

[별지 제3호 서식]

구 분	○지역개발 업무수행			
여 행 자	소속 한국지방행정연구원 지역발전실 박승규			
방 문 국	니카라과			
방문기간	월 일 월 일			
여행경비	총여비	천원	항공료	천원
	체재비	천원		
항공마일리지	항공사명	아시아나 항공 인천 항공 파나마 마과나	취득마일리지	없음
보고서 요약	니카라과 역량강화사업 중 지역개발 분야 강의 및 현지 지도			
결과보고서	파일명 기재 내용 붙임참조			

착수조사 활동 결과 보고서
- 니카라과 새마을기반 정책개발 역량강화사업 PMC 용역 -

I. 출장개요

- 목 적
 - 공무원 정책역량 강화 5개 교육과정 개발 및 운영 지도
 - 현지TOT연수 참관, 모니터링, 특강 및 자문지도
 - 사업 홍보 및 성과 관리, 현지 네트워크 구축
- 기 간
 - 3월 29일 - 4월 7일
- 대상국가 및 방문기간
 - 니카라과, 10박 11일(현지 6일)
- 여행자 인적사항
 - 한국지방행정연구원 지역발전실 박승규

II. 출장내용

- 주요 활동 내용(일정별 또는 활동내역별로 작성)

날짜요일	출발지	도착지	방문기관	업무수행내용 수집할 자료목록 질의할 내용 등	접촉예정인물 직책포함
월 일 금	서울 인천	니카라 과 마 나과	인천 출발 파나마시티 마나과	 도착	김예슬 기획 관
월 일 월	마나과		현지연수 등록 현지연수 교육 안내 및 입교식 인간개발계획과 정부예산 투명행정과 공공정책		대 통 령 실 차관 회계 감사원
월 일 월	마나과		공직윤리 공무원 교육의 이해 대국민 서비스 질 향상을 위한 인적자 원개발 정책		대 학 교
월 일 월	마나과		지역개발 교수설계 젠더평등과 국가정책		가 족 경 제 부 장관
월 일 월	마나과		정보기술과 사회통합	정보기술원	

		성공사례 - 담배 생산 수출화 성공 분임토의	
월 일 금	마나과 파나마시티	경유	
월 일 일	인천	도착	

□ 4월1일

- 입교식 참석
- Special lecture (Juan Carlos Sanchez) PNDH and its link with the general budget of the republic
- Policy subject (Sandy Peralta) : Policies for the development of human talent for the improvement of quality service
- 현지 교수(박승규) 강의안 협의 및 TOT(국가 및 지역계획, 주민역량강화) : 3pm

□ 4월2일

- Korea SME (박현준 교수님): public service ethics
- Korea PM (정용준 교수님): Understanding of public servants education and training project
- Policy subject(Francisco Gallo, General comptroller' s office of the republic) : The ethical principals and values for an efficient and transparent administration
- 연구진 향후 TOT 운영 방안 협의 : 12:30pm
- 현지 교수(박승규) 강의안 협의 및 TOT(협력적 개발) : 3pm

□ 4월3일

- Korea SME (박승규): Regional development
- Korea PM (정용준 교수님): Instructional design project manager
- Policy subject(Zayda Hernan, Women Ministry) : the budget of the republic with gender practices and its impact to the socio-productive development of the country

□ 4월4일

- Lecture : Strategic planning
- Case presentation : Cigar' s production in Esteli
- 현지 교수(박승규) 강의안 협의 및 TOT(농업파트너십): 3pm

Ⅲ. 시사점 및 특이사항

○ 시사점

□ 현지 현황 파악

○ 사업의 구체적인 진행을 위한 배경 정립 필요

- 국가 계획(national planning)에 의거하여 지방의 계획을 구축하는 상태
- 반면, 국가 계획과의 연동성에 대한 언급이 이루어져 있지만, 구체적인 action으로 연계될 수 있는 관계 정립이 필요
- 이를 보다 구체화시키기 위해서는 지역개발 담당 교수진(2명)에 대한 절대적인 권한 위임이 필요
- 또한, 지방에서의 사업을 추진하기 위해서는 지방에서의 개별적인 현황을 분석 또는 파악하기 위한 방안을 제시하는 것이 필요

○ 현황 분석틀에 대한 전형적인 frame 구축 필요

- 현재는 현황 분석에 대한 필요성만 제기되고 있는 상태임
- 반면, 어떠한 현황 분석틀을 전개할 것인가에 대한 제시는 이루어지지 않음
- 따라서, 현황 분석을 위한 전형적인 틀이 필요
- ※ 이는 귀국 후 현황 분석을 위한 frame을 제공할 예정이며, 구체적인 예를 들어서 제시하는 것이 보다 타당하다고 판단됨
- ※ 더불어, 지방 공무원 전체를 대상으로 하는 2차 TOT에서 간략하게 이에 대해서 논의할 예정이며,
- ※ 2차 TOT 이전에 email을 통해서 사전에 의견 및 정보를 교류할 예정임

□ 적용 가능성

○ action plan에 대한 필요성 강조

- 현재 제시된 사업에 대한 방향성은 바르게 진행되고 있음
- 반면, 방향성(대분류)에 대한 전략방안(중분류)에 대한 제시가 필요하며, 전략방안에 대한 세부실천사업(세분류)의 제시가 필요한 상태
- 이를 진행하기 위해서는 action plan에 대한 전형적인 예시가 필요한 상태임
- ※ 이를 위해, 귀국 후 action plan에 대한 예제를 email을 통해서 전달할 예정이며,
- ※ 2차 TOT에서는 이를 반영한 결과를 상호 검토하여 개선된 강의안을 구축할 예정임

- 사업에 대한 예산 확보 및 확보 가능성 제시
 - 현재 사업은 방향성만 제시가 된 것이기 때문에 구체적인 사업 예산에 대한 제시가 어려운 상태
 - 더불어, 구체적인 action plan이 없는 상태이기 때문에 사업 추진을 위한 예상되는 예산을 책정하기 어려운 상태임
 - 반면, 효과적인 사업 추진을 위해서는 기대되는(expected) 예산 책정이 필요하며, 이에 대해서는 보완이 필요함
 - ※ 이는 향후 귀국 후 전달될 예정인 세분류 사업실천방안에 대한 sample로 예산 책정 및 적용에 대한 방안을 제시할 예정

□ 기대효과

- 현재 진행되고 있는 지방관련 사업은 방향성과 이를 구성하는 대분류의 사업으로 구성이 이루어져 구체적인 효과 창출이 어떻게 이루어지는 것인가에 대한 제시가 이루어지지 않음
 - 즉, 사업의 추진을 통해서 향후 기대되는 효과가 어느정도인지에 대한 제시가 추가적으로 제시되는 것이 필요
 - ※ 이에 대해서는 향후 제시된 sample을 활용하여 개별 사업의 기대효과를 제시할 예정임
- 기대효과 제시 방안
 - 개별 사업의 기대효과를 제시하는 방안에는 구체적으로 사업의 타당성을 구성하는 개별 요인으로 판단할 수 있음
 - 반면, 성공적인 사업을 운영하기 위해서는 어떠한 요인이 필요한지에 대한 보완이 필요함
 - 이를 확보했을 경우에는 요인 변화에 따른 영향을 기대효과로 판단할 수 있음

□ 추가 필요 및 검토사항

- 지역개발을 위한 컨셉 정립 필요
 - 지역개발을 위한 mind만 정립이 이루어진 상태
 - 더불어, 사업을 진행하기 위한 SWOT 분석이 필요
 - 또한, 구체적인 사업의 배경으로 인구, 사회, 경제, 지리 등에 대한 검토가 병행해서 이루어져야 함
 - 사업의 필요성 및 배경을 사전에 평가한 후, 이를 사업으로 연계할 수 있는 구체적인 action plan 또는 방안 제시 필요
 - 개별 진행 사업에 대한 예산 책정이 필요하며, 개별 사업의 구체적인 진행을 위한 시기 확정이 필요한 상태
- 향후 지역 관리를 위한 중앙팀 역할 및 모니터링 장치 필요

- 지역개발에 대한 중앙 및 지방차원에서의 사업 계획은 이루어짐
- 반면, 사업의 진척 정도를 파악할 수 있는 제도적인 장치 필요

○ 기타 검토사항

- 우선 지금까지는 컨셉 위주의 매뉴얼로 간주되고 있어, 향후에 practical manual에 대해서 다시 고려해야 할 듯
- 이것은 두 번째 작업이 될 것으로 판단됨
- 현재 니카라과는 형평성을 너무 고려하여 경제성장이 이루어지지 않은 것으로 판단됨. 그럼에도 불구하고 사회적인 격차에 대해서는 매우 많음
- 3번째 주제인 협력에 대해서는 사회적인 격차를 약간 언급해주는 것이 필요할 것으로 판단됨
- 더불어, 현재 격차가 심한 것은 발전 단계이기 때문인 듯. 만약 발전하고 나서는 균형이 낮아 질 것인데, 격차를 이로써 설명할 수 있을 듯
- 또한, 4가지 주제에 대한 결과를 격차 완화로 제시해도 될 듯 하며, 협력에 대한 절차가 필요함
- 사업 내용에 대한 단순한 내용 전개는 보완이 필요하며, 공동체에 대한 사업을 추가해서 전달하는 것이 필요할 것으로 판단됨

○ 특이사항

IV. 첨부자료

- 공무국외여행 계획서
 - 기재출
- 계획에 따라 현지 일정이 진행되었음을 증명할 수 있는 자료
 - Itinerary

승객성명 Passenger Name **PARK/SEUNGKYU MR**
 예약번호 Booking Reference 9356-7911
 항공권번호 Ticket Number **2303156163004**

**신라면세점,
가입만 해도 혜택이 펍!**

지금 가입하면, 다양한 혜택을 드립니다!
<http://www.shilladfs.com>

여정 Itinerary

편명 Flight **CM0303** (예약번호:BW3HDG) Operated by **CM(COPA AIRLINES)**

출발 Departure	로스앤젤레스(LAX/Los angeles)	29MAR19(금)	23:31	Local Time	Terminal No. : B Tom Bradley Int1
도착 Arrival	파나마 시티(Panama city)	30MAR19(토)	08:12	Local Time	Terminal No. : -
예상비행시간	Flight Time	06H 41M			
예약등급	Class	K (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before	29MAR19
* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.					
좌석 타입	Seat Type	-		Not Valid After	29MAR19
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage	1PC
운임	Fare Basis	KAAAOY2N			
기종	Aircraft Type	BOEING 737-800			

편명 Flight **CM0106** (예약번호:BW3HDG) Operated by **CM(COPA AIRLINES)**

출발 Departure	파나마 시티(Panama city)	30MAR19(토)	11:44	Local Time	Terminal No. : -
도착 Arrival	MANAGUA(MGA/Managua)	30MAR19(토)	12:28	Local Time	Terminal No. : -
예상비행시간	Flight Time	01H 44M			
예약등급	Class	K (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before	30MAR19
* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.					
좌석 타입	Seat Type	-		Not Valid After	30MAR19
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage	1PC
운임	Fare Basis	KAAAOY2N			
기종	Aircraft Type	BOEING 737-800			

편명 Flight **CM0710** (예약번호:BW3HDG) Operated by **CM(COPA AIRLINES)**

출발 Departure	MANAGUA(MGA/Managua)	05APR19(금)	07:51	Local Time	Terminal No. : -
도착 Arrival	파나마 시티(Panama city)	05APR19(금)	10:31	Local Time	Terminal No. : -
예상비행시간	Flight Time	01H 40M			
예약등급	Class	U (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before	05APR19
* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.					
좌석 타입	Seat Type	-		Not Valid After	05APR19
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage	1PC
운임	Fare Basis	UAAATY2N			
기종	Aircraft Type	EMBRAER 190			

편명 Flight **CM0472** (예약번호:BW3HDG) Operated by **CM(COPA AIRLINES)**

출발 Departure	파나마 시티(Panama city)	05APR19(금)	12:22	Local Time	Terminal No. : -
도착 Arrival	로스앤젤레스(LAX/Los angeles)	05APR19(금)	17:35	Local Time	Terminal No. : B Tom Bradley Int1
예상비행시간	Flight Time	07H 13M			
예약등급	Class	U (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before	05APR19
* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.					
좌석 타입	Seat Type	-		Not Valid After	05APR19

S 승객 정보 (Passenger Information)

- 승객 성명 (Passenger Name) : PARK/SEUNGKYU MR
- 항공권 번호 (Ticket Number) : 9883457936380
- 예약 번호 (Booking Reference) : (OZ항공)KH6C2M, (1B) JFKDBE

S 여정 정보 (Itinerary Information)

ASIANA AIRLINES 인터넷 좌석배정

OZ 204 ASIANA AIRLINES

ASIANA AIRLINES

* 해당 항공사는 기존과 동일하게 인천공항의 제 1 여객터미널에서 운항합니다.

	도시/공항	일자/시각	터미널	클래스	비행시간	상태
출발	SEOUL INCHEON INT	29MAR 20:40	TERMINAL 1			
도착	LOS ANGELES	29MAR 15:50	TOM BRADLEY INTL TERM	ECONOMY/K	11:10	OK
경유지(Via) :		좌석(Seat Number) :		유효 기간 : Not Valid Before		
무료수하물(Baggage) : 2PC		운임(Fare Basis) : KLXAKU7		(Validity) : Not Valid After 31MAR19		

OZ 203 ASIANA AIRLINES

ASIANA AIRLINES

	도시/공항	일자/시각	터미널	클래스	비행시간	상태
출발	LOS ANGELES	05APR 23:00	TOM BRADLEY INTL TERM			
도착	SEOUL INCHEON INT	07APR 04:20	TERMINAL 1	ECONOMY/V	13:20	OK
경유지(Via) :		좌석(Seat Number) : 23G		유효 기간 : Not Valid Before		
무료수하물(Baggage) : 2PC		운임(Fare Basis) : VLXAKU7		(Validity) : Not Valid After 29MAR20		