법에서 각각 신고·납부로 변경
- 즉시 납부를 원하는 납세자는 세무서 신고 후에 다시 시청 방문을 해야 하는 이중방문의 불편을 초래
- 특히나 여러 매체를 통하여 홍보하였지만 납세자의 지방세 인식 부족에 따른 미신고 및 미납사례 증가

⇒ **납세자의 편의 증진 및 서비스 개선의 필요성 증가**

실시과정과 주요내용

- 개인지방소득세 카카오톡 신고창구 운영 실시[One-Stop 서비스 시행]
  - 대　　상 : 지방소득세(양도소득) 신고·납부 대상자
  - 운영기간 : 2021. 2. 8. ~ 현재(운영시간 : 업무시간 내)
  - 내　　용 : 지방세 카카오톡 채널을 통하여 신고서 접수 후 납부서 즉시 수령 서비스 실시

	기존(3개월 소요)		개선(즉시 신고 납부)	
주관	절차	내용	절차	내용
세무서	민원방문(1)	양도소득세 신고	민원방문	양도소득세 신고
시청 세정과	민원방문(2)	지방소득세 신고서 작성 제출	방문불필요	지방세 카카오톡 채널 신고서 사진 전송
	담당공무원 접수	신고서 확인 부과 입력	담당공무원 접수	신고서 확인 부과 입력
납세자	우편송달 납부서 수령	은행방문납부 가상계좌납부	즉시 납부서 수령	은행방문납부 가상계좌납부

- 이용절차 간소화를 통한 납세자 접근편의성 및 납부편의 개선
  - 시민들이 많이 사용하는 카카오톡 채널을 통한 신고창구 이용
  - 납세자의 쉬운 이해를 위해 시각적 단순화





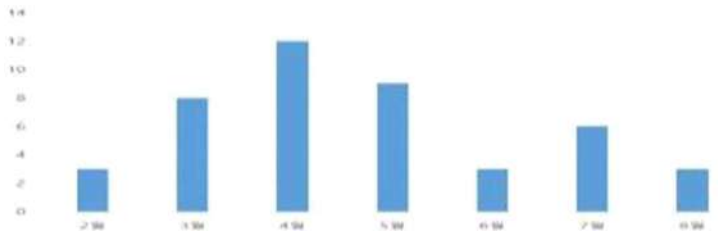
- 경주세무서 영천지서의 협조를 통하여 시민들과의 소통 노력
  - 경주세무서 영천지서 내 홍보안내문 비치
  - 경주세무서 영천지서 시청직원 파견, 시민들의 양도세 신고 개선사항 안내 및 카카오톡 신고도움서비스 제공
  - 관내 세무법인·사무소 방문하여 서비스 시행 홍보 실시
    ·영천시 관내 세무법인 및 사무소 방문 : 2021. 4. 8.
  - 지방양도소득세에 대한 인식 제고 노력

주요성과와 성공요인

- 원스톱 신고서비스 제공으로 납부편의 증진
  - 이용건수 44건, 전화 상담건수 약 150건('21년 9월 기준)



〈영천시 카카오 상담창구 상담사례〉



월	2	3	4	5	6	7	8	합계
건수	3	8	12	9	3	6	3	33

※ 출처 : 영천시 카카오톡 지방세 상담서비스 채널

〈영천시 카카오톡 채널 시민 이용건수〉

- 코로나 실정 반영과 선제적 대응으로 비대면 시대 적극행정 실현
- 언택트 시대, 비대면 신고 방식의 새로운 행정서비스 모델 제시
  - 서비스 도입 관련 타 시군(광주, 경주, 경산 등) 문의 및 자료 제공

타 지역으로의 벤치마킹 시 고려사항

- 노년층의 이용편익을 위해 지방세 납부 시스템 적극 홍보
- 시스템 내 시안성 개선(글자크기 등)

향후 계획

- 납세자의 세목 및 제도변경인식 노력

〈영천시 지방세 유튜브를 통한 홍보 노력〉

- 세정과 소득세 팀 직원들을 통하여 유튜브 홍보 실시(영천시지방세tv)
- 양도세 신고의 근본적인 해결책(신고인식 개선)을 위한 영상 제작



- 노령인구의 상담서비스를 활용 적극 추진

시청사 내 관련 안내문 비치 및 대면신고가 잦은 노령층 방문 시, 카카오톡 서비스 채널 가입 권유
⇒ 서비스 안내를 통하여 절차의 어려움 및 비대면신고의 거부감 해소

증빙자료

경북도민일보

2021년 02월 22일 월요일 008면 지역종합

영천시, 지방세 신고 '카톡 사진전송'으로 끝

카카오톡 채널에 양도소득 신고 창고 서비스 최초 도입

영천시가 일상적인 시민들이 겪는 불편사항을 발견해 개선하는 적극행정을 실현하고 있다.

시 세정과는 납세자가 손쉽게 지방소득세(양도소득) 신고를 할 수 있도록 카카오톡 채널을 이용한 지방소득세(양도소득) 신고 창구 서비스를 최초 도입했다.

현재 지방소득세가 독립세로 전환됨에 따라 양도소득세와 지방소득세(양도소득)를 신고하기 위해 세무서와 해당 지자체를 각각 방문하게 되어있다.

세무서에 지방소득세 신고함을 설치해 담당공무원이 신고서를 수거하는 서비스를 운영 중인 것.

그러나 당일 즉시 신고와 납부를 해결하고 싶은 민원인들은 반드시 두 곳을 방문해야 하는 상황이다.

시 세정과는 이런 시민들의 불편을 해소 할 수 있는 카카오톡 채널을 이용한 지방소득세(양도소득) 신고 방안을 마련하게 된 것.

시민들의 불편사항을 해소하고 세무행정 편의를 위한 카카오톡 채널을 이용한 지방소득세(양도소득) 신고 방안은 2021년 경상북도 시·군 세정과장 연찬회에서 우수시례로 발표되어 큰 호응을 얻었다.

시민들은 세무서에 신고서를 제출한 후 지방소득세(양도소득) 신고서를 사진으로 찍어 영천시 지방세 상담서비스 카카오톡 채널 채팅방에 전송하면 신고서를 납세자에게 즉시 발송해 주는 방식이다.

정동훈 세정과장은 "포스트 코로나시대에 대비한 비대면 서비스를 도입했다"며 "시대의 변화에 앞장선 세무행정을 실현 시민이 다양한 혜택을 받을 수 있도록 노력 하겠다"고 말했다.

기인서기자 kis@hidomin.com

영남매일

2021년 02월 22일 월요일 007면 지역

"카카오톡 채널로 지방소득세 신고하세요"

영천시, 정동훈 세정과장 제안 도입
세무서·지자체 각각 방문 불편 해소

영천시는 납세자가 손쉽게 지방소득세(양도소득) 신고를 할 수 있도록 카카오톡 채널을 이용한 '지방소득세(양도소득) 신고 창구 서비스'를 최초 도입했다. 평소 시민들이 겪는 불편사항을 발견해 개선하는 적극행정을 실현하는 것이 목표다.

현재 지방소득세가 독립세로 전환됨에 따라 양도소득세와 지방소득세(양도소득)를 신고하기 위해 세무서와 해당 지자체를 각각 방문하게 돼있다. 세무서에 지방소득세 신고함을 설치해 담당공무원이 신고서를 수거하는 서비스를 운영 중이지만 당일 즉시 신고와 납부를 해결하고 싶은 민원인들은 반드시 두 곳을 방문해야 하는 상황이다.

영천시 정동훈 세정과장은 이러한 민원인들의 불편사항을 해소하고 세무행정 편의를 제공하고자 카카오톡 채널을 이용한 시 지방소득세(양도소득) 신고 방안을 마련해 2021년 경북도 시·군 세정과장 연찬회에서 우수사례로 발표했다.

세무서에 신고서를 제출한 후 지방소득세(양도소득) 신고서를 사진으로 찍어 '영천시 지방세 상담서비스' 카카오톡 채널 채팅방에 전송하면 신고서를 확인한 담당공무원은 납부서를 납세자에게 즉시 발송해 주는 방식이다.

정동훈 세정과장은 "포스트 코로나시대에 대비한 비대면 서비스를 도입했다"며 "앞으로도 시대의 변화에 앞장선 세무행정을 실현해 영천시민이 다양한 혜택을 받을 수 있도록 노력 하겠다"고 말했다.

김준희 기자

경북도민일보

2021년 02월 22일 월요일 007면 지역종합

영천시, '지방세 신고' 사진 전송으로 끝

카톡 이용 쉽고 편한 지방소득세 신고 창구서비스 도입

경북매일

2021년 02월 22일 월요일 004면 경북

영천시, 지방소득세 신고 창구 서비스 도입

카카오톡 채널 활용 편의 제공

행정관리분야
대구광역시 중구

대구 중구, 폭탄전화로 불법광고 뿌리 뽑는다!

주요내용요약

■ 불법광고물로 인한 도시미관 저해 및 주민 피해 발생
■ 지속적인 단속에도 나날이 늘어나는 불법광고물에 대해 보다 효과적인 대응 방법 필요
■ 불법광고물 단속시스템 구축을 통한 사전 차단 체계 마련






추진배경과 동기

- 유동인구가 많은 도심의 미관 저해 및 주민의 생활불편 민원 증가
- 지속적인 단속에도 나날이 늘어나는 불법광고물에 대해 효과적인 대응방안 필요

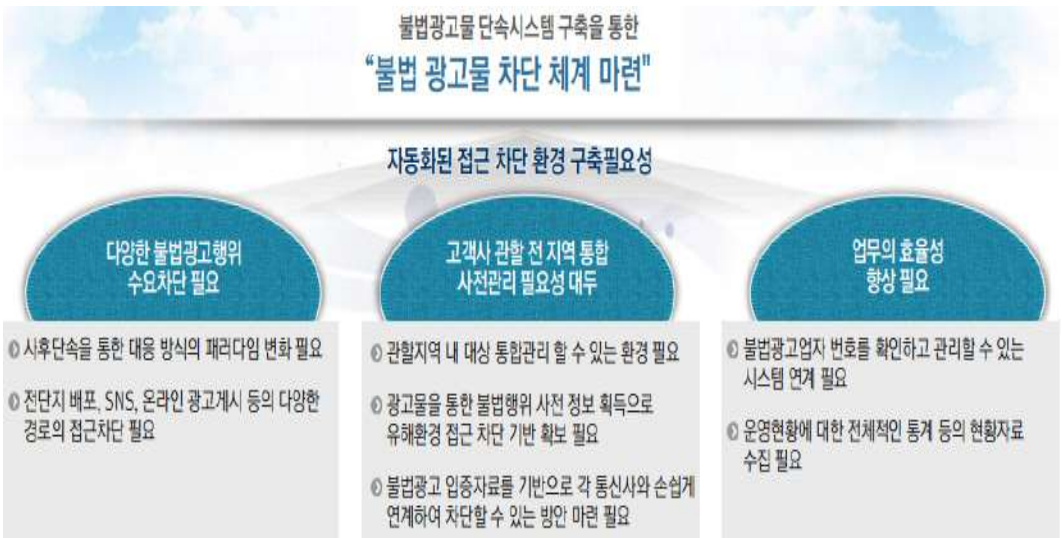
현황과 문제점

- 불법광고물 단속 현황

연도	실적	현수막		에어라이트	입간판	깃발	벽보	전단지
		행정	상업					
2020	113,777	3,328	7,485	491	1,267	29	13,165	88,012

- 증가하는 불법광고물에 대한 정비·단속으로 업무부하 가중
- 불법 명함전단지 근절에 대한 근본적인 대책 마련 필요
- 임시 대포폰 사용하는 미등록 불법대출업체에 대한 행정처분 곤란

• 자동화된 불법광고물 사전차단 체계 구축 필요



주요내용

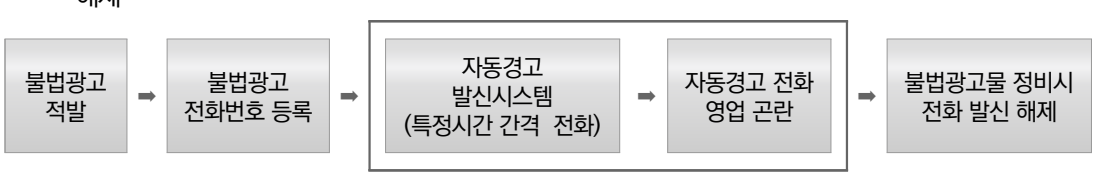
〈불법광고물 확산 방지를 위한 자동경고 발신시스템 운영〉

• 운영방향

- 단순, 불법광고물 단속 및 철거만으로는 불법행위자가 불법 행위에 대한 경각심을 가질 수 없으므로, 허가나 신고없이 게시된 광고물은 「옥외광고물법」을 위반 행위임을 알려주고,
- 「옥외광고물법」 위반 재발 방지를 위한 행정계도 전화를 '자동경고 발신시스템'에서 자동으로 발신

• 운영방법

- 불법광고물에 기재된 전화번호를 자동경고 발신시스템에 입력하여 전화 반복 발신을 통해 영업에 지장을 주는 시스템
- 자동경고 발신시스템 수신자(위반자)가 과태료 납부 및 불법광고물 자진정비 시 자동경고 전화 발신 해제



• 운영대상 : 불법 현수막, 전단(대출, 유흥 등), 벽보, 에어라이트 등

• 운영규모 : 도시재생과 광고물관리팀 팀장 외 5명, 업무용 PC에 설치

자동 경고전화 발신 시스템 멘트

중구 도시재생과 광고물관리팀입니다.

귀하께서 우리 구 관내에 설치·배포한 광고물(현수막·전단·에어라이트)는 「옥외광고물 등의 관리와 옥외광고산업 진흥에 관한 법률」제3조를 위반한 광고물로 1장(건)당 최고 500만원 이하 과태료(고발) 대상이오니, 이의가 있으신 분께서는 평일 오전 9시부터 18시까지 053-661-0000으로 연락주시기 바랍니다. 따라서 추가 안내 전화를 받을 수 있으니, 불이익을 받지 않도록 협조하여 주시기 바랍니다.

※ 옥외광고물법 위반 및 과태료 부과 대상 안내 등 발신내용은 담당자가 임의로 지정 및 변경 사용가능

- 시스템 운영 흐름도



주요성과

- 운영실적

(2021. 12. 31. 기준)

시스템 등록 전화번호	전체 발신	연결(멘트)	미연결	통화중	무응답	정 지	결 번
248개	48,868건	11,732건	26,940건	0건	9,456건	640건	100건

- 연도별 불법광고물 단속 실적 감소

연도	실적	현수막		에어라이트	입간판	깃발	벽보	전단지
		행정	상업					
2020	113,777	3,328	7,485	491	1,267	29	13,165	88,012
2021	99,178	3,305	7,945	1,057	2,300	13	13,010	71,548

- 연도별 불법광고물 수거보상제 실적 감소

연도	실적	현수막	에어라이트	입간판	깃발	벽보	전단지
2020	3,648,552	2,333	-	-	-	40,088	3,606,131
2021	1,634,592	2,958	-	-	-	23,724	1,607,910

- 불법광고물 정비·단속을 위한 행정력 낭비 감소 및 업무 효율 향상
- 불법광고업자와 피해자간의 연결고리 차단을 통한 주민피해 감소
- 근본적인 불법광고 행위 제거를 통한 유해환경 감소 및 도시미관 향상
- 언론보도 및 증빙자료




대구일보

2021년 01월 29일 금요일 006면 사회

자동경고발신→불법광고물 꼼짝마!

대구지역 기초단체, 시스템 도입으로 근절 팔걷어
안내 전화 연속 발신 통해 통화 무력화·계도 시행




불법광고물 자동경고 발신시스템 운영 계획

대구광역시 중구

타 지역으로의 벤치마킹 시 고려사항

- 충분한 사전테스트 기간 필요
- 광고유형(상업용, 생활형) 및 적발횟수에 따른 발신간격 조정

향후 계획

- 단속보다는 사전예방 위주의 관리체계 확대
  - 불법광고물 감소를 위해 광고물 허가, 신고 절차 안내 추가
- 모바일 앱을 통한 전화번호 인식 및 자동입력으로 빠른 현장 단속